ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на тему:

«Управління розвитком підприємництва у сфері сільського зеленого туризму»

здобувача наукового ступеня доктора філософії

Цвігуна Юрія Ігоровича

з галузі знань 07 Управління та адміністрування

за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Публічна презентація проведена на розширеному засіданні кафедри «Економічної теорії, підприємництва та торгівлі» 09 жовтня 2026 року, протокол № 4.

У результаті аналізу опрацювання теоретичних і практичних положень дисертаційної роботи, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, результатів виконання здобувачкою освітньо-наукової програми, а також за підсумками проведення фахового семінару визначено наступне.

Актуальність теми дослідження. Сучасні трансформації соціально-економічного розвитку сільських територій України актуалізують пошук нових джерел підприємницької активності, зайнятості населення, диверсифікації доходів домогосподарств та зміцнення економічної спроможності територіальних громад. Особливого значення ці процеси набувають в умовах демографічних і міграційних втрат, структурних диспропорцій територіального розвитку, обмеженості інвестиційних ресурсів, порушення усталених економічних зв'язків та необхідності формування передумов післявоєнного відновлення. За таких умов одним із перспективних напрямів активізації локальної економіки є розвиток підприємництва у сфері сільського зеленого туризму, здатного поєднувати використання природно-рекреаційного та історико-культурного потенціалу територій із розвитком самозайнятості, малого і сімейного бізнесу, виробництвом локальної продукції та наданням туристичних і супутніх послуг.

Особливої ваги зазначена проблематика набуває в контексті післявоєнного відновлення України, що потребуватиме активізації підприємницької діяльності, створення робочих місць, диверсифікації джерел доходів населення, залучення інвестицій та формування нових локальних економічних зв'язків.

Враховуючи вищезазначене, дисертаційна робота Цвігуна Юрія Ігоровича «Управління розвитком підприємництва у сфері сільського зеленого туризму» є актуальною.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційну роботу виконано в межах науково-дослідної теми Хмельницького національного університету № 19-2026 (номер державної реєстрації 0126U003330) «Теоретико-прикладні засади управління процесами формування потенціалу підприємницьких структур на засадах ціннісно-орієнтованого та регенераційного підприємництва з використанням інструментів цифровізації на регіональному рівні». Особистий внесок здобувача полягає в поглибленні теоретичних засад та розробленні науково-прикладних підходів до управління розвитком підприємництва у сфері сільського зеленого туризму в умовах сучасних соціально-економічних трансформацій і післявоєнного відновлення України.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в поглибленні теоретико-методичних засад та розробленні науково-практичних положень щодо управління розвитком підприємництва у сфері сільського зеленого туризму на основі взаємоузгодження стратегічних пріоритетів, економічного механізму стимулювання та партнерської взаємодії суб'єктів підприємницької діяльності, територіальних громад і органів державної влади.

в умовах сучасних соціально-економічних трансформацій і післявоєнного відновлення України

Практичне значення результатів дисертації полягає в можливості використання розроблених методичних підходів, моделей і науково-практичних рекомендацій органами державної влади та місцевого самоврядування, територіальними громадами, суб'єктами підприємницької діяльності й іншими учасниками туристичної екосистеми під час оцінювання ресурсного потенціалу територій, формування стратегічних пріоритетів, добору економічних інструментів підтримки та організації партнерської взаємодії у сфері сільського зеленого туризму. Практичну цінність мають методичний підхід до оцінювання ресурсного потенціалу розвитку підприємництва; підхід до формування стратегічних пріоритетів; економічний механізм стимулювання розвитку підприємництва; кластерна та інтегрована мережева моделі партнерської взаємодії.

Окремі положення та науково-практичні рекомендації дисертаційного дослідження впроваджено в діяльність Дунаєвецької територіальної громади Хмельницької області (акт про впровадження № 5-17 від 17.06.2026 р.), Староушицької територіальної громади Хмельницької області (акт про впровадження № 22 від 21.09.2026 р.), Управління культури і туризму Хмельницької міської ради (акт про впровадження № 01-17-316 від 08.09.2026 р.) та туристичної агенції «Ніка Тур Вояж» (акт про впровадження № 57 від 25.08.2026 р.) Практичне використання одержаних результатів сприяє підвищенню обґрунтованості управлінських рішень, ефективнішому використанню ресурсного потенціалу територій, активізації підприємницьких ініціатив та розвитку партнерської взаємодії.

Результати наукового дослідження автора знайшли теоретичне та практичне застосування в освітньому процесі Хмельницького національного університету при підготовці навчально-методичних матеріалів та викладанні освітньої компоненти «Управління підприємницьким потенціалом» (довідка про впровадження № 116/88 від 07.10.2026 р.).

Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Юрія Цвігуна є одноосібно виконаною науковою працею, у якій вирішено наукове завдання щодо розроблення теоретичних, науково-методичних і практичних основ управління підприємництвом у сфері сільського зеленого туризму.

Основні положення дисертації, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у фахових наукових виданнях згідно чинних вимог. З наукових праць, що виконані у співавторстві, у дисертації використано ідеї та положення, запропоновані особисто автором.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету, науковий керівник кандидат економічних наук, доцент Несторишен Ігор Васильович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки дисертації на наявність академічного плагіату, встановлено, що дисертаційна робота Юрія Цвігуна є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження є науковим і забезпечує доступність її сприйняття. Дисертаційна робота відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що авторкою вирішено поставлені у роботі завдання.

Перелік публікацій за темою дисертації. Аналіз наукових публікацій, повноти опублікованих результатів дисертації та особистого внеску здобувача, засвідчили, що результати дослідження, які викладені у дисертаційній роботі, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи, доповідались та обговорювались на науково-практичних конференціях.

За темою дисертації опубліковано 13 наукових праць, серед яких 9 статей – у наукових фахових виданнях, 4 тез доповідей у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій та міжнародному круглому столі. Загальний обсяг публікацій становить 5,83 ум. друк. арк., з яких особисто здобувачу належить 4,97 ум. друк. арк.

Список публікацій здобувача за темою дисертації:

Праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1.Журба І. Є., Цвігун Ю. І. Науково-теоретичні засади становлення підприємництва у сільському зеленому туризмі. Development Service Industry Management. 2024. № 2. С. 279–283. DOI: 10.31891/dsim-2024-6(44). (0,31 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в узагальненні науково-теоретичних підходів до становлення підприємництва у сфері сільського зеленого туризму та визначенні його характерних ознак – 0,25 умов. друк. арк.). ***Індексується і реферується в базах даних***: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

2.Журба І. Є., Цвігун Ю. І. Аналіз організаційно-економічних аспектів функціонування туристичних підприємств Хмельницької області. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2025. Т. 342, № 3(2). С. 294–300. DOI: 10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-45. (0,44 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в аналізі організаційно-економічних показників функціонування туристичних підприємств Хмельницької області та визначенні основних тенденцій їх розвитку – 0,30 умов. друк. арк.). ***Індексується і***

реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

3.Цвігун Ю. І. Аналіз динаміки підприємницької діяльності у сфері сільського туризму на Поділлі. Development Service Industry Management. 2025. № 4. С. 179–186. DOI: 10.31891/dsim-2025-12(23). (0,50 умов. друк. арк.)

4.Журба І. Є., Щука Г. П., Цвігун Ю. І. Актуальні тенденції розвитку глобального туристичного ринку послуг. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2025. Т. 348, № 6. С. 488–495. DOI: 10.31891/2307-5740-2025-348-6-70. (0,50 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в аналізі сучасних тенденцій трансформації глобального туристичного ринку та визначенні напрямів їх впливу на розвиток туристичного підприємництва – 0,30 умов. друк. арк.). ***Індексується і реферується в базах даних***: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

5.Журба І. Є., Цвігун Ю. І. Ціннісно-орієнтоване та регенераційне підприємництво у сфері сільського зеленого туризму: сучасні управлінські імперативи. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2026. Т. 352, № 2. С. 320–326. DOI: 10.31891/2307-5740-2026-352-42. (0,45 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні ціннісно-орієнтованого та регенераційного підходів до розвитку підприємництва у сфері сільського зеленого туризму та визначенні сучасних управлінських імперативів їх реалізації – 0,30 умов. друк. арк.). ***Індексується і реферується в базах даних***: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

6.Цвігун Ю. І. Ресурсний потенціал сільського зеленого туризму в Україні: оцінювання та управлінські аспекти розвитку. Development Service Industry Management. 2026. № 1. С. 137–146. DOI: 10.31891/dsim-2026-13(18). (0,50 умов. друк. арк.)

7.Цвігун Ю. І. Інтегрований фінансово-економічний механізм розвитку підприємництва у сфері сільського зеленого туризму на засадах партнерства держави, територіальних громад і приватного сектору. Development Service Industry Management. 2026. № 3. С. 103–114. DOI: 10.31891/dsim-2026-15(12). (0,75 умов. друк. арк.)

8. Цвігун Ю. І., Несторишен І. В. Формування стратегічних пріоритетів розвитку підприємництва у сфері сільського зеленого туризму в контексті післявоєнного відновлення України. Актуальні проблеми розвитку економіки

регіону, 2026. 2(22) 89–102. https://doi.org/10.15330/apred.2.22.89-102 (0,93 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні підходу до формування стратегічних пріоритетів розвитку підприємництва у сфері сільського зеленого туризму в контексті післявоєнного відновлення України та визначенні основних напрямів їх реалізації – 0,70 умов. друк. арк.). ***Індексується і реферується в базах даних***: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

9. Цвігун Ю. І. Формування інтегрованої моделі партнерської взаємодії у підприємницькій екосистемі сільського зеленого туризму. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 3. С. 520 – 525. DOI: 10.36887/2415-8453-2026-3-93. (0,75 умов. друк. арк.) ***Індексується і реферується в базах даних***: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

10. Цвігун Ю. І., Журба І. Є. Активізація підприємницької діяльності у сільському зеленому туризмі. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Вінниця, 1–2 березня 2024 р. С. 280–282. (0,19 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в дослідженні теоретичних засад та визначенні напрямів активізації підприємницької діяльності у сфері сільського зеленого туризму - 0,11 умов. друк.).

11.Цвігун Ю. І. Державні фінанси та зелене підприємництво: бюджетні інструменти для просування екотуризму в Європейському Союзі. Соціально-економічні наслідки сучасної бюджетної політики в ЄС, США та Україні : збірник матеріалів Міжнародного круглого столу, м. Одеса, 28 червня 2025 р. / за заг. ред. С. О. Якубовського. Одеса : Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, 2025. С. 28–29. (0,13 умов. друк. арк.).

12.Цвігун Ю. І. Дослідження особливостей управління підприємництвом у сфері сільського зеленого туризму. Молодь: наука та інновації : матеріали XIII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, м. Дніпро, 12–14 листопада 2025 р. Дніпро : НТУ «Дніпровська політехніка», 2025. Т. 3. С. 288–290. (0,19 умов. друк. арк.).

13.Цвігун Ю. І. Сільський зелений туризм на Поділлі в умовах війни: соціально-економічна роль ВПО, локальних ініціатив та реабілітаційний потенціал. Актуальні проблеми розвитку сфери гостинності: перспективи та

виклики : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ужгород, 22–23 квітня 2026 р. С. 199–201. (0,19 умов. друк. арк.).

ВВАЖАТИ,

що дисертаційна робота Цвігуна Юрія Ігоровича «Управління розвитком підприємництва у сфері сільського зеленого туризму», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому постановою Кабінету Міністрів Україні від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Хмельницького національного університету.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

дисертаційну роботу «Управління розвитком підприємництва у сфері сільського зеленого туризму», подану Цвігуном Юрієм Ігоровичем на здобуття ступеня доктора філософії, до захисту.

Головуюча публічної презентації,
доктор економічних наук, професор **Ольга ГОНЧАР**