

## **ВИСНОВОК**

### **про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації**

**на тему «Механізм реалізації хмарних технологій в управлінні  
підприємницькою діяльністю»**

**здобувача наукового ступеня доктора філософії**

**Долобанька Артема Олександровича**

*з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»*

*за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»*

Публічна презентація проведена на розширеному засіданні кафедри «Економічної теорії, підприємництва та торгівлі» та викладачів кафедр «Міжнародних економічних відносин» і «Менеджменту та адміністрування» 01 червня 2026 р., протокол № 14.

В результаті аналізу опрацювання теоретичних та практичних положень дисертаційного дослідження, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, результатів виконання здобувачем освітньо-наукової програми, а також за підсумками проведення фахового семінару визначено наступне.

**1. Актуальність теми дослідження.** Здобувач переконливо обґрунтовує важливість та нагальність наукового опрацювання питань, що є предметом його дослідження, висвітлюючи зв'язок теми дисертації із сучасними тенденціями розвитку менеджменту та суспільства, напрямками досліджень у відповідній галузі знань шляхом критичного аналізу з визначенням сутності наукового завдання. Зокрема, здобувач звертає увагу на наступне.

Сучасні промислові підприємства переходять на стандарти четвертої промислової революції, що передбачає інтеграцію Інтернету речей, штучного інтелекту та кіберфізичних систем у виробничі процеси. Обробка великих масивів даних, які генерують датчики на верстатах, роботах та конвеєрах, вимагає колосальних обчислювальних потужностей. Локальні сервери підприємств не здатні гнучко масштабуватися під такі завдання. Хмарні технології постають як єдина архітектурна основа для створення цифрових двійників виробництва та інтелектуального управління підприємством.

Для промислового сектору України цей фактор є критично важливим через наслідки повномасштабної війни, постійні ризики фізичного руйнування

інфраструктури та вимушену релокацію бізнесу. Фізичне знищення серверної кімнати на заводі може призвести до повної втрати конструкторської документації, баз даних постачальників та управлінського обліку. Реалізація хмарних рішень дозволяє децентралізувати управлінську інфраструктуру, забезпечити безперервність бізнес-процесів та можливість дистанційного моніторингу виробництва з будь-якої точки світу.

Промислове виробництво є капіталомістким за своєю природою. Впровадження хмарних рішень дозволяє менеджменту змінити модель фінансування інформаційних технологій: замість вкладання значних коштів у купівлю дорогого обладнання та придбання ліцензій, підприємство сплачує лише за фактично спожиті хмарні ресурси формуючи свої операційні витрати. Це вивільняє обігові кошти, які можна спрямувати на модернізацію виробничих ліній або впровадження інновацій.

Суттєвою проблемою промислових підприємств залишається розрив між управлінням бізнес-процесами (планування постачання і використання ресурсів, ведення обліку, продажі, маркетингова активність) та безпосередньо технологічним процесом (управління верстатами та іншими технічними засобами, логістичні потоки всередині цехів та підрозділів). Обґрунтування механізму реалізації хмарних технологій дозволяє об'єднати системи планування ресурсів підприємства та управління виробничими процесами в єдину хмарну екосистему, забезпечуючи наскрізну прозорість бізнесу.

Зважаючи на чималий науковий доробок зарубіжних і українських науковців та практиків, із врахуванням змін умов ринку потребують подальших ґрунтовних досліджень питання щодо формування теоретико-методичних і науково-прикладних основ формування механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю і, особливо, промислових підприємств, які визначають розвиток економіки країни та можливості її повоєнної відбудови.

З огляду на вищезазначене дисертаційне дослідження Долобанька Артема Олександровича «Механізм реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю», має як теоретичний так і практичний характер, є актуальним і своєчасним.

**2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертація Долобанька А.О. виконана відповідно до планів науково-дослідних робіт Хмельницького національного університету в межах наукової теми

«Регулювання національної економіки та формування стратегічних пріоритетів розвитку підприємницької та біржової діяльності за умов євроінтеграції» (2023-2026 рр., номер державної реєстрації 0123U100797). Результати досліджень також формувалися під час виконання госпдоговірної науково-дослідної теми: «Стратегізація управління потенціалом підприємницьких структур у післявоєнній відбудові економіки України на засадах інноваційності» (54-2025, № ДР 125U003292, 2025-2026рр.), де автором систематизовано групи інноваційних технологій управління підприємницькою діяльністю бізнес-структур в сучасних умовах цифровізації та обґрунтовано організаційно-економічні, технологічні і безпекові складові механізму реалізації хмарних технологій.

Сукупність теоретико-методичних положень та науково-прикладних результатів, представлених у дисертації, дозволяє зауважити, що її виконання є важливою складовою частиною цих науково-дослідних робіт.

**3. Наукова новизна отриманих результатів.** Представлені в дисертації положення, концептуальні засади, структура, постановка завдань та їх вирішення, узагальнені висновки є результатом реалізації авторських ідей і самостійно виконаної наукової праці. У роботі обґрунтовано низку концептуальних положень, узагальнень та висновків, які відповідають критеріям наукової новизни, зокрема:

*удосконалено:*

- зміст поняття «механізм реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю», яке обґрунтовано як сукупність взаємопов'язаних цілей, суб'єктів, об'єктів, принципів, функціональних блоків, інструментів, інформаційних потоків, показників і управлінських рішень, спрямованих на інтеграцію хмарних технологій у систему управління підприємством; на відміну від вузького техніко-технологічного трактування хмарних рішень, запропоноване визначення акцентує їхню управлінську, організаційну, економічну, інформаційно-аналітичну та безпекову природу;

- систему показників оцінювання результативності використання хмарних технологій, яка охоплює сім груп індикаторів: економічні, організаційно-процесні, інформаційно-аналітичні, клієнтсько-ринкові, кадрово-компетентнісні, безпеково-стійкісні та інноваційно-стратегічні.. На відміну від підходів, що обмежуються оцінюванням витрат на ІТ, технічної доступності

сервісів або факту впровадження цифрового рішення, обґрунтована система показників дозволяє оцінювати прямі економічні ефекти та непрямі управлінські, кадрові, безпекові, клієнтські й стратегічні результати;

- науково-методичний підхід до оцінювання ефективності управління підприємницькою діяльністю на засадах цифровізації та хмарних технологій, який передбачає зіставлення базових, цільових і фактичних значень показників, розрахунок коефіцієнта досягнення цілі, інтегральне оцінювання та подальше прийняття управлінських рішень, що на відміну від ретроспективного контролю, який фіксує стан цифровізації після впровадження, запропонований підхід формує замкнений управлінський цикл: визначення цілей – вимірювання – аналіз відхилень – коригування – масштабування;

- теоретико-аналітичні підходи до оцінювання рівня цифровізації українських підприємств і промислових підприємств Хмельницької області - запропоновано розмежовувати цифрову присутність, цифрове використання, цифрову інтеграцію та цифрову зрілість підприємства, що на відміну від підходів, які оцінюють цифровізацію переважно за наявністю вебсайту, соціальних мереж або окремих цифрових каналів, передбачає ширшу логіку аналізу, яка враховує інтеграцію цифрових інструментів у бізнес-процеси, управлінську аналітику, кадрову готовність, безпекову стійкість і стратегічну спрямованість цифрових змін;

- науково-методичний підхід до класифікації системних властивостей управління підприємницькою діяльністю які зумовлюють потребу у використанні хмарних рішень: цілісність, відкритість, ієрархічність, структурованість, взаємозалежність елементів, динамічність, адаптивність, керованість, зворотний зв'язок, інформаційність, стійкість, результативність та інноваційність, у якому на відміну від існуючих підходів описового переліку переваг цифровізації, обґрунтована ідентифікація системних властивостей управління та їх посилення за рахунок хмарних технологій: інтеграція даних – підсилює цілісність, віддалений доступ – відкритість, моніторинг показників – керованість, резервування – стійкість, аналітика –результативність та ідентифіковані можливості хмарних технологій на рівнях управління підприємством, на відміну від існуючих, підхід дозволяє оцінювати як прямі економічні ефекти, так і непрямі - організаційні, інформаційні, управлінські, безпекові й ринкові ефекти;

- уточнено поняття безперервності підприємницької діяльності, що має охоплювати здатність підприємства зберігати управління, фінансові операції, зв'язок із клієнтами, доступ до документів, кадрову координацію та виконання ключових процесів навіть за умов фізичної небезпеки, вимушеної релокації бізнесу, переміщення персоналу або пошкодження інфраструктури;

- конкретизовано функції хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю: інформаційну, інтеграційну, комунікаційну, аналітичну, організаційну, контрольну, безпекову та економічну, на відміну від існуючих підходів, визначені функції хмарних технологій забезпечують формування єдиного цифрового середовища підприємства, у якому можуть бути взаємопов'язані фінансові, виробничі, кадрові, збутові, логістичні та аналітичні процеси, що особливо важливо для безпекового управління;

*набули подальшого розвитку:*

- теоретичні положення щодо сутності управління підприємницькою діяльністю в умовах війни, повоєнного відновлення та цифровізації економіки. Управління запропоновано розглядати як адаптивний, ризик-орієнтований, інформаційно насичений і цифрово підтриманий процес впливу на ресурси, процеси, персонал, інформаційні потоки, ризики й результати підприємства, з метою забезпечення економічної ефективності, інноваційного розвитку, конкурентоспроможності та стійкості в умовах нестабільного середовища. На відміну від існуючих підходів, що концентруються на плануванні, організації, мотивації та контролі, запропоноване трактування враховує безперервність діяльності, кіберстійкість, віддалену роботу, резервування даних, антикризову адаптацію та ухвалення рішень на основі актуальної цифрової інформації;

- науково-методичний підхід до розуміння хмарних технологій як інструменту управління підприємницькими структурами, що поєднують сукупність цифрових сервісів, інфраструктурних можливостей, програмних рішень і управлінських процедур, і виступають управлінсько-технологічним інструментом інтеграції даних, бізнес-процесів, комунікацій, контролю, аналітики та безпеки; характеризуються властивостями: універсального доступу до мережі, об'єднання ресурсів, здатності миттєво масштабуватись, вимірюваністю послуг та самообслуговуванням. На відміну від існуючого технічного розуміння хмарних технологій як способу збереження, оброблення

або масштабування даних, акцентовано їхню роль у зміні управлінської логіки підприємства – від локальної та фрагментованої до інтегрованої, гнучкої, прозорої й орієнтованої на дані;

- науково-методичний підхід до формування цілісного механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю промислових підприємств, який поєднує цільовий, суб'єктно-об'єктний, організаційний, економічний, технологічний, інформаційно-аналітичний, кадровий, безпековий і контрольно-оцінювальний блоки, а також алгоритм їх послідовного впровадження. На відміну від підходів, у яких хмарні технології розглядаються переважно як ІТ-інфраструктура, сервіс збереження даних або інструмент автоматизації окремих операцій, запропонований механізм трактує їх як складову управлінської системи підприємства. Він пов'язує хмарні рішення зі стратегічними цілями, бізнес-процесами, інформаційними потоками, кадровими компетентностями, кібербезпекою, економічною доцільністю та системою оцінювання результативності;

- теоретико-прикладні засади реалізації хмарних технологій залежно від рівня цифрової зрілості промислового підприємства, що передбачає різні управлінські пріоритети для підприємств із низьким, середнім і високим рівнем цифровізації; на відміну від універсальних моделей цифровізації, які пропонують однакову траєкторію впровадження хмарних рішень для усіх підприємств, запропонований підхід враховує реальну готовність підприємства, його галузеву специфіку, ресурсні обмеження, кадрові можливості та потребу у поетапному переході від базового хмарного документообігу до інтегрованого хмарного управління й аналітики;

- розвинуто сутність поняття цифрової зрілості підприємства, що охоплює наявність цифрової стратегії, описаних бізнес-процесів, якісних даних, цифрових компетентностей персоналу, технічної інфраструктури, безпекових політик і системи оцінювання результатів та характеризує його готовність системно використовувати цифрові технології для досягнення технічних, організаційних, управлінських і підприємницьких цілей, що на відміну від існуючих підходів дозволяє оцінювати не тільки технічний, але і управлінський ефект, вплив на швидкість процесів, якість рішень, доступність даних, зниження ризиків і досягнення цілей підприємства.

**4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації** полягає у тому, що теоретичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, що розкривають зміст формування механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю та інструментарій управління процесами його реалізації доведені до рівня практичного застосування промисловими підприємствами. Обґрунтована автором система управління реалізацією хмарних технологій інтегрована в систему менеджменту підприємства, а розроблений автором науково-методичний підхід до оцінювання ефективності управління підприємницькою діяльністю на засадах цифровізації та хмарних технологій і теоретико-аналітичні підходи до оцінювання рівня цифрової зрілості промислових підприємств, ґрунтуються на функціонально-структурному підході, комплексності, адаптивності та принципах стратегізації і дозволяють ідентифікувати можливості цифровізації, перешкоди та ризики, підвищувати активність використання хмарних технологій. Обґрунтована автором організаційно-економічна модель впровадження хмарних технологій і матриця вибору сценарію їх впровадження залежно від цифрової готовності підприємства та рівня ризику можуть застосовуватись, як дієвий інструмент організаційних змін та підвищення економічної результативності підприємства. Принципова відмінність моделі впровадження хмарних технологій полягає у тому, що центром моделі є не провайдер або програмний продукт, а підприємницька діяльність, її бізнес-процеси, витрати, ризики, управлінські рішення та стратегічні результати. Розроблена структура організаційно-економічної моделі впровадження хмарних технологій в управління підприємницькою діяльністю представлена як багатокомпонентна система, яка поєднує цільовий, суб'єктний, об'єктний, ресурсний, процесний, економічний, безпековий, ризиковий і результативний блоки. Практичне значення моделі полягає в можливості її використання з метою: оцінювання готовності підприємства до хмарної трансформації; вибору доцільної сервісної моделі; обґрунтування бюджету цифрового проєкту; планування міграції; побудови KPI; мінімізації ризиків; управління змінами; масштабування цифрової інфраструктури підприємства.

**5. Використання результатів роботи.** Отримані результати дисертаційного дослідження у вигляді практичних рекомендацій апробовані Хмельницькою торгово-промисловою палатою (довідка № 22-01/1288.1 від 14.10.2025 р.), компанією UppLabs LLC (довідка від 28.10.2025 р. ), ТОВ «Трієра

Сторедж» (довідка № 194 від 10.09.2025 р.), ТМ Verdichevski (довідка № 86 від 27.02.2026 р.).

Окремі теоретичні та науково-методичні положення дисертаційної роботи впроваджено у навчальний процес і використовуються у Хмельницькому національному університеті при підготовці здобувачів вищої освіти економічних і управлінських спеціальностей в якості основи навчальних дисциплін: «Управління потенціалом підприємства», «Інновації та інноваційне підприємництво», а також при виконанні курсових робіт (довідка про впровадження № 2/12 від 4.01.2026 р.).

**6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.** Дисертаційна робота Долобанька А.О. є одноосібно проведеним науковим дослідженням, в якому викладено авторський підхід до формування теоретичних, науково-методичних, практичних засад та рекомендацій щодо вирішення поставленого завдання – формування механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю промислових підприємств.

Основні положення дисертаційної роботи, наукові результати, висновки, пропозиції та рекомендації, які виносяться на захист, опубліковані у фахових наукових виданнях. З наукових праць у дисертаційній роботі використані ідеї та положення, запропоновані лише особисто автором.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі Економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету, науковий керівник доктор економічних наук, професор, Гончар Ольга Іванівна.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, встановлено, що дисертаційна робота Долобанька Артема Олександровича є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечують легкість і доступність їх сприйняття. Дисертаційне дослідження відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

**7. Перелік публікацій за темою дисертації.** Аналіз наукових публікацій, повноти опублікування результатів дисертації та особистого внеску здобувача,

засвідчив, що результати дослідження, які викладені в дисертаційній роботі, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи, доповідалися та обговорювалися на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях.

За темою дисертаційної роботи опубліковано 12 наукових праць, загальним обсягом 6,97 друк. арк., з яких особисто автору належить 5,12 друк. арк., у тому числі: 7 статей у наукових фахових виданнях України, загальним обсягом 5,1 друк. арк., з яких особисто автору належить 4,07 друк. арк.; 5 наукових публікацій, що додатково відображають результати дослідження.

### **Список публікацій здобувача за темою дисертації:**

*у наукових фахових виданнях України, у тому числі які входять до міжнародних наукометричних баз даних:*

1. Долобанько А.О. Хмарні рішення у бізнес-процесах: від оптимізації до індустріалізації / А.О. Долобанько // Економічний журнал Одеського політехнічного університету – 2026 – № 2 (36). - С.34-40. DOI: 10.15276/EJ.02.2026.4. DOI: 10.5281/zenodo.20571320 <https://ejop.economics.net.ua/ejopu/2026/No2/34.pdf>. (0,9 друк.арк.) *Індексується і реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, World Cat, Ulrich's Periodicals, НБУ ім. В. І. Вернадського, OpenAIRE та ін..*

2. Долобанько А.О. Формування складових механізму реалізації хмарних технологій в управлінні підприємством / А.О. Долобанько // Економіка і організація управління, 2026, Вип. 2 (62), С. 78 – 87. DOI 10.31558/2307-2318.2026.2.7 (0,85 друк.арк.). *Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.*

3. Долобанько А.О. Побудова організаційно-економічної моделі впровадження хмарних технологій в управління підприємницькою діяльністю / А.О. Долобанько // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. – 2026. – № 3 (85). – С. 39-46. – DOI: 10.15276/ETR.03.2026.4. DOI: 10.5281/zenodo.20571208 Режим доступу: <https://etr.economics.net.ua/files/archive/2026/No3/39.pdf> (1,05 друк.арк.) *Індексується і реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, World Cat, Ulrich's Periodicals, НБУ ім. В. І. Вернадського, OpenAIRE та ін.*

4. Долобанько А. Цифровізація та її вплив на управління персоналом і стратегічну стійкість підприємницьких структур / О. Гончар, А. Долобанько //

Development Service Industry Management, 2026, № 1, С. 273-278. [https://doi.org/10.31891/dsim-2026-13\(37\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2026-13(37)) (0,68 друк.арк.; особистий внесок: обґрунтовано індикатори розвитку цифрового середовища та напрями цифрової трансформації бізнес-процесів (0,45). Індексується і реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

5. Долобанько А. Інноваційні технології управління у забезпеченні економічної безпеки підприємств та розвитку їх потенціалу / О. Гончар, А. Долобанько // Development Service Industry Management, 2025, № 1, С. 272–277. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-9\(37\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-9(37)) (0,76 друк.арк.; особистий внесок: ідентифіковано особливості і ризики застосування інноваційних технологій управління та обґрунтовано блок-схему процесу управління економічною безпекою підприємства в умовах цифровізації (0,56). Індексується і реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

6. Долобанько А.О. Особливості управління інвестиційною діяльністю підприємства на організованих ринках капіталу / М.І. Проскурівський, А.О. Долобанько, В.В. Гончар // Development Service Industry Management, № 2, 2024, С.289-293. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(46\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(46)) (0,86 друк.арк.; особистий внесок: охарактеризовано особливості сучасного етапу та визначені ризики застосування інноваційних технологій управління бізнес-структур (0,26). Індексується і реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

7. Долобанько А.О. Інноваційний потенціал і методи його оцінювання в управлінні підприємницькою діяльністю / Долобанько А.О., Гончар В.В., Пашенко В.О. // Development Service Industry Management, № 3, 2023, С.207-212. DOI: [10.31891/dsim-2023-3\(31\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3(31)) (0,74 друк.арк.; особистий внесок: охарактеризовано методи оцінки інноваційного потенціалу в умовах застосування цифрових технологій та підходи щодо їх вибору (0,3 друк.арк.). Індексується і реферується в базах даних: Index Copernicus, Google Scholar, НБУ ім. В. І. Вернадського.

*праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації*

8. Долобанько А.О. Особливості цифровізації підприємницької діяльності українських підприємств / А.О. Долобанько // Підприємництво та стратегічні

напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів: зб. матеріалів V Міжнар. наук.-практ.екон.форуму (Хмельницький, 4-5 груд. 2025р.) / за ред. Любохинець Л.С., Гончар О.І., Танасієнко Н.П., Хмельницький: ХНУ, 2026. – С. 335-337. (0,2 друк.арк.).

9. Долобанько А.О. Хмарні технології та їх роль у підприємницькій діяльності / А.О. Долобанько // Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ.екон.форуму (Хмельницький, 5-7 груд. 2024р.) / за ред. Любохинець Л.С., Гончар О.І., Танасієнко Н.П., Хмельницький: ХНУ, 2025. – С. 138-140. (0,2 друк.арк.).

10. Долобанько А. Маркетинг-менеджмент в управлінні підприємницькою діяльністю // Ю. Пушкіна, А. Долобанько, М. Проскурівський // Маркетингові технології в умовах євроінтеграційних процесів : тези доп. XIX міжнар. наук.-практ. конф. (Хмельницький, 19-20 грудня 2024 р.). – Хмельницький : ХНУ, 2024. – С. 202-204. <https://mr.khmnu.edu.ua/mizhnarodna-np-konferenciya/> (0,28 друк.арк.; особистий внесок: визначено особливості застосування інструментів менеджменту у формуванні інноваційного потенціалу за умов діджиталізації (0,12 друк.арк)).

11. Долобанько А. Сучасні виклики і розвиток підприємництва в Україні / А. Долобанько, Ю.Пушкіна, О.Гончар // Сучасні тренди, реалії і перспективи розвитку туризму та готельно-ресторанної справи: збірник тез Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Хмельницький – Меджибіж, 23-24 травня 2024 року). Хмельницький – Меджибіж: Хмельницький національний університет, 2024. , С. 122- 123. (0,2 друк.арк.; особистий внесок: ідентифіковано ризики підприємницької діяльності за умов інноваційних змін (0,08 друк.арк)).

12. Долобанько А.О. Трансформація підприємницького середовища в умовах війни / Бердичевський А.В., Долобанько А.О. // Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі : матеріали всеукр. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 12 груд. 2023 р. : у 2 ч. : Ч. 2 / [редкол. : А. А. Тихий, В. В. Зайченко, Н. С. Шалімова та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи. – Кропивницький : РВЛ ЦНТУ, 2023. – С. 61 – 63. <https://dspace.kntu.kr.ua/items/8324203e-1188-4955->

b747-fbc784c1fa09 (0,25 друк.арк.; особистий внесок: деталізовано чинники впливу на формування потенціалу бізнес-структур в умовах війни та цифровізації підприємницької діяльності(0,15 друк.арк.)).


#### ВВАЖАТИ,

що дисертаційна робота Долобанька Артема Олександровича на тему: «Механізм реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради Закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами), та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Хмельницького національного університету.

#### РЕКОМЕНДУВАТИ:

дисертаційну роботу «Механізм реалізації хмарних технологій в управлінні підприємницькою діяльністю», подану Долобаньком Артемом Олександровичем на здобуття ступеня доктора філософії, до захисту.

Головуюча публічної презентації – розширеного засідання кафедри «Економічної теорії, підприємництва та торгівлі» та викладачів кафедр: «Міжнародних економічних відносин» і «Менеджменту та адміністрування» Хмельницького національного університету, кандидат економічних наук, доцент

 Наталія ТАНАСІЄНКО

Підпис Наталії ТАНАСІЄНКО засвідчую  
Проректор Хмельницького національного університету

 Віктор НИЖНИК