

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів

дисертації на тему:

**«Управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів в контексті
цифрових трансформацій»**

здобувача наукового ступеня доктора філософії

Міщука Максима Юрійовича

з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Публічна презентація проведена на розширеному засіданні кафедри «Менеджменту» 8 червня 2026 року, протокол № 14.

У результаті аналізу опрацювання теоретичних і практичних положень дисертаційної роботи, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, результатів виконання здобувачкою освітньо-наукової програми, а також за підсумками проведення фахового семінару визначено наступне.

Актуальність теми дослідження. Цифрова трансформація глобального економічного простору зумовлює необхідність перегляду класичних канонів управління інтеграційними виробничими системами. Дифузія проривних технологій Індустрії 4.0 (AI, IoT, Big Data, CPS) трансформує конфігурацію міжорганізаційної взаємодії, вимагаючи відповідної адаптації науково-методичного апарату досліджень. За умов високої невизначеності середовища та жорсткої глобальної конкуренції стратегічним пріоритетом стає комплексне керування ресурсним і синергетичним потенціалом виробничих екосистем, орієнтоване на інституційну стабільність та забезпечення життєздатності систем.

Соціально-економічні реалії України, зумовлені повномасштабною агресією та руйнуванням інфраструктури, вимагають наукового обґрунтування механізмів відновлення виробничого потенціалу. Водночас необхідність інтеграції виробничих ланцюгів та євроінтеграційні зобов'язання створюють передумови для технологічного стрибка через впровадження сучасних цифрових архітектур, що сприятиме інтеграції національної економіки до єдиного ринку ЄС.

Враховуючи вищезазначене, дисертаційна робота Міщука Максима Юрійовича «Управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів в контексті цифрових трансформацій» є актуальною.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертація виконана відповідно до планів науково-дослідних робіт Хмельницького національного університету в межах науково-дослідної теми: «Розробка обліково-податкового забезпечення приватного підприємництва за умов цифрової трансформації бізнес-середовища» (номер державної реєстрації: 0124U004364), де автором обґрунтовано інституційний механізм адміністрування та цифрової трансформації бізнес-середовища підприємницьких структур, зокрема в частині обґрунтування адаптивних моделей управління потенціалом суб'єктів приватного підприємництва в форматі реалізації управлінської домінанти «фінансові моделі та інструменти оптимізації». Отримані результати розширюють теоретико-прикладну базу забезпечення сталого розвитку приватного підприємництва в умовах впровадження мережевого партнерства та цифрової трансформації економіки.

Наукова новизна одержаних результатів Наукова новизна полягає у розробці механізму управління процесами захисту та розподілу потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів за умов цифрової трансформації економіки, що ґрунтується на засадах теорії сталого розвитку та циркулярності, враховує інституційні зміни та виклики воєнного часу, а також адаптаційні підходи до адміністрування мережевої взаємодії.

У процесі дослідження у роботі отримано низку наукових результатів різного ступеня новизни, а саме:

вперше:

- розроблено модель параметризації цифрової зрілості адміністрування потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів, яка ґрунтується на двовимірному матричному моделюванні та дозволяє одночасно ідентифікувати рівень готовності інтеграційних виробничих ланцюгів до цифрової трансформації, виявляти дисбаланс між

адміністративною координацією та цифровою інтеграцією, а також сегментувати учасників мережі за рівнем цифрової адаптивності.

удосконалено:

- науково-методичний підхід до оцінювання передумов реалізації потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів, який, на відміну від існуючих підходів, що обмежуються аналізом фінансових показників окремих підприємств, інтегрує параметри результативності, доданої вартості та надприбутку у систему забезпечення резильєнтності та формує тенденцію до капіталізації бізнесу за рахунок мережевої взаємодії суб'єктів будівельної галузі;
- інституційний механізм адміністрування розвитку інтеграційних виробничих ланцюгів, який, на відміну від традиційних ієрархічного та ринкового механізмів управління, що оптимізують внутрішні процеси окремого підприємства, змінює фокус на створення архітектури довіри та прогнозованості для множини незалежних суб'єктів через систему формальних і неформальних правил, координаційних рад та цифрових платформ, що забезпечує стійке функціонування ланцюга в умовах кризових викликів;
- бізнес-модель формування інтеграційних виробничих ланцюгів, яка, на відміну від корпоративної моделі захисту вартості, реалізує перехід до партнерської моделі участі з розподілом цінностей між учасниками мережі та створює передумови для капіталізації інтегрованого потенціалу будівельних підприємств на засадах цифрової та інституційної трансформації бізнес-середовища;
- методологічну основу функціонування механізму адаптивної системи адміністрування мережевої взаємодії, де на відміну від існуючих підходів, виділено послідовну реалізацію взаємопов'язаних етапів - ідентифікації, адаптації та формалізації, які забезпечують безперервність трансформаційних циклів та підвищення рівня інтеграційної зрілості виробничих ланцюгів. Встановлено, що впровадження системи цифрового моніторингу, параметризації ризиків, хеджування відповідальності, сценарного моделювання та формування спільних просторів даних створює передумови для

формування синергетичного ефекту та капіталізації інтегрованого потенціалу учасників мережі.

набуло подальшого розвитку:

- концепція управлінських домінант сталого розвитку у частині її імплементації в модель функціонування інтеграційних виробничих ланцюгів будівельної галузі, що на відміну від існуючих підходів, передбачає врахування впливу цифрової та інституційної трансформації на процеси кооперації, координації та управління учасниками інтеграційних виробничих систем і формує підґрунтя для розроблення адаптивних механізмів адміністрування мережевої взаємодії;

- методологія динамічних спроможностей як основа побудови адаптивної системи адміністрування інтеграційних виробничих ланцюгів, яка на відміну від існуючих підходів, отримала подальший розвиток у частині визначення п'яти взаємопов'язаних складових інституційного адміністрування (нормативно-правових, економічних, політичних, соціально-культурних та інформаційно-цифрових) і обґрунтування їх взаємодії в умовах цифровізації економіки;

- стратегічні орієнтири інтеграційної взаємодії підприємств у контексті підвищення їх інвестиційної привабливості, які на відміну від існуючих підходів, доповнені трьома взаємопов'язаними векторами – капіталізацією (поглиблення участі в сегментах з вищою доданою вартістю), інтелектуалізацією (розширення ринків та логістичних маршрутів) і цифровізацією (системне впровадження цифрових інструментів у виробництво, логістику та фінансове адміністрування) – що забезпечує стійкість мережевої структури та синергетичний ефект інтеграції.

механізм адаптивної системи адміністрування мережевої взаємодії, призначення якого полягає у розробці адаптивних алгоритмів та створенні процедур «автоматичного» реагування на відхилення інституційного, технологічного, соціального та цифрового середовища. Він дозволяє трансформувати сукупність зовнішніх загроз та внутрішніх інституційних обмежень у вхідний сигнал механізму, що піддається кількісно-якісній

параметризації нелінійності та адаптивності на основі трьох груп дихотомічних показників: ефективність – еластичність; диференціація – економічність; гнучкість – стандартизація. Встановлено формати функціонування механізму (операційний, адаптаційний, інституційний та резильєнтний) та визначено взаємозв'язок агрегацій компромісних співвідношень із процедурами оцінювання рівня цифрової зрілості адміністрування потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів.

Теоретичне та практичне значення результатів дисертації полягає у тому, що основні теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, як розкривають зміст механізму управління процесів формування, капіталізації та розвитку потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів доведені до рівня їх практичного застосування суб'єктами будівельної галузі. Концептуальна модель адаптована для застосування підприємствами різного масштабу та покликана забезпечити підвищення ефективності усіх господарських процесів підприємства у напрямі впровадження управлінських домінант сталого розвитку у механізм адаптаційної системи адміністрування мережевої взаємодії на засадах забезпечення безперервності трансформаційних циклів та підвищення рівня інтеграцій зрілості виробничих ланцюгів.

Використання результатів роботи. Обґрунтовані теоретичні засади, науково-практичні рекомендації та прикладні результати дослідження, викладені у дисертаційній роботі, знайшли практичне застосування в діяльності підприємств будівельної галузі: ТДВ «Хмельницькзалізобетон», м. Хмельницький (довідка про впровадження № 01-03/201-1 від 04.05.2026 р.); ТОВ «Платинумбуд», м. Хмельницький (довідка про впровадження від 18.11.2025 р.); ТОВ «Голдіс БУД», м. Хмельницький (довідка про впровадження від 15.12.2025 р.).

Теоретичні узагальнення, наукові розробки та методичні рекомендації автора впроваджено в освітній процес Хмельницького національного університету під час викладання навчальних дисциплін «Стратегічний менеджмент» та «Менеджмент» (довідка про впровадження № 122/38 від 08.05.2026 р.).

Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Максима Міщука є одноосібно виконаною науковою працею, у якій вирішено наукове завдання щодо розроблення теоретичних, науково-методичних і практичних основ управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів за умов цифрової трансформації.

Основні положення дисертації, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у фахових наукових виданнях згідно чинних вимог. З наукових праць, що виконані у співавторстві, у дисертації використано ідеї та положення, запропоновані особисто авторкою.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету, науковий керівник доктор економічних наук, професор Рудніченко Євгеній Миколайович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки дисертації на наявність академічного плагіату, встановлено, що дисертаційна робота Максима Міщука є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження є науковим і забезпечує доступність її сприйняття. Дисертаційна робота відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

Перелік публікацій за темою дисертації. Аналіз наукових публікацій, повноти опублікованих результатів дисертації та особистого внеску здобувача, засвідчив, що результати дослідження, які викладені у дисертаційній роботі, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи, доповідались та обговорювались на науково-практичних конференціях.

За темою дисертації опубліковано 16 наукових праць, серед яких 5 статей – у наукових фахових виданнях, 11 тез доповідей у збірниках матеріалів науково-

практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 6,09 др. арк., з яких особисто здобувачці належить 4,85 др. арк.

Список публікацій здобувача за темою дисертації:

Праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1. Матюх С.А., Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Стратегії управління інтегральними виробничими ланцюгами за умов впровадження цифрових інновацій. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2023. 320 (4). С. 483-488. (0,70 умов. друк. арк. особистий внесок автора полягає у обґрунтованні стратегічного підходу до управління інтегральними виробничими ланцюгами в умовах цифровізації; визначені ключових інструментів реалізації цифрових інновацій у системі управління виробничими ланцюгами; формуванні авторської класифікації стратегій управління з урахуванням специфіки цифрової трансформації. – 0,47 умов. друк. арк.). Індeksuється і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

2. Рудніченко Є.М., Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Оптимізація інноваційних бізнес-процесів в системі управління ланцюгами. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. 334(5), С. 269-274. (0,75 умов. друк. арк. особистий внесок автора полягає у розробці методичних підходів до оптимізації інноваційних бізнес-процесів у системі управління ланцюгами вартості; визначені напрямів підвищення ефективності мережевої взаємодії підприємств будівельного комплексу; обґрунтуванні елементів бізнес-моделі формування інтеграційних виробничих ланцюгів на основі партнерських механізмів. – 0,5 умов. друк. арк.) Індeksuється і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

3. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Інституційні механізми адміністрування розвитку інтеграційних виробничих ланцюгів за умов цифровізації соціально-економічного простору *Modeling the development of the economic systems*. 2023. №3. С. 225–230 (0,62 умов. друк. арк. особистий внесок автора полягає у дослідженні інституційного механізму адміністрування розвитку інтеграційних виробничих ланцюгів; визначені впливу цифровізації соціально-економічного простору на формування інтеграційного потенціалу підприємств;

обґрунтовані концептуальних засад адаптивного управління виробничими ланцюгами в умовах інституційних трансформацій. – 0,41 умов. друк. арк.). Індукується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

4. Міщук М. Ю. Концептуалізація інноваційної моделі управління потенціалом інтегрованих виробничих ланцюгів у вимірах цифрової економіки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2026. №1. С. 446-449. (0,69 умов. друк. арк.). Індукується і реферується в базах даних: Index Copernicus, CrossRef.

5. Міщук, М.Ю. Адаптивні процеси управління у форматі інституційного адміністрування розвитку інтегрованих виробничих ланцюгів. *Modeling the development of the economic systems*. 2026. №2. С. 17–24. (0,83 умов. друк. арк.). Індукується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI.

Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

6. Міщук М.Ю. Фінансові та соціально-економічні механізми стимулювання потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів *Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю*: матеріали X Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Мукачєво, 27 жовтня 2022 р.). м. Мукачєво, 2022. С.119-120. (0,14 умов. друк. арк.)

7. Скоробогата Л., Міщук М. Управлінські інновації адміністрування бізнес-процесів у форматі реалізації потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів. *Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю*: матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Мукачєво, 26 жовтня 2023 р.). м. Мукачєво, 2023. С. 167-168. (0,14 умов. друк. арк. - особистий внесок автора полягає у визначенні напрямів впровадження управлінських інновацій у систему адміністрування бізнес-процесів мережевого партнерства; обґрунтовані механізми реалізації потенціалу інтеграційних виробничих ланцюгів в умовах цифрової трансформації. – 0,09 умов. друк. арк.)

8. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Бізнес-модель формування інтегрованих виробничих ланцюгів у механізмі створення та збереження доданої вартості. *Перспективи ренесансу HR-інжинірингу, економіки і бізнесу за умов конвергенції України з ЄС у рамках європейської інтеграції*: збірник праць III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 16-17 листопада 2023 р.) м. Хмельницький: ХНУ. 2023. С.115-117. (0,18 умов. друк. арк. - особистий внесок автора полягає у обґрунтуванні бізнес-модель формування інтегрованих виробничих ланцюгів; обґрунтовані механізму створення та збереження доданої вартості на основі мережевої взаємодії підприємств будівельного комплексу. – 0,12 умов. друк. арк.)

9. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Механізм формування та регулювання соціального капіталу в категоріях мережевої економіки. *Маркетингові технології в умовах євроінтеграційних процесів* : збірник праць XVIII-ї Міжнародної науково-практичної конференції. (м. Хмельницький, 20-21 грудня 2023 року) м. Хмельницький: ХНУ. 2023. С. 218-220. (0,18 умов. друк. арк. - особистий внесок автора полягає у систематизації принципів та інструментів механізму формування та регулювання соціального капіталу у системі мережевої економіки; визначені ролі соціального капіталу у забезпеченні ефективності функціонування інтеграційних виробничих ланцюгів. – 0,12 умов. друк. арк.)

10. Міщук М.Ю. Параметри формалізації інноваційної потенціалу інтегрованих виробничих ланцюгів. *HR-інжиніринг, економіки і бізнесу у XXI столітті: проблеми, імперативи, механізми розвитку*: матеріали Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції. (м. Хмельницький, 6 червня 2024 р.) м. Хмельницький: ХНУ. 2024. С. 159-160. (0,28 умов. друк. арк.)

11. Міщук М., Кульгук І., Скоробогата Л. Економічна формалізація природного капіталу інтегрованих виробничих ланцюгів у вимірах теорії і практики ціннісно-орієнтованого управління. *Prospects of Innovative Development in Science and Technology*: collection of Scientific Papers with Proceedings of the XXVIII International scientific and practical conference (Gothenburg, Sweden, June 19-21, 2024) Gothenburg, Sweden. International Scientific Unity, 2024. P. 66-69. (0,28 умов. друк. арк. - особистий внесок автора полягає у здійсненні економічної

формалізації природного капіталу у структурі інтегрованих виробничих ланцюгів; обґрунтовані засади ціннісно-орієнтованого управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів. – 0,20 умов. друк. арк.)

12. Міщук М., Кульгук І., Скоробогата Л. Концептуальні засади адміністрування діяльності гібридних організаційних структур у ланцюгах створення цінності. *Science and technology of the future: advanced views: collection of Scientific Papers with Proceedings of the XXIX міжнародної науково-практичної конференції (Madrid, Spain, June 26-27, 2024)* Madrid, Spain: International Scientific Unity, 2024. Р. 80-83. (0,28 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у розробці концептуальних засад адміністрування гібридних організаційних структур; визначені механізми управління ланцюгами створення цінності в умовах мережевої інтеграції підприємств будівельної галузі. – 0,2 умов. друк. арк.)

13. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю. Інноваційні та мережеві механізми забезпечення реалізації стратегії розвитку підприємства на основі провадження моделей партнерства: *Сучасні тренди і стратегічні імперативи розвитку HR-інжинірингу, економіки та бізнесу в умовах турбулентності й трансформації національної економіки: тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький 14–15 листопада 2024 р.)*. Хмельницький: ХНУ, 2024. – с. 280-282. (0,27 умов. друк. арк. - особистий внесок автора полягає у обґрунтованні інноваційних та мережевих механізмів реалізації стратегії розвитку підприємств; розроблені підходи до впровадження моделей партнерства у систему адміністрування мережевою взаємодією будівельних підприємств. – 0,2 умов. друк. арк.)

14. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю., Кульгук І.І. Формування системи адміністрування бізнес-процесів створення та використання підприємницького капіталу за умов цифрової економіки. *Collection of Scientific Papers with Proceedings of the LII International scientific and practical conference (Montreal, Canada December 18-20, 2024)* Montreal, Canada: International Scientific Unity, 2024. С.54-58. (0,27 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у розробленні системи адміністрування бізнес-процесів у контексті цифрової економіки; удосконалені елементи механізму формування та використання

підприємницького капіталу в інтеграційних виробничих ланцюгах. – 0,02 умов. друк. арк.).

15. Скоробогата Л.В., Міщук М.Ю., Кульгук І.І. Побудова інтеграційних виробничих ланцюгів на засадах інноваційних концепцій управління вартістю в системі адміністрування приватного підприємництва. *Modern Science: Exploring Theories, Innovations and Practical Solutions*: тези доп. 3 Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 30-31 грудня 2024). м. Одеса: European Open Science Space. 2024. С.91-93. (0,23 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у обґрунтованні засад побудови інтеграційних виробничих ланцюгів на основі інноваційних концепцій управління вартістю; визначені ролі приватного підприємництва у формуванні мережових механізмів управління розвитком будівельних підприємств. – 0,2 умов. друк. арк.).

16. Лук'янова В., Міщук М., Кульгук І. Формування ціннісного потенціалу інтегрованих виробничих ланцюгів на засадах доктрини адаптивного управління. *Modern Perspectives on Science and Economic Progress: collection of Scientific Papers with Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference. International Scientific Unity. (Vilnius, Lithuania, June 4-6, 2025).* Vilnius, Lithuania. 2025. С. 102-105. (0,25 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у визначенні засад формування ціннісного потенціалу інтегрованих виробничих ланцюгів; обґрунтовані концептуальні положення доктрини адаптивного управління у системі стратегічного адміністрування будівельних підприємств у форматі дотримання процедур цифрової моделі управління. – 0,2 умов. друк. арк.).

ВВАЖАТИ,

що дисертаційна робота Міщука Максима Юрійовича «Управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів в контексті цифрових трансформацій», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням

ВВАЖАТИ,

що дисертаційна робота Міщука Максима Юрійовича «Управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів в контексті цифрових трансформацій», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми «Менеджмент» Хмельницького національного університету.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

дисертаційну роботу «Управління потенціалом інтеграційних виробничих ланцюгів в контексті цифрових трансформацій», подану Міщуком Максимом Юрійовичем на здобуття ступеня доктора філософії, до захисту.

Головуюча публічної презентації,

професор кафедри менеджменту та адміністрування

Хмельницького національного університету,

доктор економічних наук, професор

Наталія ГАВЛОВСЬКА

Підпис Наталії ГАВЛОВСЬКОЇ засвідчую:

Учений секретар

Хмельницького національного університету



Ольга ГОНЧАР