

## ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів**

**дисертації на тему:**

«Економічна безпека підприємств будівельної галузі в

умовах глобальних викликів»

здобувача наукового ступеня доктора філософії

Корбута Сергія Андрійовича

з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Публічна презентація проведена на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету 08 квітня 2026 року, протокол № 8, в онлайн форматі (запис додається).

У результаті аналізу опрацювання теоретичних і практичних положень дисертаційної роботи, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, результатів виконання здобувачем освітньо-наукової програми, а також за підсумками проведення фахового семінару визначено наступне.

**Актуальність теми дослідження.** Управління сучасними підприємствами потребує від менеджерів не лише ґрунтовних знань теорії менеджменту та використання найсучаснішого управлінського інструментарію, а й швидкого реагування на актуальні виклики глобального і локального характеру. Традиційні підходи до ухвалення рішень на основі довгострокового збору та аналізу економічної інформації не відповідають вимогам безпекового середовища, яке і формує умови функціонування підприємства як складної системи. Здатність забезпечувати економічну безпеку в загрозливих реаліях сьогодення формує нові конкурентні переваги конкретного суб'єкта господарювання, що надзвичайно актуально і для будівельної галузі.

Активізація військових конфліктів не лише на рівні нашої держави, а й у загальносвітовому масштабі, кардинально змінює структуру глобальних викликів, що проявляється у падінні платоспроможного попиту населення, дефіциті ресурсів, формуванні нового світогляду суспільства щодо доцільності

інвестування та можливості володіння різними активами. Тому для підприємств будівельної галузі урахування таких викликів і побудова дієвих механізмів захисту з комплексним і системним забезпеченням економічної безпеки є запорукою виживання та стратегічного розвитку.

Враховуючи вищезазначене, дисертаційна робота Корбута Сергія Андрійовича «Економічна безпека підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів» є актуальною.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертація виконана згідно з планами наукових досліджень Хмельницького національного університету у межах науково-дослідної теми: «Формування стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства» (номер державної реєстрації: 0125U003350), де автором розроблено та апробовано науково-методичний підхід до діагностування спроможності підприємства забезпечувати економічну безпеку в умовах глобальних та локальних викликів.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає у теоретико-методичному обґрунтуванні основних положень та рекомендацій щодо забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів. Основні наукові положення, які отримані особисто автором і визначають їх наукову новизну, полягають у наступному:

*вперше:*

– розроблено модель вибору інструментів забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів, яка ґрунтується на логістичній регресії, де ключовим елементом забезпечення її стійкості є застосування регуляризації з подальшою розробкою максимінної стратегії як протидії загрозам з використанням оптимального набору управлінських інструментів, що сприяє забезпеченню економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів;

*удосконалено:*

– механізм забезпечення економічної безпеки підприємства будівельної галузі в умовах глобальних викликів, який на відміну від існуючих, передбачає створення та підтримку організаційно-управлінського середовища, і дозволяє

перейти від фрагментарного реагування на виклики та загрози до проактивного управління стійкістю підприємства;

– науково-методичний підхід щодо діагностики спроможності підприємств будівельної галузі забезпечувати економічну безпеку в умовах глобальних та локальних викликів, який на відміну від існуючих підходів, передбачає оцінювання фінансової спроможності підприємства протистояти глобальним та локальним викликам, а також дозволяє за рахунок організаційних і процесних спроможностей підприємства виявляти загрози, здійснювати їх моніторинг і раннє попередження, контролювати критичні операції, управляти змінами та підтримувати безперервність діяльності підприємства в умовах критичних викликів;

– категоріальний апарат безпекології щодо сутності поняття «економічна безпека підприємства» – це відсутність (або дуже низька ймовірність) змін негативного характеру в системі «підприємство» або в її функціонуванні (в діяльності підприємства), що є результатом реалізації загроз, які можуть погіршити стан підприємства або результати його діяльності. На відміну від існуючих визначень, запропоноване поняття передбачає врахування змін негативного характеру в складній системі «підприємство», що дозволяє акцентувати увагу на попередженні негативних результатів його діяльності;

*набули подальшого розвитку:*

– архітектоніка відносин, взаємодії та комунікацій структурних підрозділів підприємства щодо ухвалення та виконання управлінських рішень за загальносистемними функціями системи «підприємство» (виробництво, обслуговування виробництва, управління, відтворення капіталу та забезпечення економічної безпеки) та в її функціональних підсистемах, що на відміну від існуючих підходів, передбачає використання домінуючого критерію безпекозабезпечувальної концепції управління підприємством «забезпечення економічної безпеки» та дозволяє забезпечити реалізацію управлінських рішень з урахуванням особливостей діяльності будівельного підприємства;

– ідентифікація процесів впливу глобальних викликів на економічне середовище та розвиток будівельної галузі України, що на відміну від існуючих

підходів, передбачає їх структурування у межах регуляторно-кліматичної, ресурсно-логістичної, фінансово-інвестиційної, кадрової та технологічно-операційної складової і дозволяє встановити причинно-наслідкові зв'язки між трансформаціями зовнішнього середовища та результативністю діяльності підприємств, визначити індикатори моніторингу для кожної групи глобальних і локальних викликів, та обґрунтувати управлінський контур впливу з метою забезпечення економічної безпеки підприємств.

**Теоретичне та практичне значення результатів дисертації** полягає у тому, що основні теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, які розкривають особливості забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів, доведені до рівня їх практичного використання. У дисертації розроблено модель вибору інструментів забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів, де ключовим елементом забезпечення її стійкості є застосування регуляризації з подальшою розробкою максимінної стратегії як протидії загрозам з використанням оптимального набору управлінських інструментів, що сприяє забезпеченню економічної безпеки підприємств будівельної галузі.

**Використання результатів роботи.** Отримані прикладні результати дослідження, які представлені у дисертаційній роботі, використовуються у практичній діяльності таких підприємств: ТДВ «Хмельницькзалізобетон» (довідка про впровадження від № 31/03-01 від 31.03.2026 р.), ТОВ «Платинумбуд» (довідка про впровадження № 317 від 31.01.2026 р.), ТОВ «Будівельний альянс груп» (довідка про впровадження № 195 від 03.04.2026 р.).

Теоретичні узагальнення, наукові розробки та методичні рекомендації автора використовуються в освітньому процесі Хмельницького національного університету під час викладання дисциплін: «Стратегічний менеджмент» та «Методологія управління економічною безпекою» (довідка про впровадження № 122/23 від 06.04.2026 р.).

**Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.** Дисертаційна робота

Корбута Сергія Андрійовича є одноосібно виконаною науковою працею, у якій вирішено наукове завдання щодо розроблення теоретичних, науково-методичних і практичних основ забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів.

Основні положення дисертації, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у фахових наукових виданнях згідно чинних вимог. З наукових праць, що виконані у співавторстві, у дисертації використано ідеї та положення, запропоновані особисто автором.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету, науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент Матюх Сергій Анатолійович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки дисертації на наявність академічного плагіату, встановлено, що дисертаційна робота Корбута Сергія Андрійовича є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження є науковим і забезпечує доступність її сприйняття. Дисертація відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

**Перелік публікацій за темою дисертації.** Аналіз наукових публікацій, повноти опублікованих результатів дисертації та особистого внеску здобувача, засвідчив, що результати дослідження, які викладені у дисертаційній роботі, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи, доповідались та обговорювались на науково-практичних конференціях.

За темою дисертації опубліковано 9 наукових праць, серед яких 5 статей – у наукових фахових виданнях, 4 тези доповідей у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 3,85 друк. арк., з яких особисто автору належить 3,28 друк. арк.

## Список публікацій здобувача за темою дисертації:

### Праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1. Корбут С., Матюх С. Теоретичні основи економічної безпеки та її особливості у будівельній галузі. *Development Service Industry Management*. 2024. № 1. С. 102–106. (0,57 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні сутності економічної безпеки підприємств будівельної галузі та специфіки їх діяльності в умовах подвійної кризи. Автором визначено ключові загрози та чинники, що негативно впливають на стабільність функціонування підприємств, а також запропоновано стратегічні підходи й інструменти антикризового управління для підвищення стійкості та адаптації будівельних підприємств – 0,5 умов. друк. арк.). DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5\(14\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5(14))

2. Матюх С., Корбут С. Безпекозабезпечувальна концепція в управлінні будівельним підприємством. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. Т. 10, № 2. С. 242–249. (0,61 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у детальному аналізі найпоширеніших концепцій управління підприємством. Запропоновано до використання безпекозабезпечувальну концепцію управління. Створено архітектуру відносин, взаємодії та комунікацій структурних підрозділів і працівників підприємства в забезпеченні його діяльності – 0,5 умов. друк. арк.). DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-2-48>

3. Корбут С. Особливості діяльності будівельних підприємств в контексті забезпечення економічної безпеки. *Development Service Industry Management*. 2025. № 2. С. 95–105. (0,47 умов. друк. арк.). [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10\(13\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10(13))

4. Корбут С., Матюх С., Рудніченко Є. Особливості впливу державного управління на економічну безпеку України в умовах «цифровізації» суспільства. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. Т. 350, № 1. С. 469–477. (0,81 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в узагальненні глобальних викликів останнього десятиліття (пандемія COVID-19, війна в Україні, торговельно-технологічне протистояння США та Китаю, Brexit, енергетична й інфляційна кризи) та визначенні динаміки їх впливу на економічні процеси й інституційні трансформації – 0,62 умов. друк. арк.).

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-350-63>

5. Корбут С. Архітектоніка механізму забезпечення економічної безпеки підприємства будівельної галузі в умовах глобальних викликів. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. Т. 352, № 2. С. 176–182. (0,69 умов. друк. арк.). <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-21>

#### **Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації**

6. Алексієнко О., Корбут С., Довга А. Кадрова безпека у контексті стратегічного управління підприємствами. *Сучасні тренди, реалії і перспективи розвитку туризму та готельно-ресторанної справи* : зб. тез Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Хмельницький – с. Меджибіж, 23–24 трав. 2024 р.). Хмельницький – Меджибіж : ХНУ, 2024. С. 111–112. (0,2 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в узагальненні теоретичних положень економічної безпекології – 0,05 умов. друк. арк.).

7. Матюх С. А., Корбут С. А. Безпекозабезпечувальне управління: концептуальна модель і практична реалізація в системі підприємства. *Модернізація економіки: сучасні реалії, прогностичні сценарії та перспективи розвитку* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Херсон – м. Хмельницький, 17–18 квіт. 2025 р.) / за ред. Н. В. Шандової, Н. М. Олійник. Херсон : ФОП Вишемирський В. С., 2025. С. 154–157. (0,2 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у формуванні моделі безпекозабезпечувального управління – 0,15 умов. друк. арк.).

8. Корбут С. А. Конструкти безпекозабезпечувальної концепції управління будівельними підприємствами. *Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу* : тези виступів VI Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Житомир, 6–7 листоп. 2025 р.). Житомир, 2025. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/12/59.pdf> (дата звернення: 25.03.2026). (0,1 умов. друк. арк.).

9. Корбут С. А. Моделювання реакції менеджменту будівельних підприємств на виклики сьогодення. *Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів* : зб. матеріалів V Міжнар. наук.-практ. екон. форуму (м. Хмельницький, 4–5 груд. 2025 р.). Хмельницький : ХНУ, 2025. С. 246–249. (0,2 умов. друк. арк.).

ВВАЖАТИ,

що дисертаційна робота Корбута Сергія Андрійовича «Економічна безпека підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затверженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми «Менеджмент» Хмельницького національного університету.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

дисертаційну роботу «Економічна безпека підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів», подану Корбутом Сергієм Андрійовичем на здобуття ступеня доктора філософії, до захисту.

Головуюча публічної презентації,  
завідувачка кафедри менеджменту та адміністрування  
Хмельницького національного університету,  
кандидат економічних наук, професор

Ніла ТЮРИНА

Підпис Ніли ТЮРИНОЇ засвідчую:  
Учений секретар  
Хмельницького національного університету



Ольга ГОНЧАР