

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради PhD 14863**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Міщук Максим Юрійович, 1993 року народження, громадян України, освіта вища: закінчив у 2015 році Хмельницький національний університет за спеціальністю «Економічна кібернетика» та здобув кваліфікацію магістра з економічної кібернетики. З 2022 року по теперішній час аспірант денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2022-2026 рр. навчався в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 14863, утворена наказом Хмельницького національного університету від 12 червня 2026 року № 85-ас, у складі:

**Голови разової  
спеціалізованої вченої ради:**

**Любохинець Лариса Сергіївна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

**Рецензентів:**

**Тюріна Ніла Марківна**, кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

**Назарчук Тетяна Валеріївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України.

**Офіційних опонентів:**

**Тульчинська Світлана Олександрівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки і підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського Міністерства освіти і науки України.;

**Гарафоновна Ольга Іванівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту КНЕУ імені Вадима Гетьмана Міністерства освіти і науки України.

на засіданні «07» серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: «Управління та адміністрування» Міщук

Максиму Юрійовичу на підставі публічного захисту дисертації «Управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів в контексті цифрових трансформацій» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університету МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Рудніченко Євгеній Миколайович, д.е.н., професор, декан факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок автора в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробці теоретико-методичних засад та прикладного механізму управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів будівельної галузі на основі адаптивної системи інституційного адміністрування мережевої взаємодії. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувач має 16 наукових публікацій за темою дисертації, з них 5 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1. Матюх С.А., Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Стратегії управління інтегральними виробничими ланцюгами за умов впровадження цифрових інновацій. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2023. 320 (4). С. 483-488. (0,70 умов. друк. арк. особистий внесок автора полягає у обґрунтовані стратегічного підходу до управління інтегральними виробничими ланцюгами в умовах цифровізації; визначені ключових інструментів реалізації цифрових інновацій у системі управління виробничими ланцюгами; формуванні авторської класифікації стратегій управління з урахуванням специфіки цифрової трансформації. – 0,47 умов. друк. арк.). Індексуються і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-72>.

<https://herald.khmnu.edu.ua/index.php/herald/article/view/531>.

2. Рудніченко Є.М., Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Оптимізація інноваційних бізнес-процесів в системі управління ланцюгами. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. 334(5), С. 269-274. (0,75 умов. друк. арк. особистий внесок автора полягає у розробці методичних підходів до оптимізації інноваційних бізнес-процесів у системі управління ланцюгами вартості; визначені напрямів підвищення ефективності мережевої взаємодії підприємств будівельного комплексу; обґрунтуванні елементів бізнес-моделі формування інтеграційних виробничих ланцюгів на основі партнерських механізмів. – 0,5 умов. друк. арк.) Індексуються і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-39>.

<https://herald.khmnu.edu.ua/index.php/herald/article/view/598>.

3. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Інституційні механізми адміністрування розвитку інтеграційних виробничих ланцюгів за умов цифровізації соціально-економічного простору *Modeling the development of the economic systems*. 2023. №3. С. 225–230 (0,62 умов. друк. арк. особистий внесок автора полягає у дослідженні інституційного механізму адміністрування розвитку інтеграційних виробничих ланцюгів; визначені впливу цифровізації соціально-економічного простору на формування інтеграційного потенціалу підприємств; обґрунтовані концептуальних засад адаптивного управління виробничими ланцюгами в умовах інституційних трансформацій. – 0,41 умов. друк. арк.). Індексуються і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2023-9-29>.

<https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/article/view/418>.

4. Міщук М.Ю. Концептуалізація інноваційної моделі управління потенціалом інтегрованих виробничих ланцюгів у вимірах цифрової економіки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2026. №1. С. 446–449. (0,69 умов. друк. арк. ). Індексуються і реферується в базах даних: Index Copernicus, CrossRef.

<https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-85>.

<https://ujae.org.ua/kontseptualizatsiya-innovatsijnoyi-modeli-upravlinnya-potentsialom-integrovanyh-vyrobnychyh-lantsyugiv-u-vymirah-tsyfrovoyi-ekonomiky/>

5. Міщук, М.Ю. Адаптивні процеси управління у форматі інституційного адміністрування розвитку інтегрованих виробничих ланцюгів. *Modeling the development of the economic systems*. 2026. №2. С. 17–24. (0,83 умов. друк. арк.). Індексуються і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2026-20-2>.

<https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/article/view/799>.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Любохинець Лариса Сергіївна**, д.е.н., професор, завідувач кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

2. **Тюріна Ніла Марківна**, к.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

3. **Назарчук Тетяна Валеріївна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

4. **Гарафонова Ольга Іванівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту КНЕУ імені Вадима Гетьмана Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

5. **Тульчинська Світлана Олександрівна**, д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки і підприємництва Національного технічного університету

України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачем академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,  
«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 14863 Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує **Мішуку Максиму Юрійовичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової  
спеціалізованої вченої ради PhD 14863  
доктор економічних наук, професор**



 **Лариса ЛЮБОХИНЕЦЬ**