



ЗАТВЕРДЖУЮ:

Проректор з наукової роботи
Тернопільського національного
технічного університету імені Івана
Пулюя

д.т.н., професор Павло МАРУЩАК

« 18 » 03 2026 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів

дисертаційної роботи

Ратинського Вадима Віталійовича

**на тему «Стратегія управління підприємствами сфери послуг в умовах
об'єднаних територіальних громад»**

на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук
зі спеціальності 08.00.04 –

**«економіка та управління підприємствами
(за видами економічної діяльності)»**

Дисертаційна робота Ратинського Вадима Віталійовича на тему «Стратегія управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад», що подана на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – «економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» виконана на кафедрі управління інноваційною діяльністю та сферою послуг Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України згідно з тематикою науково-дослідних робіт факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя. Тему дисертаційної роботи Ратинського Вадима Віталійовича на тему «Стратегія управління

підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад», структурний підрозділ для проведення попередньої експертизи дисертації (міжкафедральний науковий економічний семінар Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя) і рецензентів затверджено на засіданні Вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя (протокол № 2 від 24.02.2026 р.).

Доповідь та презентація за результатами дисертаційної роботи була представлена та заслухана на засіданні міжкафедрального наукового економічного семінару Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя (протокол № 1 від 03.03.2026 р.)

Заслухавши та обговоривши доповідь Ратинського Вадима Віталійовича, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації ухвалили прийняти такий висновок:

1. Актуальність теми дослідження і отриманих результатів.

Здобувач переконливо обґрунтовує нагальність і важливість наукового опрацювання питань, які є предметом його докторського дисертаційного дослідження, аргументуючи зв'язок теми дисертації із сучасними дослідженнями у відповідній галузі знань шляхом аналізу ключових викликів децентралізації, регіонального розвитку та економічного відновлення України, а також синтезу новітніх концепцій територіального маркетингу, кластерного розвитку та інноваційного підприємництва у секторі послуг.

У ринкових умовах ефективно управління суб'єктами господарювання є запорукою отримання високого і стабільного прибутку. Наявність стратегії – основна умова розвитку і життєдіяльності підприємства. Умови формування ринкових відносин в Україні характеризуються динамічністю зовнішнього середовища, зниженням платоспроможності населення, загостренням конкурентної боротьби, підвищенням рівня комерційного ризику, важким фінансовим станом більшості підприємств, що потребують пошуку нових способів виживання та забезпечення їхнього ефективного функціонування. Тому проблематика, пов'язана з управлінням підприємствами сфери послуг є досить актуальною у сучасних ринкових умовах, оскільки її вирішення дасть змогу швидше подолати кризові економічні явища.

Отже, розробка теоретико-методологічних засад, розвиток науково-практичних підходів та формування інструментарію щодо стратегічного управління підприємствами сфери послуг в умовах динамічних змін об'єднаних територіальних громад, з урахуванням викликів децентралізації, економічної трансформації та післявоєнної відбудови, є актуальною

науковою проблемою, що й визначило вибір теми дослідження, його мету та завдання.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Актуальність дисертаційної роботи підтверджується також тим, що роботу виконано згідно із планом науково-дослідних робіт Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя і є складовою наукового-напрямку кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг в межах наукової теми «Трансформація системи управління бізнес-процесами підприємств у післявоєнний період та переходу до Індустрії 5.0» (2023-2025 рр., номер державної реєстрації 0123U102031), у межах якої автором розроблено теоретико-методологічні положення та прикладні рекомендації щодо стратегічного управління підприємствами сфери послуг в умовах цифровізації економіки та розвитку територіальних громад, а також, наукової теми «Теорія та методологія бухгалтерського обліку суб'єктів ринку в умовах цифрової економіки», (2021-2024 рр., номер державної реєстрації НДР 0121U108510), де автором розроблено наукові підходи до удосконалення стратегії управління підприємствами сервісної сфери на базі інноваційних інструментів обліку та аналізу в межах ОТГ.

3. Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є розробка теоретико-методологічних засад і розвиток науково-методичних положень стосовно формування стратегії управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад.

Для досягнення зазначеної мети були поставлені і вирішені такі завдання:

- визначити місце та роль підприємств сфери послуг у ринковій економічній системі;
- дослідити типологію та функціональну характеристику сервісних підприємств в умовах об'єднаних територіальних громад;
- описати передумови відродження та активізації діяльності підприємств сфери послуг на інноваційних засадах;
- сформувати концептуальну модель методологічного забезпечення процесів управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад;
- систематизувати умови і чинники посилення концентрації і спеціалізації у торгівлі та сервісному обслуговуванні;
- дослідити особливості та соціально-економічні наслідки концентрації і спеціалізації торговельних підприємств та підприємств

сервісного обслуговування в Україні та за кордоном;

- здійснити аналіз процесів концентрації товарообороту підприємств роздрібної торгівлі та сервісного обслуговування;
- визначити тенденції розвитку і розміщення мережі сервісних підприємств у контексті процесів концентрації і спеціалізації;
- розвинути теоретико-методологічний підхід щодо нормування потреби в торговій площі з метою активізації розвитку підприємств сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад та євро інтеграційного розвитку;
- ідентифікувати перспективні типи підприємств роздрібної торгівлі та побутового обслуговування і спрогнозувати їх розвиток в умовах об'єднаних територіальних громад;
- деталізувати сучасні механізми диверсифікації діяльності сервісних підприємств в умовах об'єднаних територіальних громад;
- сформуванати інноваційну стратегію управління сервісною інфраструктурою об'єднаних територіальних громад в умовах євроінтеграційних процесів.

Об'єктом дослідження є процес формування стратегії управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад.

Предметом дослідження є теоретико-методичні, наукові, методологічні і практичні положення управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад.

4. Наукова новизна одержаних результатів дисертації полягає у вирішенні важливої наукової проблеми – розроблення теоретичних, методологічних та прикладних основ управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад.

5. Найвагоміші результати, отримані автором і становлять наукову новизну дослідження, полягають у такому:

вперше:

- розроблено науковий підхід до формування стратегії управління сервісною інфраструктурою об'єднаних територіальних громад в умовах євроінтеграційних процесів, що дозволяє здійснити виявлення розбіжностей у нормативній сфері між вітчизняними положеннями, які регламентують діяльність суб'єктів господарювання та положеннями держав Європейського Союзу;

– розроблено концептуальну модель методологічного забезпечення процесу управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад;

удосконалено:

– теоретико-методичний підхід до нормування потреби в торговій площі, який, на відміну від інших, враховує критерій «якість обслуговування» при організації підсистем масового та індивідуального обслуговування з метою активізації розвитку підприємств сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад;

– механізм диверсифікації діяльності сервісних підприємств, що, на відміну від наявних, виокремлює стратегічну позицію, альтернативи та особливості процесу реалізації стратегії розвитку підприємств в умовах об'єднаних територіальних громад;

– модель вибору напряму диверсифікації діяльності підприємства, яка відмінна тим, що передбачає: діагностику проблем розвитку торгово-побутового підприємства та усвідомлення необхідності диверсифікації як засобу активізації діяльності; виявлення можливих варіантів диверсифікації; визначення витрат по кожному з варіантів диверсифікації і зіставлення їх з наявними ресурсами; розрахунок точки і коефіцієнтів беззбитковості й прибутковості по кожному з варіантів диверсифікації; вибір напряму диверсифікації підприємства;

– систему класифікації видів концентрації роздрібної торгівлі за різними ознаками, що, яка, на відміну від існуючих, має як теоретичне, так і практичне значення з точки зору координації розвитку цих процесів на споживчому ринку з боку органів державного управління;

– наукові положення щодо становлення системи сервісного обслуговування, що зумовлюється специфікою сучасного стану товаровиробництва як комплементарних сфер підприємницької діяльності. Відмінною рисою положень є обґрунтування доцільності формування різних сценаріїв функціонування сервісних підприємств, прогнозування їх розвитку за трьома можливими варіантами: оптимістичним (ймовірний за найбільш сприятливих умов); песимістичним (відповідає найгіршим умовам розвитку); реалістичним (нормативним);

– систематизацію основних мотивів здійснення диверсифікації діяльності підприємств сфери послуг, які, на відміну від існуючих, дають змогу уніфікувати критерії їх групування на техніко-економічні, економічні, фінансові, соціальні і стратегічні;

набули подальшого розвитку:

– понятійно-категоріальний апарат процесу формування стратегії управління підприємствами сфери послуг, який відмінний тим, що передбачає уточнення сутнісних характеристик, ознак і понять діяльності підприємств в умовах об'єднаних територіальних громад;

– науково-концептуальні положення системної диверсифікації діяльності підприємств сфери послуг з метою забезпечення балансу їх економічних інтересів за умови збереження та розвитку ресурсного потенціалу;

– підхід до виявлення потенційних можливостей для реалізації процесів диверсифікації підприємств сфери послуг, який, перш за все, передбачає виокремлення труднощів цього процесу (значні витрати на освоєння нових напрямів бізнесу, необхідність комплексної професійної підготовки менеджерів, маркетологів та інших спеціалістів, небезпека вибору менш перспективного напрямку розширення бізнесу та (або) недостатність ресурсів для реалізації визначеної стратегії, необхідність творчого підходу до управління багатофункціональним підприємством, складність ідеального визначення межі розширення діяльності підприємства та критерії необхідності розвитку (згортання) напрямів діяльності, а також ймовірність розпорошення ресурсів підприємства);

– ідентифікація причин активізації процесів концентрації і спеціалізації роздрібної торгівлі на споживчому ринку, які враховують: пожвавлення підприємницької діяльності на споживчому ринку; високі темпи зростання загального обсягу роздрібного товарообороту в діючих цінах і поліпшення його структури; сприятлива демографічна ситуація в умовах об'єднаних територіальних громад;

– типологія процесів диверсифікації як способу розвитку торгово-побутових підприємств, яка виокремлює додаткові ознаки ідентифікування сфер діяльності підприємств, що дозволяють змінити їх якісний стан.

6. Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків, рекомендацій дослідження. Дисертація Ратинського Вадима Віталійовича на тему «Стратегія управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад» є завершеним науковим дослідженням. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків, рекомендацій зумовлюються:

1. Використанням сучасних методів наукового дослідження: Застосуванням системного, факторного, компаративного та статистичного аналізу, методів економіко-математичного моделювання, експертних оцінок,

SWOT-аналізу, а також кластерного аналізу та бенчмаркінгу, що забезпечило багатоаспектний розгляд досліджуваних процесів та явищ.

2. Репрезентативною емпіричною базою: аисновки базуються на значному обсязі статистичної інформації, даних фінансової звітності підприємств сфери послуг ОТГ Західного регіону України, результатах власних анкетних опитувань та інтерв'ю з представниками місцевої влади та керівниками підприємств, а також на офіційних даних органів державної статистики України, Міністерства розвитку громад та територій України.

3. Логічною послідовністю та комплексним підходом: Дотриманням внутрішньої логіки дослідження від формування теоретико-методологічних засад до розробки практичних рекомендацій, що забезпечує цілісність та несуперечливість отриманих результатів.

7. Теоретичне та практичне значення результатів роботи (впровадження) доведено до рівня конкретних практичних пропозицій і рекомендацій, які було впроваджено та використано в діяльності:

- Департаменту економічного розвитку Тернопільської обласної військової адміністрації у процесі розробки та актуалізації регіональних програм економічного розвитку (довідка від 05.01.2025р. № 02/1-15/24);

- Управління стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради при розробленні стратегічних напрямів підтримки малого та середнього бізнесу в Тернопільській міській територіальній громаді (довідка від 05.01.2026р. № 4/2),;

- Великогаївської сільської ради при забезпеченні стратегії управління підприємствами сфери послуг громади науково-методичними інструментами, які забезпечують безперебійне функціонування з мінімальними фінансовими навантаженнями (довідка від 05.12.2022р. № 1426);

- Академією соціального управління прийнято до уваги і використано при формуванні плану заходів з реалізації «Стратегії розвитку Тернопільської області на період до 2030 року» в контексті вирішення завдань Стратегії щодо створення умов для сталого розвитку економіки регіону та зменшення негативного впливу на довкілля промислових об'єктів в умовах організації оборонної роботи та для повоєнного відродження торгівельно-побутових підприємств в умовах територіальних об'єднань країни (довідка від 07.10.2022р. № 4/10.22;

- ТОВ «ПроТек Логістик» використано рекомендації щодо системи управління бізнес-процесами з метою виявлення та оцінки змін у забезпеченні стратегії управління підприємствами; (довідка від 12.01.2024р.

№15/1);

- ТЗОВ «Львівська пивна компанія» - застосовуються системно-інтегрований методичний підхід до розробки стратегічного плану підприємства і оцінювання рівня досягнення цілей стратегії управління, створення моделі ефективного управління, оптимізації операційних процесів, розробки маркетингової стратегії та сприяння соціально-економічному розвитку регіону (довідка від 01.03.2024 №-445-175).

- Теоретико-методологічні елементи наукової новизни дисертаційної роботи Ратинського В.В. використовуються у навчальному процесі факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя при підготовці навчально-методичного забезпечення та при викладанні дисциплін «Комплексний аналіз діяльності підприємства», «Управління взаємовідносинами з клієнтами», «Бізнес аналіз» (довідка від 19.03.2025р. №2/28-601).

8. Апробація результатів дисертації. Основні результати досліджень, висновки і рекомендації, викладені в дисертації, оприлюднено на 37 Міжнародних та Всеукраїнських науково-практичних конференціях.

За результатами дисертаційного дослідження опубліковано 78 наукові праці (38 із них належать особисто дисертанту), у тому числі - 23 статей у наукових фахових виданнях (15 із них належать особисто дисертанту), 10 статей, які належать до наукометричних баз даних Scopus і Web of Science. Загальний обсяг публікацій складає 24,8 друк. арк., з них особисто дисертанту належить 16,62 друк. арк.

8. Оцінка змісту дисертації

Роботу викладено українською мовою на 588 сторінках друкованого тексту, з яких 422 сторінки – основного тексту. Дисертація складається з анотації, змісту, вступу, п'яти розділів власних досліджень, висновків, списку використаних джерел та додатків. Робота містить анотацію на 29 сторінках, 39 рисунків, з яких 8 розміщено на 8 повних сторінках, 89 таблиць, з яких 21 таблиця розміщена на 21 повній сторінці. В анотації українською та англійською мовами подано найважливіші результати дослідження та підкреслено їхню новизну.

10. Дотримання принципів академічної доброчесності

За результатами науково-технічної експертизи дисертація Ратинського Вадима Віталійовича визнана оригінальною роботою, яка повністю відповідає принципам академічної доброчесності, не містить ознак плагіату,

фабрикації, фальсифікації чи будь-яких інших порушень наукової етики, що підтверджується самостійно проведеним комплексним аналізом значної кількості джерел, формуванням власних теоретико-методологічних положень, належним цитуванням усіх використаних матеріалів, а також високим показником оригінальності тексту за результатами перевірки ліцензованими програмними засобами.

Наукові положення, висновки й рекомендації, представлені на захист, не містять результатів, викладених у кандидатській дисертації автора, яка була захищена 27.03.2018р. у спеціалізованій вченій раді Д 58.052.05 Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя на тему «Особливості використання маркетингового інструментарію у сфері ресурсозабезпечення промислових підприємств».

10. Структура та обсяг дисертаційної роботи. Робота складається зі вступу, п'яти розділів, поділених на підрозділи, висновків, списку використаних джерел та додатків.

Загальний обсяг дисертації становить 588 сторінок друкованого тексту. Основний текст дисертації викладено на 422 сторінках.

Дисертація містить достатню кількість таблиць та рисунків, які органічно інтегровані в текст і забезпечують візуалізацію та систематизацію представлених даних, підтверджуючи наукові положення та висновки.

Структура роботи є логічною, послідовною та повністю відповідає вимогам до докторських дисертацій, забезпечуючи повноту розкриття теми дослідження.

11. Оцінка мови та стилю дисертації. Розглянута дисертація написана діловою українською мовою у науковому стилі, характеризується цілісністю, смисловою завершеністю, логічною послідовністю розгляду питань, точністю використання спеціальної термінології, якістю, стислістю та об'єктивністю викладення матеріалів дослідження.

12. Наукові публікації, у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, та повнота опублікування результатів дисертації

Дисертаційна робота Ратинського Вадима Віталійовича є самостійно виконаною науковою роботою, основні наукові результати якої повно та всебічно висвітлені у наукових публікаціях, що відповідають вимогам чинного законодавства щодо присудження наукового ступеня доктора економічних наук.

Повнота опублікування результатів дисертації забезпечена тим, що кожен розділ дисертації має відповідне відображення в публікаціях, що дозволяє всебічно оцінити внесок здобувача в розробку теоретико-методологічних засад та практичних рекомендацій щодо стратегії управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ **у монографіях:**

1. Ратинський В. В. Парадигма формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах її повоєнної адаптації до європейських вимог / Р. П. Шерстюк, Б. М. Андрушків, В. В. Ратинський, О. Б. Бойко, О. І. Гагалюк, Р. В. Дзюбятий // Actual problems of modern science. Monograph : edited by S. Matiukh, J. Musial, O. Polishchuk, M. Macko. – Bydgoszcz : Kazimierz Wielki University, 2024. – С. 1069–1077 (0,9 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано парадигму формування стратегії відродження сервісної інфраструктури та запропоновано механізми її адаптації (0,65 друк. арк.).*

2. Ратинський В. В. Стратегічні пріоритети розвитку підприємств сфери послуг / Н. М. Шведа, В. В. Ратинський // Розвиток соціально-економічних систем в геоекономічному просторі : колективна монографія / за ред. д.е.н., проф. С. М. Співака. – Тернопіль : ФОП Паляниця В. А., 2024. – С. 241–253 (0,86 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: розроблено стратегічні пріоритети розвитку підприємств сфери послуг та проаналізовано фактори їх формування (0,5 друк. арк.).*

3. Ратинський В. В. Управління сервісною інфраструктурою в умовах об'єднання територіальних громад. (Аспекти повоєнного відродження торгівельно-побутових підприємств) : монографія / В. В. Ратинський. – Тернопіль : Осадца Ю.В., 2022. – 496 с. ISBN 978-617-8060-13-8 (28,83 друк. арк.).

4. Ратинський В. В. Пандемія та криза COVID-19 як джерела глобальних ризиків сервісної інфраструктури / В. В. Ратинський // Вплив COVID-19 на національну безпеку, соціально-економічне середовище країни та здоров'я населення : монографія / за заг. ред. А. В. Височиної, Н. Є. Летуновської. – Суми : СумДУ, 2022. – С. 212–221 (0,52 друк. арк.) URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/items/bf462741-286b-4f6b-95c7-817956313ae8>.

5. Управління інформаційно-комунікативною компонентою закладів охорони здоров'я в умовах адміністративно-територіальної реформи (На досвіді комунікаційного забезпечення функціональної діяльності медичних закладів ОТГ) : монографія / Р. П. Шерстюк, Н. Слободян, А. Надкевич,

В. В. Ратинський, С. Мариненко, І. Шерстюк / за заг. ред. Б. М. Андрушківа. Тернопіль : Вид-во ФОП Осадца Ю.В. 2022. 340 с. (19,76 друк. арк.). ISBN 978-617-8060-10-7. *Особистий внесок здобувача: проаналізовано особливості інформаційно-комунікативного забезпечення діяльності медичних закладів ОТГ та розроблено рекомендації щодо його вдосконалення (6,05 друк. арк.).*

6. Ratynskiy Vadym. Introduction of digital audit in the digital economy/ Mazurenok Oksana, Ratynskiy Vadym, Bilous Olga // Digital economy trends : global challenges, strategy and technologies : monograph / edited by Ghenadie Ciobanu. Galați : Editura Universitară «Danubius», 2021. С. 90–104. (ISBN 978-606-533-551-6 (0,94 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено запровадження цифрового аудиту в умовах цифрової економіки (0,31 друк. арк.).*

***у виданнях, що включені до наукометричних баз
Scopus, Web of Science Core Collection:***

7. Ratynskiy, V. Innovative approaches to project financing management in the context of digitalization: micro- and macro-aspects / S. Radynskyy, V. Ratynskiy, A. Krupka, S. Shpylyk, H. Pohrishchuk, N. Dobizha, N. Zarichna, V. Pysmennyi, I. Piniak, O. Burlitska // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2025. № 3 (13 (135)). Р. 87–95. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2025.333507> URL: <https://journals.uran.ua/eejet/article/view/333507> (1,75 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено інноваційні підходи до управління проектним фінансуванням в умовах цифровізації на мікро- та макрорівнях (0,24 друк. арк.). Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.*

8. Ratynskiy, V. Overcoming barriers to digitalization of small and medium-sized enterprises under martial law / S. Semeniuk, V. Levytskyi, O. Fomina, K. Fedorchenko, N. Yudina, V. Ratynskiy, O. Shcherbatiuk, V. Bendiuh, Y. Zhurakivska // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2024. № 3 (13 (129)). Р. 57–69. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2024.304997> URL: <https://journals.uran.ua/eejet/article/view/304997> (2,25 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано бар'єри на шляху цифровізації МСП в умовах воєнного стану та запропоновано шляхи їх подолання (0,2 друк. арк.). Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus*

9. Ratynskiy, V. Improving the financing mechanism for the development of local communities based on the use of digital technologies / S. Radynskyy, V. Ratynskiy, N. Diachenko, V. Diachenko, A. Krupka, Z. Lobodina, H. Pohrishchuk, N. Dobizha, S. Shpylyk, V. Bendiuh // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2024, № 2 (13 (128)). Р. 35–46 (1,98 друк. арк.)

<https://doi.org/10.15587/1729-4061.2024.300908> *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано механізми фінансування розвитку місцевих громад із застосуванням цифрових технологій (0,36 друк. арк.). Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.*

10. Ratynskiy, V. The impact of digital technologies on agricultural insurance / Sergey Yekimov, Makhsetbay Zinatdinovich Aytimbetov, Shakhzoda Negmatova, Vadym Ratynskiy, Ivan Sokoly, Oleksandr Bukovskyi // E3S Web of Conf. Volume 452. XV International Online Conference “Improving Farming Productivity and Agroecology – Ecosystem Restoration” (IPFA 2023). Section: Precision Agriculture and Agroecology. France. Dnipro. 2023. Том 452. № 01004. 30 November 2023. P. 1–7. eISSN: 2267-1242 DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345201004> URL: https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2023/89/e3sconf_ipfa2023_01004/e3sconf_ipfa2023_01004.html (0,56 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено вплив цифрових технологій на аграрне страхування (0,12 друк. арк.). Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.*

11. Vadym Ratynskiy. Methods project management in the field of tourism and recreation / Victoria Tsypko, Volodymyr Vasylchuk, Maksim Gedin, Vadym Ratynskiy, Sergey Yekimov, Petra Šánová // E3S Web of Conf. Volume 452. XV International Online Conference “Improving Farming Productivity and Agroecology – Ecosystem Restoration” (IPFA 2023). Section: Precision Agriculture and Agroecology. France. Dnipro. 2023. Том 452. № 01004. 30 November 2023 (0,84 друк. арк.). eISSN: 2267-1242 DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345207014>. *Особистий внесок здобувача: проаналізовано методи управління проектами у сфері туризму та рекреації (0,14 друк. арк.). Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus*

12. Ratynskiy Vadym. Determining the role of emotions in the customer journey for culture industries under conditions of information and communication technologies development / Tymchenko, Y., Proskurina, M., Hryhorchuk, T., Chervinska, L., Ratynskiy, V., Shpylyk, L., S., Krause, O., Pinyak, I., Lebedynets, I., Nosyriev, O. // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2023, № 2(13) (122). P. 62–72. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.275614> URL: <https://journals.uran.ua/eejet/article/view/275614> (1,22 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: визначено роль емоцій у клієнтському шляху для культурних індустрій (0,15 друк. арк.). Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.*

13. Ratynskiy Vadym. Devising scientific and methodological tools to strengthen the economic security of a region through the improvement of technologies for marketing support of tourism / Ratynskiy, V., Tymoshyk, N.,

Sherstiuk, R., Dudkina, O., Dunaev, I., Petrovska, I., Mital, O., Nosyriev, O. // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2021. № 4 (13 (112)). P. 52–65. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2021.238397> URL: <https://journals.uran.ua/eejet/article/view/238397> (2,56 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: розроблено науково-методичний інструментарій для посилення економічної безпеки території регіону через вдосконалення технологій маркетингової підтримки туризму (0,34 друк. арк.).* Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.

14. Ratynskyi Vadym. Increasing the Functioning Efficiency of the Working Warehouse of the “UVK Ukraine” Company Transport and Logistics Center / Aulin, V., Hryniv, A., Lyashuk, O., Vovk, Y., Lysenko, S., Ratynskyi, V. et. al. // Communications – Scientific Letters of the University of Zilina. 2020. № 22 (2). P. 3–14. (1,45 друк. арк.). DOI: doi: <https://doi.org/10.26552/com.c.2020.2.3-14> *Особистий внесок здобувача: досліджено шляхи підвищення ефективності функціонування транспортно-логістичного центру (0,26 друк. арк.).* Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.

15. Ratynskyi V. Modelling inventory management: Separate issues for construction and application / Luchko, M. R., Lukanovska, I. R., & Ratynskyi, V. // International Journal of Production Management and Engineering. 2020. № 7 (2). 117–124. <https://doi.org/10.4995/ijpme.2019.11435> (0,93 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: розглянуто питання моделювання управління запасами (0,35 друк. арк.).* Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus

у наукових фахових виданнях України:

16. Ратинський В. В. Концептуальні засади формування стратегії управління підприємствами сфери послуг в умовах децентралізації / В. В. Ратинський // Український журнал прикладної економіки та техніки, 2026. Том 11, № 1. С. 350 – 353. (0,6 друк. арк.). <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-66>. Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: : Index Copernicus International, CrossRef.

17. Ратинський В. Упровадження практик проєктного менеджменту як каталізатора стратегічного розвитку територіальних громад / Н. Шведа, В. Ратинський // Галицький економічний вісник. 2026. Том 98. № 1. С. 186–195. (0,88 друк. арк.). https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2026.01.186 *Особистий внесок здобувача: проведено аналіз стратегій розвитку територіальних громад та вплив на них зовнішніх чинників (0,5 друк. арк.).* Индекс. і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU

18. Ратинський В. Використання digital-інструментів для підприємств сфери послуг (на прикладі готельно-ресторанного сегменту) / В. Ратинський, М. Шевелюк, І. Галицька // *Економіка та суспільство*, (60). Електронний журнал «Ефективна економіка». 2024. Вип. 60. (0,56 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано можливості використання digital-інструментів для підвищення ефективності діяльності підприємств сфери послуг (0,21 друк. арк.)*. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-143> *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, Open Ukrainian Citation Index (OUCI), Directory of Open Access Journals (DOAJ)*.

19. Ратинський В. Перспективи використання віртуальної та доповненої реальності для підприємств сфери послуг (на прикладі готельно-туристичного сегменту) / В. Ратинський, Р. Шерстюк, О. Малярський // *Соціально-економічні проблеми і держава (електронний журнал)*. 2024. № 1, т 3. С. 169–176 (0,62 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено перспективи впровадження технологій VR/AR в підприємства сфери послуг (0,14 друк. арк.)*. <https://doi.org/10.33108/sepd2024.01.169>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, ELARTU, НБУ ім. В. І. Вернадського OUCI*.

20. Ратинський В. Облік в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки / В. Ратинський, Т. Королук, С. Співак // *Галицький економічний вісник*. 2023. Том 85. Вип. 6. С. 88–96. (1,12 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: розглянуто роль обліку в управлінні підприємством в умовах цифровізації (0,4 друк. арк.)*. https://doi.org/10.33108/galician/visnyk_tntu2023.06.088. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU*.

21. Ратинський В. В. Система управлінського обліку підприємств торгово-побутової інфраструктури. / В. В. Ратинський, О. Кундеус, Т. Королук, О. Малярський // *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 16 (0,69 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено особливості системи управлінського обліку в підприємствах торгово-побутової інфраструктури (0,14 друк. арк.)* <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.16.97>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Index Copernicus: Google Scholar*.

22. Ратинський В. Застосування інструментарію фінансового аналізу при проведенні аудиту інвестиційних проєктів / Н. Синькевич, В. Ратинський // *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. 2023. № 9. (0,5 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано інструментарій фінансового аналізу в контексті аудиту інвестиційних проєктів (0,31 друк. арк.)*.

<https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.9.41>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Index Copernicus, : Google Scholar*

23. Ратинський В. Розвиток економічного аналізу в Україні в контексті цифрової економіки / С. Співак, Н. Синькевич, В. Ратинський // Електронний журнал «Ефективна економіка». 2023. № 7 (0,5 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено розвиток економічного аналізу в умовах цифрової трансформації (0,17 друк. арк.)*. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.16>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Index Copernicus: Google Scholar*.

24. Ратинський В. В. Стратегія розвитку економічної політики держави в галузі інноваційно-орієнтованої виробничої бізнес-інфраструктури / В. В. Ратинський // Галицький економічний вісник. Тернопіль : ТНТУ, 2023. № 2 (81). С. 147–154 (0,5 друк. арк.). https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.02.147 <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/81/1155.pdf>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU*.

25. Ратинський В. Шляхи удосконалення управління в період війни та у повоєнний період / Б. Андрушків, Н. Кирич, О. Погайдак, Р. Шерстюк, В. Ратинський // Галицький економічний вісник Тернопільського національного технічного університету. Том 78. Вип. 5–6. С. 179–189 (0,69 рук. арк.). *Особистий внесок здобувача: запропоновано шляхи удосконалення управління в умовах війни та повоєнного відновлення (0,15 друк. арк.)*. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.05_06.179. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU*.

26. Ратинський В. В. Соціальне підприємництво в рамках концепції сталого розвитку сервісних підприємств / В. В. Ратинський, Н. І. Синькевич // Галицький економічний вісник. Тернопіль : ТНТУ. 2022. № 4 (77). С. 129–138 (0,63 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено роль соціального підприємництва в сталому розвитку сервісних підприємств (0,33 друк. арк.)*. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.04.129. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU*.

27. Ратинський В. В. Аналітика соціолого-інформаційного розрізу економічних та воєнно-оборонних проблеми в Україні на сучасному етапі / Б. Андрушків, Н. Кирич, О. Погайдак, В. В. Ратинський // Вісник економічної науки України. 2022. Вип. 1 (42). С. 114–120 (0,44 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано соціолого-інформаційний розріз економічних та воєнно-оборонних проблем (0,1 друк. арк.)*.

[https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).114-120](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).114-120) *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, ResearchBib DSPACE, НБУ ім. В. І. Вернадського*

28. Ратинський В. Управлінські засоби контролю та відповідальності, посилення виконавчої дисципліни у повоєнний період, що можуть суттєво прискорити відбудову України та вступ її до ЄС / Б. Андрушків, Б. Язлюк, Н. Кирич, О. Погайдак, В. Ратинський // Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 2. С. 281–295 (0,94 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано управлінські засоби для прискорення відбудови та євроінтеграції України (0,33 друк. арк.)*. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-2-35>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: : Index Copernicus International, CrossRef*.

29. Ратинський В. В. Інформаційні технології в бухгалтерському обліку. перспективи та проблеми / В. В. Ратинський // Інформаційно-аналітичний наукометричний журнал «Економіка. Фінанси. Право». 2021. № 4/1. С. 17–21 (0,31 друк. арк.). [https://doi.org/10.37634/efp.2021.4\(1\).3](https://doi.org/10.37634/efp.2021.4(1).3). *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: : Index Copernicus*.

30. Ратинський В. В. Бухгалтерський облік у процесі управління підприємством / В. В. Ратинський // Агросвіт, Дніпровський державний аграрно-економічний університет, ТОВ ДКС Центр. 2021. № 7–8. С. 79–84. (0,38 друк. арк.). <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2021.7-8.79>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Index Copernicus, Google Scholar, We are Crossref, WorldCat*.

31. Ратинський В. В. Бухгалтерський облік і аналіз: перспективи для малого бізнесу / В. В. Ратинський // Економіка та суспільство. 2021. № 25. (0,31 друк. арк.). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-25-18>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, Open Ukrainian Citation Index (OUCI), Directory of Open Access Journals (DOAJ)*.

32. Ратинський В. Використання інформаційних технологій та SMM у сфері туризму / В. Ратинський, І. Галицька, Ю. Северіна // Соціально-економічні проблеми і держава (електронний журнал)., 2021. Вип. 2 (25). С. 695–701. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/38851> (0,44 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано застосування інформаційних технологій та SMM для розвитку туристичної сфери (0,17 друк. арк.)*. <https://doi.org/10.33108/sepd2022.02.695>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, ELARTU, НБУ ім. В. І. Вернадського OUCI*.

33. Ратинський В. В. Економічні чинники розвитку транспортної складової країн: порівняльний аналіз України та Польщі / В. В. Ратинський // Галицький економічний вісник. Тернопіль : ТНТУ. 2020. № 64. С. 44–51 (0,5 друк. арк.). https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2020.03.044. *Індекс.*

і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU

34. Ратинський В. Застосування комплексу маркетингу в сфері туризму. Інструментально-методичний апарат дослідження / Роман Шерстюк, Людмила Малюта, Вадим Ратинський // Соціально-економічні проблеми і держава ((електронний журнал).. Тернопіль : ТНТУ. 2020. № 2 (23). С. 57–65 (0,56 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено інструментально-методичний апарат маркетингу в туризмі (0,21 друк. арк.)*
<https://doi.org/10.33108/sepd2020.02.057>

<http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2020/20srpmad.pdf>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, ELARTU, НБУ ім. В. І. Вернадського OUCI.*

35. Ратинський В. В. Аналіз проблем і перспектив розвитку елементів транспортної складової економіки в умовах добровільного об'єднання територіальних громад / В. В. Ратинський, О. Гагалюк // Галицький економічний вісник. Тернопіль : ТНТУ. 2019. Том 58. № 3. С. 23–30 (0,5 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проведено аналіз проблем і перспектив розвитку транспортної складової в ОТГ (0,25 друк. арк.)*
https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2019.03.023

<https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/58/612.pdf>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: DOAJ, Crossref, EBSCO, ULRICHSWEB, Google Scholar, OUCI, ELARTU.*

36. Ратинський В. В. Аутсорсинг як елемент інноваційної стратегії управління діяльністю сервісних підприємств / В. В. Ратинський // Соціально-економічні проблеми і держава ((електронний журнал). Тернопіль : ТНТУ. 2018. № 2(19). С. 114–122 (0,56 друк. арк.). <https://doi.org/10.33108/sepd2018.02.114>. *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Google Scholar, ELARTU, НБУ ім. В. І. Вернадського OUCI.*

у матеріалах конференцій та інших наукових виданнях:

37. Ратинський В. Підвищення рівня задоволеності клієнтів в індустрії гостинності. Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика / Р. Шерстюк, В. Ратинський // Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика : зб. тез доп. IV Всеукр. наук.-практ. конф. молодих учених з міжнар. участю (30 травня 2024 р., м. Львів). Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2024. 361 с. (0,19 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано шляхи підвищення задоволеності клієнтів у готельно-туристичній індустрії (0,11 друк. арк.)*

38. Ратинський В. Організаційний механізм реалізації державної стратегії управління сервісною інфраструктурою у воєнний та повоєнний

періоди (Око в Європейське майбутнє Українського сервісу) / Б. Андрушків, В. Ратинський, О. Бойко // Воєнні конфлікти та техногенні катастрофи: історичні та психологічні наслідки : матеріали Міжнар. наук. конф. (18–19 квітня 2024 р.) 2024. С. 122–125 (0,25 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано організаційний механізм реалізації стратегії управління сервісною інфраструктурою в умовах війни та відновлення* (0,08 друк. арк.). <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/44802>

39. Vadym Ratynskyi. Cotton textile industry. E3S Web of Conf / Tolibjon Khalikov, Yurii Prus, Tetiana Chelombitko, Vadym Ratynskyi, Komil Urazov, Uchkun Shirinov // Volume 452. XV International Online Conference “Improving Farming Productivity and Agroecology – Ecosystem Restoration” (IPFA 2023). Section: Precision Agriculture and Agroecology. France. Dnipro. 2023. Том 452. № 01004. 30 November 2023. eISSN: 2267-1242 DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345201002>. (0,72 друк. арк.). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345201002>. *Особистий внесок здобувача: розглянуто питання розвитку бавовняної текстильної промисловості* (0,18 друк. арк.). *Індекс. і реф. в міжнар. б. даних: Scopus.*

40. Ратинський В. В. Фактори впливу на імідж підприємства / В. В. Ратинський, В. Боднар // Цифрова економіка як фактор інновацій та сталого розвитку суспільства : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. учених та студентів. (7–8 грудня 2023 р.) С. 61–63 (0,19 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано ключові фактори, що впливають на імідж підприємства* (0,1 друк. арк.). <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/44143>

41. Ратинський В. В. Шляхи підвищення ефективності управління та реалізації державної кадрової політики: правові та організаційно-економічні механізми відповідальності за кінцеві результати управлінського впливу / В. А. Паляниця, Б. М. Андрушків, В. В. Ратинський, Н. А. Боярчук // Наука, інновації, бізнес: проблеми, перспективи і сьогочасні тренди розвитку : матеріали XI Всеукр. наук.-практ. конф. (Тернопіль, 26 травня 2023 р.) С. 95–97 (0,19 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано кінцеві результати управлінського впливу на державну політику* (0,1 друк. арк.). https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/41829/1/Zbirnyk_konf_2023.pdf

42. Ратинський В. В. Розвиток сервісної інфраструктури цифрової економіки / В. В. Ратинський // Розвиток соціально-економічних систем в гео-економічному просторі : зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (15–16 грудня 2022 р.) С. 19–20 (0,13 друк. арк.). <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/39950>

43. Ратинський В. В. Альтернативний туризм в площині територіальних громад / В. В. Ратинський // Культурна спадщина: інноваційні підходи та сталий розвиток : тези Міжнар. наук.-практ. конф. (9–

10 вересня 2022 р. Львів). 2022. С. 78–81 (0,25 друк. арк.).
<https://ir.vtei.edu.ua/g.php?fname=28024.pdf>

44. Ратинський В. В. Influencer marketing як один з ефективних каналів просування на ринку / В. В. Ратинський // Україна і світ: гуманітарно-технічна еліта та соціальний прогресс : матеріали Міжнар. наук.-теор. конф. студентів та аспірантів (29 вересня 2022 р., Харків). Харків : НТУ «ХП», 2022. С. 396–398 (0,19 друк. арк.). <http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/16314/1/%D0%A3%D0%BA%D1%80-%D1%96-D1%81%D0%B2%D1%96%D1%82-2022-%D1%82%D0%B5%D0%B7%D0%B8.pdf>

45. Ратинський В. В. Туризм в умовах глобалізаційних процесів / В. В. Ратинський // Соціально-політичні процеси в Україні та світі у контексті глобалізаційних перетворень : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Ірпінь, 23 квітня 2021 р.). Ірпінь. 2021. С. 131–134 (0,25 друк. арк.). <https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/39202/1/Bessonova-Irpen-2021-confer.pdf>

46. Ратинський В. В. Розвиток туризму в контексті міжнародних економічних відносин / В. В. Ратинський // Системний аналіз міжнародних економічних відносин : Міжнар. наук.-практ. конф. КНУ ім. Т. Шевченка, 24 червня 2021 (0,19 друк. арк.).

47. Ратинський В. В. Діджитал-маркетинг як базис розвитку туристичної галузі в умовах глобалізаційних процесів / В. В. Ратинський // Сучасний маркетинг: стратегічне управління та інноваційний розвиток : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (19–23 квітня 2021 р.). Харків : ХНТУСГ, 2021. С. 221–224 (0,25 друк. арк.).

48. Ратинський В. В. Сучасні діджитал-проблеми маркетингу в туризмі і готельному бізнесі / В. В. Ратинський // Управління розвитком туризму та готельно-ресторанного бізнесу в циркулярній економіці : матеріали I Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (18 травня 2021 р.) С. 148–151 (0,25 друк. арк.). <https://essuir.sumdu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/76902113-67e0-4be2-b3dd-0bb6f0edcfef/content>

49. Ратинський В. В. ІТ складова в туристичній діяльності / В. В. Ратинський // Інформаційні технології –2021 : зб. тез VIII Всеукр. наук.-практ. конф. молодих науковців (20 трав. 2021 р., Київ). 2021. С. 83–85. (0,19 друк. арк.). <https://eportfolio.kubg.edu.ua/data/conference/6858/document.pdf>

50. Ратинський В. В. Енергоефективність як складова функціонування економіки регіону / В. В. Ратинський // Відновлювана енергетика та енергоефективність у XXI столітті : матеріали XXII міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 20–21 травня 2021 р.). Київ : Інтерсервіс, 2021. С. 87–91 (0,31 друк. арк.). <https://elar.tsatu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/8764957f-0b18-449d-acaa-7370bfebf994/content>

51. Ратинський В. В. Освіта як базис розвитку інноваційного підприємництва / В. В. Ратинський // Університетська освіта і наука: традиції та інновації : матеріали Міжнар. наук.-метод. конф. UESTI-2021 (13–14 травня 2021 р.). Харків : Вид-во ТОВ «Стильна типографія», 2021. С. 137–138 (0,13 друк. арк.).

52. Ратинський В. В. Економічні аспекти розвитку аудиту ефективності інформаційних технологій / В. В. Ратинський // Перспективи розвитку обліку, аналізу та аудиту в контексті євроінтеграції : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (20 травня 2021 р.). Одеса : ОНЕУ, 2021. С. 123–125 (0,19 друк. арк.).

53. Ратинський В. В. Використання діджитал-маркетингового інструментарію в ресторанному господарстві / В. В. Ратинський // Innovative development of hotel and restaurant industry and food production : proceedings of II International scientific and practical Internet conference (30 april 2021). Prague, Oktan Print, 2021. P. 108–110 (0,19 друк. арк.).

54. Ратинський В. В. Управління розвитком сфери туристичних послуг на основі концепції маркетингу / В. В. Ратинський // Гостинність, сервіс, туризм: досвід, проблеми, інновації : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 8–9 квітня, 2021 р.). С. 211–214 (0,25 друк. арк.).

55. Ратинський В. В. Управління підприємствами аграрного бізнесу. маркетингова складова / В. В. Ратинський // Аналітико-прогнозне і обліково-правове забезпечення управління підприємствами аграрного бізнесу : зб. тез доп. Всеукр. вебінару (26 березня 2021 р.). Київ : НУБіП України, 2021. С. 36–38. (0,19 друк. арк.).
https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u210/zbirnuk_tez_vebinar_26_03_2021_1637954826.pdf

56. Ратинський В. В. Психологічні аспекти процесу здійснення купівлі туристичних послуг в сучасних digital-реаліях / В. В. Ратинський // Економічний розвиток держави, регіонів і підприємств: проблеми та перспективи : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. молодих учених (28–29 квітня 2021 р.). Львів : Вид-во Львівської політехніки, 2021. С. 242–243 (0,13 друк. арк.). https://tourlib.net/statti_ukr/ratynskyj.htm

57. Ратинський В. В. Маркетингові дослідження як основа маркетингу в туризмі / В. В. Ратинський // Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (18 лютого 2021 р.). Луцьк. 2021. С. 84–85 (0,13 друк. арк.). <https://elar.tsatu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/75ee57f0-cf0f-4122-8056-092d485a9327/content>

58. Ратинський В. В. Логістичне управління у туристичній сфері / В. В. Ратинський // Сучасні технології комерційної діяльності і логістики : зб.

матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 21–22 трав. 2020 р.). Київ : КНЕУ, 2020. С. 318–321 (0,25 друк. арк.). <https://ir.kneu.edu.ua/items/ff614481-ad21-47f9-a299-8c27fdc32101>

59. Ратинський В. В. Розвиток громадського залізничного транспорту як умова функціонування територіальних громад / В. В. Ратинський // Сучасні технології комерційної діяльності і логістики : зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. (21–22 травня 2020 р.). Київ : КНЕУ, 2020. С. 109–110 (0,13 друк. арк.). <https://ir.kneu.edu.ua/items/6eaba32c-1146-4be8-a903-be821430d0f2>

60. Ратинський В. В. Якість аудиторських послуг / В. В. Ратинський, У. І. Дмитрів // Пріоритети сучасної науки : III Міжнар. наук.-практ. конф. Міжнародний центр науки і досліджень. (19–20 листопада 2019 р.). С. 48–51 (0,25 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено питання якості аудиторських послуг (0,12 друк. арк.).*

61. Ратинський В. В. Методи калькулювання собівартості продукції / В. В. Ратинський, У. І. Дмитрів // Економіка, облік, фінанси та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку : Міжнар. наук.-практ. конф. (6 червня 2019 р.). Полтава. 2019. С. 44–46 (0,19 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: проаналізовано методи калькулювання собівартості продукції (0,1 друк. арк.).* https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/conference%/206062019_zbirnyk.pdf

62. Ратинський В. В. Особливості обліку розрахунків і звітність за ПДВ у разі постачання послуг нерезидентом на митній території України / В. В. Ратинський, У. І. Дмитрів // Світ економічної науки : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. економічного спрямування (30 жовтня 2019 р.). Тернопіль. Вип. 17/2019. С. 67–69 (0,19 друк. арк.). *Особистий внесок здобувача: досліджено особливості обліку розрахунків та звітності з ПДВ (0,1 друк. арк.).* <https://www.economy-confer.com.ua/full-article/3159/>

63. Ратинський В. В. Особливості оподаткування інтернет торгівлі в Україні / В. В. Ратинський, У. І. Дмитрів // Фінансовий сектор Європейського союзу та сталий розвиток: європейський досвід, стратегічні орієнтири для України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 6 червня 2019 р.). Київ : АПСВТ, 2019. С. 99–101 (0,19 друк. арк.). *Особистий внесок: проаналізовано особливості оподаткування інтернет-торгівлі (0,08 друк. арк.).* https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/conference%/206062019_zbirnyk.pdf

64. Ратинський В. В. Удосконалення управління сервісним обслуговуванням в умовах адміністративно-територіальної реформи (на прикладі інформаційно-комунікативного забезпечення діяльності об'єднань територіальних громад Тернопільщини) / О. Б. Погайдак, Н. Б. Кирич,

Б. М. Андрушків, В. В. Ратинський // Інновації: аспекти управління, виробництва, сфери обслуговування : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (28 березня 2019 р.). Тернопіль : ТНТУ, 2019. С. 65–67.

65. Ратинський, В. В. Класифікація типів інноваційної діяльності сервісних підприємств / В. В. Ратинський // Світ економічної науки : матеріали Міжнар. екон. наук.-практ. інтернет-конф. (26 грудня 2018 р.). Київ. 2018. Вип. 10. С. 68–69 (0,13 друк. арк.). <https://www.economy-confer.com.ua/full-article/2986/>

Якість та кількість публікацій відповідають вимогам Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 1197 від 17.11.2021 р. зі змінами та іншим нормативним документам, що висуваються до докторських дисертацій.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Ратинського Вадима Віталійовича на тему «Стратегія управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад» відповідає вимогам Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 1197 від 17.11.2021 р. зі змінами та іншим нормативним документам. За формою, змістом і обґрунтуванням висновків дисертаційна робота Ратинського В.В. є кваліфікаційним, завершеним дослідженням, виконаним на високому теоретичному, науково-методичному та методологічному рівні. У дисертаційній роботі матеріали та висновки кандидатської дисертації автора не використовувались. Дисертація не містить несанкціонованих текстових запозичень без посилань на джерело (академічного плагіату). Тема, мета, завдання і зміст дисертації повністю відповідають паспорту спеціальності 08.00.04. економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), за якою вона представлена до захисту.

Дисертаційне дослідження Ратинського Вадима Віталійовича відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання. Дисертація Ратинського В.В. на тему «Стратегія управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад» відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Здобувачем дотримано вимоги академічної доброчесності та не допущено її порушень під час дослідження, підготовки дисертації та опублікування результатів.

УХВАЛИЛИ:

Враховуючи актуальність теми дослідження, наукову новизну роботи, теоретичну і практичну цінність отриманих результатів, рішенням попередньої експертизи докторської дисертації рекомендувати дисертаційну роботу здобувача Ратинського Вадима Віталійовича на тему: «Стратегія управління підприємствами сфери послуг в умовах об'єднаних територіальних громад» до захисту на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Рецензенти:

Професор кафедри економіки та фінансів, д.е.н., професор



Ірина КРАМАР

Завідувач кафедри менеджменту та адміністрування, д.е.н., професор



Олена СОРОКІВСЬКА

Професор кафедри промислового маркетингу, д.е.н., професор



Володимир ФАЛОВИЧ