

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Іни Юрїївни Босої

«Механізм інноваційного управління логістичними процесами підприємства у дотриманні економічної безпеки»,

подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 – Управління та адміністрування, за спеціальністю 073 –

«Менеджмент»

Публічна презентація проведена на спільному засіданні кафедр «Менеджменту та адміністрування» та «Міжнародних економічних відносин» 14 квітня 2026 року, протокол № 9, в онлайн форматі (запис додається).

В результаті аналізу опрацювання теоретичних та практичних положень дисертаційного дослідження, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, результатів виконання здобувачем освітньо-наукової програми, а також за підсумками проведення фахового семінару визначено наступне.

1. Актуальність теми дослідження. Концепція формування сучасного інноваційного управління логістичними процесами у дотриманні економічної безпеки підприємств ґрунтується на розробці економічно вигідного руху об'єктів (вантажів, інформації, фінансів, персоналу) в системі створення доданої вартості. Інноваційне управління логістичного підприємства включає такі елементи, як: здатність здійснити постачання інформації та ресурсів, тривалість та надійність постачання, якість та гнучкість постачання, а також своєчасність постачання заради дотримання рівня економічної безпеки підприємства.

Процеси розроблення механізмів управління, планування, моніторингу та контролю за переміщенням і зберіганням сировини, матеріалів, виробничих запасів і готової продукції, а також за формуванням інноваційних потоків від місця їх виникнення, до місця споживання з метою максимально ефективного задоволення потреб споживачів і водночас забезпечення необхідного рівня економічної безпеки підприємств є надзвичайно затребуваними на сучасному рівні розвитку управління економіки.

Концепція інноваційного управління логістичними процесами у забезпеченні економічної безпеки має виконувати системо-формуючу, інтегральну, результуючу, сервісну, функції на основі всебічного використання елементів штучного інтелекту, інвестування в цифрові технології управління логістикою та автоматизації процесів взаємодії між виробниками, постачальниками, дистриб'юторами та складами. Вона має включати елементи фізичного розподілу ресурсів, умов закупівель (цін), рівня організації економічних процесів тощо.

Виходячи із сформованої концепції, у подальших дослідженнях

необхідно запроєктувати новий механізм інноваційного управління логістичними процесами промислових підприємств у дотриманні їх економічної безпеки за сучасних умов функціонування та викликів повоєнного періоду розвитку промисловості України.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконана відповідно до тематики наукових досліджень Хмельницького національного університету в межах науково-дослідної теми: «Моделювання стратегій безпечного розвитку інноваційно-орієнтованих соціально-економічних систем» (номер державної реєстрації: 0122U001212), де автором розроблено та апробовано механізм інноваційного управління логістичними процесами промислових підприємств у забезпеченні економічної безпеки їх розвитку та функціонування.

3. Наукова новизна одержаних результатів

дисертаційної роботи полягає в поглибленні теоретико-методичних основ, узагальненні теоретичного підґрунтя, вирішенні науково-прикладних завдань щодо розробки механізму інноваційного управління логістичними процесами підприємства у дотриманні економічної безпеки.

Основні наукові положення, одержані особисто автором, які виносяться на захист і визначають їхню новизну, полягають у наступному:

вперше:

– розроблено структурологічну модель механізму інноваційного управління логістичними процесами у дотриманні економічної безпеки, яка включає організаційно-методологічну, функціональну, реалізаційну та моніторингову складові, покликані виконувати системоутворювальну, інтегральну, регульовальну, сервісну та результативну функції, і містить сукупність елементів, що перебувають у взаємоузгодженості та взаємозв'язку, таких як: мета, завдання, принципи, методи, важелі, інструменти, заходи та напрями, що дозволяє здійснювати інноваційне управління логістичними процесами матеріальних та інформаційних потоків і підвищувати рівень економічної безпеки підприємства (С. 86 – 87), (С. 215 – 230);

удосконалено:

– категорійно-понятійний апарат визначення управління інноваціями та логістичними процесами з огляду на їхню комплексність у передачі управлінських рішень для підвищення ефективності та безпековості функціонування, що на відміну від існуючих підходів характеризує їх як комплекс досягнення цілей за мінімуму визначених потоків руху матеріальних та інформаційних процесів з дотриманням максимуму синергетичних, ефективно-безпекових результатів (С. 32 – 34);

– систематизацію сучасних зарубіжних та вітчизняних технологій забезпечення економічної безпеки в управлінні логістичними процесами, що дозволило, на відміну від існуючих підходів, представити за видами технологій та їхньою характеристикою, функціями та операціями з поділом на базові технології забезпечення з використанням блокчейн-математичних алгоритмів, які здатні здійснювати обмін даними між мережами для

досягнення безпекових заходів від стороннього втручання (С. 54 – 60);

– науково-методичний підхід до пошуку структурної моделі концепції інноваційного управління логістичними процесами у дотриманні економічної безпеки підприємства, яка передбачає вирішення комплексу взаємопов'язаних завдань на стратегічному, тактичному та оперативному рівнях управління, і на відміну від існуючих моделей, має розвиватися на основі інвестування в цифрові технології управління логістикою з використанням елементів штучного інтелекту та автоматизації процесів взаємодії між виробником, постачальниками та складами (С. 90 – 91);

– комплексну програму запровадження механізму інноваційного управління логістичними процесами у підвищенні економічної безпеки, яка ґрунтується на прийнятих принципах перспективності, інтегрованості, гнучкості та адаптивності, і на відміну від існуючих, дозволяє моніторити індекс логістичної безпеки, рівень логістичної надійності та рівень інтегральної ефективності запропонованих програмою заходів, визначити за попередніми розрахунками рівень інтегрального показника і місце підприємств серед відібраних для запровадження механізму промислових підприємств (С. 233 – 241);

набули подальшого розвитку:

– системи використання інноваційних технологій у забезпеченні економічної безпеки логістичних процесів з використанням електронного документообігу, оптимізації транспортування та інформаційних операцій, що, на відміну від існуючих підходів дозволить впроваджувати Інтернет речей (IoT) (С.51–53), блокчейн (С.60 – 64), штучний інтелект (ШІ) (С.65 – 66) для підвищення стійкості логістичних ланцюгів до різних кризових ситуацій, особливо під час війни (С.60 – 70);

– систематизація факторів впливу зовнішнього (соціально-демографічні, економічні, ринкові, техніко-технологічні, політичні, правові, екологічні) та внутрішнього (управлінські, економічні, торговельні, виробничі) середовища за сферами логістичної діяльності (закупівля, транспортування, виробництво, складування, збут), що на додаток до існуючих підходів забезпечує визначення найбільш вагомих чинників та формування безпекових заходів в активізації сучасних інноваційних управлінських логістичних процесів на підприємстві (С. 146 – 152);

– підприємства за чотирма групами: інноваційності логістики, логістичної ефективності та економічної безпеки, а також за маркетингово-логістичною складовою економічної безпеки, які в сукупності, на відміну від існуючих підходів, дозволяють комплексно оцінити і запропонувати шляхи усунення загроз і ризиків у функціонуванні підприємства (С. 120 – 134);

– науково-методичні підходи щодо системи моніторингу процесів відстеження показників економічної безпеки у розвитку логістичних процесів на підприємстві на основі принципів об'єктивності, результативності, економічної доцільності, інтегрованості, точності, однозначності оцінювання та комплексності за п'ятьма групами показників: матеріальних потоків, фінансово-економічної логістики, техніко-

технологічних, інформаційно-комунікативних, організаційно-кадрових, що на відміну від існуючих підходів робить моніторинг доступним, прозорим і результативним у прийнятті управлінських рішень (С. 242 – 247).

4. Теоретичне та практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні положення і висновки, наведені в дисертації, доведено до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій, впровадження яких сприятиме реалізації запропонованих напрямів формування логістичних процесів підприємств у дотриманні економічної безпеки. Розроблений механізм, інструменти, важелі, методи підвищення економічної безпеки в результаті запровадження інноваційних технологій та методів управління логістичними процесами запроваджені відділом економічного розвитку Вінницької міської ради (довідка), департаментом інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю Вінницької обласної військової адміністрації (довідка про впровадження № 05.1–577 від 23.09.2025), Хмельницькою обласною організацією спілки економістів України (довідка № 128/26) та промислових підприємств Вінницької області: ПрАТ «Вінницький завод «Маяк» (довідка про впровадження), ПрАТ «Барський машинобудівний завод» (довідка про впровадження.), ПрАТ «Могилів-Подільський машинобудівний завод» (довідка про впровадження № 114 від 13.10.2025 р.), ПрАТ «Калинівський машинобудівний завод» (довідка про впровадження), ПрАТ «Бершадський машинобудівний завод» (довідка про впровадження), ТОВ «ГРІН КУЛ» (довідка про впровадження № 258/1 від 23.12.2025 р.).

Результати дослідження також використовуються в навчальному процесі Хмельницького національного університету при викладанні навчальних дисциплін «Менеджмент» та «Основи менеджменту», та Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ (довідка про впровадження № 01-31/856 від 08.09.2025 р.).

5. Використання результатів дисертації. Основні положення й результати дисертаційної роботи оприлюднювалися та обговорювалися на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях: «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу» (14-16 вересня 2022 р., м. Луцьк), «Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України» (06-07 жовтня 2022 р., м. Вінниця), «Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики» (8 вересня 2023 р., м. Одеса), «Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів в умовах воєнного стану» (15 лютого 2023 р., м. Луцьк), «Актуальні проблеми економіки, фінансів, обліку і права : досвід та перспективи» (9 березня 2023 р., м. Кропивницький), «Актуальні проблеми економіки та суспільства в сучасному світі» (26 квітня 2024 р., м. Черкаси), «Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики» (12 вересня 2025 р., м. Одеса), «Глобальні тенденції в економіці, фінансах на управлінні» (30 вересня 2025 р., м. Одеса), «Інструменти регулювання національної економіки та стратегічні пріоритети

розвитку підприємницької та торговельної діяльності в умовах глобальних викликів» (4 грудня 2025 р., м. Хмельницький), «Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems» (18 грудня 2025 р., Poznań, Poland), «Сталі бізнес-моделі як драйвер трансформації інституційного середовища розвитку підприємництва» (27 лютого 2026 р., м. Чернівці).

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Босої Інни Юрїївни є одноосібно проведеним науковим дослідженням. Наукові положення, висновки і рекомендації, які виносяться на захист, одержані автором особисто. Усі результати, викладені в дисертаційній роботі, одержані здобувачем самостійно і знайшли відображення в наукових публікаціях автора. Із наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом самостійної роботи здобувача.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі Міжнародних економічних відносин Хмельницького національного університету, науковий керівник доктор економічних наук, професорка, завідувачка кафедри Мельник Альона Олексіївна. Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, встановлено, що дисертаційна робота Босої Інни є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертаційна робота характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечують легкість і доступність їх сприйняття. Дисертаційне дослідження відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішено поставлені у роботі завдання.

7. Перелік публікацій за темою дисертації. За темою дисертації опубліковано 17 праць загальним обсягом 6,87 друк. арк., з яких особисто автору належить 5,12 друк. арк., в тому числі: 1 стаття у періодичному виданні, яке індексується у науково-метричній базі Scopus, 4 статті у наукових фахових виданнях загальним обсягом 3,95 друк. арк., з яких особисто автору належить 1,73 друк. арк.; 11 статей – за матеріалами конференцій обсягом 1,78 друк. арк., внесок автора – 1,78 друк. арк.

8. Структура та обсяг дисертаційної роботи. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертаційної роботи викладений на 310 сторінках машинописного тексту. Дисертаційна робота включає 44 таблиці (з них 17 на повну сторінку), 55 рисунків (з них 4 на повну сторінку), анотацію на 10 сторінках, додатки на 20 сторінках, а також список використаних джерел із 211 найменувань, що розміщений на 23 сторінках.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Інни Юрїївни Босої на тему «Механізм інноваційного управління логістичними процесами підприємства

у дотриманні економічної безпеки» подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії за своїм науковим рівнем та практичною цінністю змістом та оформленням повністю відповідає паспорту спеціальності філософії в галузі знань 07 –Управління та адміністрування, за спеціальністю 073 – «Менеджмент» та вимогам 6-9 Порядку присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМ України від 12.01.22р. №44.

Рекомендувати: дисертаційну роботу Інни Юріївни Босої на тему «Механізм інноваційного управління логістичними процесами підприємства у дотриманні економічної безпеки» для подання до розгляду на засіданні разової спеціалізованої вченої ради.

Головуючий публічної презентації
спільного засідання кафедр
менеджменту та адміністрування
та міжнародних економічних відносин
доктор економічних наук, професор
Секретар спільного засідання
кафедр менеджменту та адміністрування
та міжнародних економічних відносин
кандидат економічних наук, професор

Дмитро ВАСИЛЬКІВСЬКИЙ

Ніла ТЮРИНА

Підпис доктора економічних наук,
професора Васильківського Д.М. та
кандидата економічних наук,
професора Тюріної Н.М. засвідчую
Учений секретар
Хмельницького національного університету
д.е.н., професор



Ольга ГОНЧАР