

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів

дисертації на тему:

«Управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки»

здобувача наукового ступеня доктора філософії

Кривдика Михайла Олексійовича

з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Публічна презентація проведена на розширеному засіданні кафедри «Менеджменту та адміністрування» 7 квітня 2025 року, протокол №10, в онлайн форматі (запис додається).

У результаті аналізу опрацювання теоретичних і практичних положень дисертаційної роботи, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, результатів виконання здобувачем освітньо-наукової програми, а також за підсумками проведення фахового семінару визначено наступне.

1. **Актуальність теми дослідження.** Сучасні умови функціонування підприємств характеризуються глибокими трансформаціями економічного середовища та суттєвим загостренням безпекових ризиків, що зумовлює необхідність переосмислення підходів до управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності. Порушення звичних виробничих процесів на більшості промислових підприємств призводить до виникнення нових загроз, які охоплюють усі елементи системи управління. В умовах обмеженості ресурсів на всіх етапах операційної діяльності менеджери змушені шукати нестандартні рішення для підтримання економічної стійкості підприємств. Порушення виробничого ритму та втрати доходів безпосередньо впливають на рівень економічної безпеки. Ключову роль у цьому контексті відіграють якість ресурсів, ефективна логістика та цінова стабільність, що суттєво впливають на собівартість продукції та конкурентоспроможність. Для багатьох споживачів стабільність і передбачуваність у ціноутворенні є основою довгострокової

співпраці. В умовах повномасштабної війни саме управлінська креативність і професіоналізм стають визначальними у збереженні бізнесу. Дефіцит кадрів, енергоресурсів, нестача фінансів та інші чинники формують потребу у впровадженні нових моделей та інструментів раціонального управління ресурсами для забезпечення економічної безпеки підприємств.

Враховуючи вищезазначене, дисертаційна робота Кривдика Михайла «Управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки» є актуальною.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертація виконана згідно з планами наукових досліджень Хмельницького національного університету у межах держбюджетної теми «Розробка стратегій та моделювання інноваційного потенціалу кластеризації соціально-економічних систем в контексті національної безпеки держави» (номер державної реєстрації 0120U102088), де автором запропонований науково-методичний підхід до моделювання процесів управління ресурсним забезпеченням діяльності підприємства в умовах критичного впливу зовнішнього середовища.

Сукупність теоретико-методичних положень і прикладних рекомендацій отриманих у дисертації, дозволяє зауважити, що її виконання є важливою складовою частиною науково-дослідних робіт університету.

3. Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні теоретичних положень та формуванні науково-методичних і прикладних рекомендацій щодо управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки. Основні наукові положення, які отримані особисто автором і визначають їх наукову новизну, полягають у наступному:

удосконалено:

– термінологічний апарат безпекології щодо сутності понять «загроза», «небезпека», «ризик», «економічна безпека підприємства», «система економічної безпеки підприємства», що на відміну від існуючих трактувань, передбачає акцентування уваги на ефективному використанні ресурсів та створенні умов для досягнення стратегічних цілей та сталого розвитку підприємства;

– категоріально-понятійний апарат управління ресурсним забезпеченням діяльності підприємства, а саме: визначення поняття «ресурси», під яким, на відміну від існуючих, слід розуміти сукупність активів підприємства, які забезпечують його функціонування та розвиток, а також здатність адаптуватися до змін середовища за рахунок їх ефективного використання з метою мінімізації ризиків та досягнення стратегічних цілей. Та поняття «ресурсне забезпечення» під яким, на відміну від існуючих, слід розуміти процес планування, пошуку, залучення, зберігання, раціонального використання та моніторингу наявних ресурсів, що забезпечують досягнення стратегічних цілей підприємства;

– науково-методичний підхід до оцінювання потенціалу інтеграції системи економічної безпеки підприємства у процеси управління ресурсним забезпеченням, який на відміну від існуючих, визначає готовність до інтеграції СЕБП на різних рівнях (інституційному, процесному, технологічному, кадровому) та дозволяє системно врахувати наявні можливості та потенціал підприємства у сфері управління ресурсним забезпеченням його діяльності;

– організаційно-економічний механізм забезпечення економічної безпеки промислового підприємства з урахуванням процесів управління ресурсами, який на відміну від існуючих, враховує всі ключові елементи забезпечення економічної безпеки промислового підприємства та процеси управління ресурсами на стратегічному, тактичному і операційному рівнях, та дозволяє менеджменту підприємств оперативно реагувати на загрози та інциденти, забезпечити мінімізацію їх наслідків і недопущення у майбутньому за рахунок реалізації превентивних, адаптивних та відновлювальних заходів;

набуло подальшого розвитку:

– ідентифікація видів та форм ресурсного забезпечення діяльності підприємств з виділенням діджитал-ресурсів, репутаційних ресурсів, партнерських ресурсів та ресурсів сфери кіберзахисту, які є основою для оптимізації ресурсного забезпечення та створення стратегій захисту, що забезпечує стійкість і конкурентоспроможність бізнесу в умовах негативного впливу зовнішнього середовища;

– дослідження параметрів функціонування промислових підприємств з

ідентифікацією основних викликів пов'язаних з воєнним станом та їх впливом на ресурси, що дозволяє оцінити реальний стан ресурсного забезпечення підприємств з метою підвищення їх конкурентоспроможності за рахунок стратегічних управлінських рішень;

– модель управління ресурсним забезпеченням діяльності підприємства в умовах критичного впливу зовнішнього середовища, яка на відміну від існуючих, враховує високу турбулентність умов функціонування промислових підприємств і дозволяє формалізувати та вирішити задачу оптимізації прибутковості їх функціонування з урахуванням актуальних ризиків зміни собівартості продукції внаслідок недостатнього ресурсного забезпечення виробничих процесів.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації полягає у тому, що основні теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, які розкривають особливості ресурсного забезпечення діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки, доведені до рівня їх практичного використання. У дисертації розроблено модель управління ресурсним забезпеченням діяльності підприємств в умовах критичного впливу зовнішнього середовища, яка дозволяє формалізувати та вирішити задачу оптимізації прибутковості їх функціонування з урахуванням актуальних ризиків зміни собівартості продукції внаслідок недостатнього ресурсного забезпечення виробничих процесів.

5. Використання результатів роботи. Отримані прикладні результати дослідження, які представлені у дисертаційній роботі, використовуються у практичній діяльності таких підприємств: ТДВ «Хмельницькзалізобетон» (довідка про впровадження № 01-03/415-2 від 27.12.2024 р.), ТДВ «Хмельницький завод будівельних матеріалів» (довідка про впровадження № 44 від 20.06.2024 р.), ТОВ «Укрстандарт» (довідка про впровадження № 52 від 03.06.2024 р.).

Теоретичні узагальнення, наукові розробки та методичні рекомендації автора використовуються в освітньому процесі Хмельницького національного університету під час викладання дисциплін: «Операційний менеджмент»,

«Сучасні технології управління» (довідка про впровадження № 5/12 від 04.12.2024 р.).

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Михайла Кривдика є одноосібно виконаною науковою працею, у якій вирішено наукове завдання щодо розроблення теоретичних, науково-методичних і практичних основ управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки.

Основні положення дисертації, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у фахових наукових виданнях згідно чинних вимог. З наукових праць, що виконані у співавторстві, у дисертації використано ідеї та положення, запропоновані особисто автором.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету, науковий керівник доктор економічних наук, професор Рудніченко Євгеній Миколайович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки дисертації на наявність академічного плагіату, встановлено, що дисертаційна робота Кривдика Михайла Олексійовича є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження є науковим і забезпечує доступність її сприйняття. Дисертаційна робота відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

7. Перелік публікацій за темою дисертації. Аналіз наукових публікацій, повноти опублікованих результатів дисертації та особистого внеску здобувача, засвідчив, що результати дослідження, які викладені у дисертаційній роботі, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи, доповідались та обговорювались на науково-практичних конференціях.

За темою дисертації опубліковано 12 наукових праць, серед яких 8 статей – у наукових фахових виданнях, 4 тези доповідей у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 5,46 др. арк., з яких особисто здобувачеві належить 2,74 др. арк.

Список публікацій здобувача за темою дисертації:

Праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1. Кривдик М., Рудніченко Є. Формування механізму забезпечення економічної безпеки підприємства з урахуванням процесів управління ресурсами в умовах кризи. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 3. С. 542–548. (0,73 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у побудові механізму забезпечення економічної безпеки підприємства з урахуванням процесів управління ресурсами – 0,63 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського*.

2. Кривдик М. Вплив інституційного середовища на ресурсне забезпечення та економічну безпеку промислових підприємств. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. № 3. С. 283–290. (0,8 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського*.

3. Кривдик М., П'ятничка М., Заботін В. Рівні управління збутовою діяльністю підприємства. *Development Service Industry Management*. 2024. № 1. С. 97–101. (0,45 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в дослідженні основ управління збутовою діяльністю підприємств і ресурсним забезпеченням такого процесу – 0,15 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського*.

4. Кривдик М., Алексієнко О. Особливості управління стратегічним розвитком підприємств будівельної галузі в умовах кризи. *Development Service Industry Management*. 2023. № 4. С. 127–133. (0,68 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в дослідженні положень стратегічного управління підприємствами – 0,3 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах**

даних: *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.*

5. Рудніченко Є., Гавловська Н., Кривдик М., Балабус Д. Розвиток стандартів з управління проєктами : міжнародний досвід. *Innovation and Sustainability*. 2023. № 1. С. 133–139. (0,6 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в дослідженні міжнародного досвіду управління промисловими підприємствами – 0,12 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.*

6. Гавловська Н., Кривдик М., Рудніченко Є., Зацерковний В. Сучасні технології управління ресурсами промислових підприємств на засадах ощадливого виробництва. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2022. № 5(1). С. 298–302. (0,54 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в дослідженні сучасних технологій управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств – 0,14 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.*

7. Гавловська Н., Рудніченко Є., Кривдик М., Балабус Д., Гарбузюк О. Роль менеджера-інноватора в управлінській та проєктній діяльності. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2022. № 4. С. 179–184. (0,41 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в визначенні особливостей управлінської діяльності в сучасних умовах – 0,1 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.*

8. Рудніченко Є. М., Гавловська Н. І., Сарафинюк Я. М., Кривдик М. О. Теоретичні основи управління проєктами з позиції використання сучасних інструментів цифрового проєктного менеджменту. *Український журнал прикладної економіки*. 2021. Т. 6, № 3. С. 72–78. (0,72 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в дослідженні сучасних інструментів управління – 0,22 умов. друк. арк.). **Індексується і реферується в базах даних:** *Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.*

Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

9. Кривдик М. О., Рудніченко Є. М., Корбут Д. В. Методологія оцінювання

впливу інституційного середовища на діяльність промислових підприємств. Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів : матеріали IV Міжнародного науково-практичного економічного форуму (м. Хмельницький, 5–7 грудня 2024 р.). Хмельницький : Хмельницький національний університет, 2024. С. 3–6. (0,12 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні інституційного середовища діяльності підприємства – 0,04 умов. друк. арк.).

10. Кривдик М. О., Гавловська Н. І., Параскевич В. С. Особливості формування механізму реалізації стратегії забезпечення економічної безпеки в умовах кризи. Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів : матеріали III Міжнародного економічного форуму (м. Хмельницький, 10–11 листопада 2023 р.). Хмельницький : Хмельницький національний університет, 2023. С. 34–37. (0,15 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні складових стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства – 0,1 умов. друк. арк.).

11. Матюх С.А., Рудніченко Є.М., Кривдик М.О. Аналіз методологій гнучкого управління. Формування ефективної системи управління та публічного адміністрування в умовах транзитивної економіки : матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Харків, 21 вересня 2022 р.). Харків : Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, 2022. С. 57–59. (0,12 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні систем управління підприємствами – 0,08 умов. друк. арк.).

12. Rudnichenko Y., Kryvdyk M., Kryvdyk V. Formation of interests balance of institutional agents and society in the sphere of foreign economic activity. Strategies, Models, and Technologies of Economic Systems Management (SMTESM-2021) : Abstract Proceedings of FAI International Conference (Khmelnyskyi, 3–4 December, 2021). Khmelnytskyi : Khmelnytskyi National University, 2021. Vol. 7(ii). P. 36–37. (0,14 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні інституційного впливу на економічну безпеку підприємства – 0,06 умов. друк. арк.).

ВВАЖАТИ,

що дисертаційна робота Кривдика Михайла Олексійовича «Управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми «Менеджмент» Хмельницького національного університету.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

дисертаційну роботу «Управління ресурсним забезпеченням діяльності промислових підприємств з позиції економічної безпеки», подану Кривдиком Михайлом Олексійовичем на здобуття ступеня доктора філософії, до захисту.

Головуюча публічної презентації,

завідувачка кафедри менеджменту та адміністрування

Хмельницького національного університету,

кандидат економічних наук, професор



Ніла ТЮРІНА