

Голові разової спеціалізованої вченої
ради PhD 14940 Хмельницького
національного університету
д. е. н., професору Віктору НИЖНИКУ

ВІДГУК

опонента – доктора економічних наук, професора

Єпіфанової Ірини Юріївни

на дисертаційну роботу

Проскурівського Михайла Івановича

*«Управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих
ринках капіталу»,*

представлену на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
в галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

1. Актуальність теми дослідження та її загальна характеристика. Для українських підприємств питання управління інвестиційною діяльністю, розміщення тимчасово вільних коштів, формування резервів ліквідності, використання інструментів державного боргу, цінних паперів емітентів та інших біржових інструментів має не лише фінансове, але і стратегічне значення. В умовах воєнних ризиків, високої волатильності макроекономічних показників, обмеженого доступу до довгострокового кредитування і нерозвиненості внутрішнього ринку акцій бізнес-структури потребують системних управлінських рішень, які дозволяють не протиставляти операційну стабільність і фінансове інвестування, а поєднувати їх у єдиній логіці управління капіталом.

Актуальність роботи посилюється тим, що дисертант розглядає організовані ринки капіталу не як абстрактний об'єкт фінансової теорії, а як середовище, в якому реальні нефінансові підприємства можуть вирішувати практичні завдання збереження ліквідності, підвищення дохідності тимчасово вільних ресурсів, диверсифікації джерел фінансових результатів, підготовки до складніших корпоративних рішень та хеджування ризиків основної діяльності. Такий напрям дослідження є доцільним для спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, оскільки він поєднує проблематику підприємництва, біржової діяльності, інвестиційного менеджменту і організаційного забезпечення управління бізнес-структурою.

Обсяг дисертаційної роботи, об'єкт і предмет дослідження, поставлені та вирішені завдання відповідають заявленій меті. Робота належним чином структурована, складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Основний текст розкриває теоретичні основи

управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур, аналітичну оцінку ринків капіталу та інвестиційної діяльності підприємств на прикладі агропромислових бізнес-структур, а також обґрунтування структурологічних моделей процедур управління інвестиційною діяльністю на організованих ринках капіталу. Структура дисертації забезпечує логічну послідовність дослідження від обґрунтування теоретичних положень до розробки прикладних інструментів управління інвестиційною діяльністю.

2. Зв'язок з науковими програмами, планами, темами. Дисертація Проскурівського М.І. виконана в межах наукової тематики Хмельницького національного університету – за темою: «Регулювання національної економіки та формування стратегічних пріоритетів розвитку підприємницької та біржової діяльності за умов євроінтеграції» (2023-2026 рр., номер державної реєстрації 0123U100797), пов'язаної з регулюванням національної економіки, стратегічними пріоритетами розвитку підприємницької та біржової діяльності за умов євроінтеграції, а також із стратегізацією управління потенціалом підприємницьких структур у післявоєнній відбудові економіки України. Дисертант Проскурівський М.І. також приймав участь у виконанні госпдоговірної науково-дослідної теми: «Стратегізація управління потенціалом підприємницьких структур у післявоєнній відбудові економіки України на засадах інноваційності» (54-2025, № ДР 125U003292, 2025-2026рр.). В межах теми автором розроблено теоретико-методичні підходи щодо групування чинників, які визначають вибір механізмів управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур в сучасних умовах динамічних змін ринку та необхідності повоєнної відбудови економіки України. Матеріали дисертації Проскурівського М.І. використовувалися під час реалізації освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти з економічних і управлінських спеціальностей в якості основи навчальних дисциплін: «Формування потенціалу бізнес-структур», «Управління потенціалом підприємства», «Інновації та інноваційне підприємництво», а також при виконанні курсових робіт. Такий зв'язок є змістовним, оскільки предмет дисертації прямо стосується здатності бізнес-структур формувати фінансову стійкість і використовувати можливості ринкової інфраструктури для довгострокового розвитку.

3. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, які сформульовані у дисертації, їх достовірність і новизна. Мета дисертаційної роботи Проскурівського М.І. сформульована коректно: розроблення теоретичних положень та науково-методичних рекомендацій щодо управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих ринках капіталу. Система завдань є логічною і послідовною. Вона охоплює

дослідження теоретичних основ управління інвестиційною діяльністю, аналіз науково-методичних підходів до прийняття інвестиційних рішень, визначення специфіки організованих ринків капіталу, оцінку українських та іноземних ринків, розроблення методики організації управління інвестиційною діяльністю, моделі впровадження інвестиційного процесу та моделі формування портфеля цінних паперів бізнес-структури.

Об'єкт і предмет дослідження визначені відповідно до заявленої мети. Об'єктом виступає процес управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих ринках капіталу, а предметом – сукупність теоретико-методичних та науково-прикладних основ такого управління. Методологічна основа представлена системним підходом, який доповнено методами порівняння, систематизації, аналізу і синтезу, морфологічного аналізу, графічного і табличного подання результатів, абстрактно-логічного узагальнення та моделювання. Такий інструментарій загалом відповідає предмету дослідження.

Інформаційна база роботи є достатньо широкою. Вона включає нормативно-правові акти України, Європейського Союзу і США, статистичні матеріали Державної служби статистики України, Національного банку України, наукові джерела, офіційну звітність підприємств, результати анкетування та відкриті ресурси. Важливо, що дисертант використовує не тільки теоретичні джерела, але і фактичні дані щодо стану українського та іноземних ринків капіталу, а також фінансові показники конкретних агропромислових компаній. Це підвищує доказовість висновків і зменшує ризик суто декларативного характеру рекомендацій.

Логіка дослідження в цілому витримана. Перший розділ формує категоріальний і методичний фундамент; другий розділ переводить проблематику в площину оцінки бізнес-середовища, фондових ринків і практики конкретних бізнес-структур щодо управління інвестиційною діяльністю; третій розділ містить обґрунтування моделей організаційного забезпечення, впровадження інвестиційного процесу та формування портфеля інвестиційних проєктів. Такий перехід від теорії до аналітики і далі – до прикладного моделювання є виправданим для дисертаційного дослідження прикладного управлінського спрямування.

Важливим є те, що автор не обмежується описом переваг організованих ринків капіталу, а вводить обмеження на управлінські рішення: необхідність інвестиційної політики, лімітів, комплаєнсу, розмежування повноважень, звітності, контролю ризиків, взаємодії з професійними учасниками ринку. Саме такий підхід автора до організаційних аспектів управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур відрізняє дисертаційну роботу Проскурівського М.І.

від інших досліджень, зосереджених переважно на порівнянні дохідності фінансових інструментів.

Довідка перевірки дисертації Проскурівського М.І. підтверджує її самостійність та унікальність.

4. Оцінка змісту дисертації за розділами. Відповідність дисертації встановленим вимогам. У першому розділі дисертації (с. 30-105) Проскурівського М.І. систематизовано теоретичні підходи до розуміння інвестиційної діяльності, інвестиційного менеджменту, інвестиційної стратегії, інвестиційної політики та інвестиційної програми підприємства. Позитивно слід оцінити авторське визначення управління інвестиційною діяльністю як усвідомленої та цілеспрямованої управлінської діяльності щодо організації і забезпечення процесу здійснення інвестицій. Це визначення є достатньо широким для охоплення різних видів інвестування, однак водночас воно підкреслює управлінський характер процесу, тобто наявність суб'єкта, мети, процедур, ресурсів і зворотного зв'язку. У цьому ж розділі сформульовано принципи управління інвестиційною діяльністю підприємства. Перевагою роботи є те, що ці принципи не подано ізольовано, а використано як підґрунтя для побудови процесної логіки управління інвестиційною діяльністю – від аналітичного етапу і формування стратегії до реалізації, моніторингу, контролю та коригування.

Окремої уваги заслуговує блок, присвячений специфіці організованих ринків капіталу. Дисертант виокремлює такі характеристики, як ліквідність, подільність активів, прозорість ціноутворення, можливість диверсифікації, регуляторна захищеність, підзвітність емітентів і доступ до активів, які можуть бути некорельованими з основною діяльністю підприємства. Ці положення є важливими для обґрунтування того, чому фінансові інструменти організованих ринків мають розглядатися не лише фінансовими установами, а й підприємствами реального сектору.

Матеріал другого розділу (с. 106-176) має аналітичне наповнення. У ньому досліджено макроекономічні умови функціонування українського бізнесу та розвиток фондового ринку України за 2015–2025 роки. Встановлено низьку роль ринку акцій в економіці України, слабку капіталізацію та одночасне посилення значення облігацій внутрішньої державної позики у структурі біржових торгів. Важливим є порівняння українського ринку з іноземними організованими ринками, що дозволяє показати не лише поточні обмеження, а й потенційний напрям інституційного розвитку.

У роботі проаналізовано фінансово-інвестиційну діяльність бізнес-структур агропромислового комплексу на прикладі компаній Кернел, МХП, Астарта та ІМК. Вибір автора є обґрунтованим, оскільки агропромисловий

сектор має істотну сезонність грошових потоків, значну потребу в оборотному капіталі, залежність від валютної виручки, логістичних ризиків і глобальних товарних циклів. Саме тому питання управління ліквідністю та інвестиційними резервами для таких компаній є значною мірою релевантним.

Позитивною є пропозиція автора щодо аналізування фінансово-інвестиційної діяльності бізнес-структур через п'ять важливих блоків: фінансові результати, ліквідність і оборотний капітал, структура капіталу, інвестиційна активність та ризики. Такий підхід дозволяє уникнути вузького трактування інвестиційної активності як сукупності окремих вкладень і пов'язує її з фінансовим станом підприємства, сезонністю, борговим навантаженням та стратегічною поведінкою.

Третій розділ дисертації Проскурівського М.І. (с. 177-244) теоретико-прикладного характеру. У ньому викладено підходи щодо формування концепції організаційного забезпечення управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих ринках капіталу як трирівневої системи, що охоплює стратегічний, методичний та операційний рівні. Така побудова є методично вдалою, оскільки вона дає змогу відокремити цільову логіку інвестування від процедурної формалізації і щоденного операційного виконання. Для підприємств, які не є професійними фінансовими посередниками, саме це розмежування є критично важливим.

Практичну цінність має запропонована дорожня карта впровадження інвестиційного процесу: діагностика поточного стану, формування управлінського мандата, розробка політик і процедур, вибір інфраструктури та посередників, навчання і тестування, створення пілотного портфеля інвестиційних проєктів, масштабування, портфельна оптимізація, незалежна перевірка та вдосконалення процесу. Така послідовність є достатньо зрозумілою для управлінського використання і може бути адаптована до різних масштабів бізнесу.

Окремо слід відзначити коректне поєднання автором Проскурівським М.І. у роботі двох рівнів аналізу: макроринкового та внутрішньофірмового. Макроринковий рівень дозволяє оцінити доступність і якість інструментів, інфраструктуру фінансовано ринку, регуляторні обмеження, порівняльну привабливість українського й іноземних ринків. Внутрішньофірмовий рівень дає змогу встановити, чи здатне конкретне підприємство використовувати ці інструменти без шкоди для операційної діяльності, обігового капіталу та боргового сервісу. Саме поєднання автором таких рівнів формує управлінську цінність дисертації.

Певною перевагою є й те, що автор Проскурівський М.І. не розглядає фондовий ринок України одновимірно. У роботі одночасно показано слабкість

ринку акцій, низьку роль первинного ринку цінних паперів, концентрацію біржових операцій у сегменті державних боргових інструментів і зростання інтересу юридичних та фізичних осіб до облігацій внутрішньої державної позики. Такий підхід дозволяє уникнути надмірно оптимістичних оцінок і водночас не заперечує наявності практичних можливостей для бізнес-структур, які прагнуть інвестувати в контрольований, ліквідний і зрозумілий інструментарій.

Дисертація також має освітню цінність. Запропоновані автором схеми, класифікації, каскадна модель доступної ліквідності, RACI-матриця, дорожня карта впровадження та підхід до сегментування портфеля інвестицій можуть бути використані у навчальному процесі під час викладання дисциплін з інвестиційного менеджменту, управління потенціалом підприємства, підприємництва та біржової діяльності. Це важливо, оскільки робота формує не лише наукові висновки, а й зрозумілий методичний матеріал для підготовки майбутніх управлінців.

Дисертаційна робота Проскурівського М.І. має логічну структурну побудову, її зміст повною мірою розкриває тему наукового дослідження. Матеріал дисертації подано послідовно, із використанням ілюстративного матеріалу – рисунків, таблиць, схем і додатків. Висновки відповідають змісту розділів та загальному змісту дисертації, не виходять за межі отриманих результатів, що свідчить про достатній рівень наукової коректності автора. Дисертаційна робота Проскурівського М.І. оформлена належним чином, повністю відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України до кваліфікаційних наукових робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 року № 40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», зі змінами та іншим нормативним документам.

Обсяг дисертаційної роботи складає 312 сторінок, з яких – 211 сторінок основного тексту, містить: 33 таблиці з яких 4 займають 4 повні сторінки та 33 рисунки; анотація викладена на 16 сторінках; у дисертації сформовано 7 додатків, що розміщені на 37 сторінках; список використаних джерел складається із 237 позицій, які охоплюють 28 сторінок. Зміст дисертаційної роботи, кількість та повнота поставлених завдань повною мірою відображають розкриття обраної теми та досягнення поставленої мети, що відображено у висновках до розділів та загальних висновках дисертаційної роботи.

5. Наукова новизна та практичне значення одержаних результатів.

Наукова новизна дисертації Проскурівського М.І. полягає у комплексному вирішенні науково-практичного завдання організації процесу управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих ринках

капіталу. Найбільш вагомими результатами, на нашу думку, є: удосконалення визначення оптимального портфеля цінних паперів бізнес-структури (с. 226); визначення організаційного забезпечення управління інвестиційною діяльністю як трирівневої системи (с. 182); розвиток підходу до оцінювання привабливості фондового ринку країни для іноземних інвесторів (с. 131–134); система визначення пріоритетів інвестиційної діяльності з урахуванням особливостей бізнес-структури (с. 198–215); теоретико-методичні засади формування інвестиційного портфеля з урахуванням практичної реалізованості інвестиційних стратегій (с. 235–240, зокрема с. 240). Подальшого розвитку у дисертації автора набули визначення управління інвестиційною діяльністю підприємства на організованих ринках капіталу (с. 88), засади порівняння показників фондового ринку з банківськими депозитами (с. 159–163), підхід до визначення чинників формування системи управління інвестиційною діяльністю (с. 198–215) та класифікація відповідності видів цінних паперів інвестиційним пріоритетам бізнес-структур (с. 234).

Позитивні оцінки заслуговує авторське визначення оптимального портфеля цінних паперів бізнес-структури як стратегічно узгодженої, диверсифікованої та контрольованої сукупності фінансових інструментів, що забезпечує найкраще досяжне співвідношення очікуваної дохідності, ризику, ліквідності та стійкості грошових потоків за наявних ринкових, регуляторних, облікових і внутрішньокорпоративних обмежень (с. 226). На відміну від класичного портфельного підходу, тут акцентовано не тільки співвідношення ризику й дохідності, а й управлінську сумісність портфеля з потребами підприємства.

Практичне значення дисертації Проскурівського М.І. полягає в тому, що результати доведені до рівня теоретико-методичних завершених рекомендацій, схем, процедур та внутрішніх документів. У додатках наведено матеріали, які можуть бути використані як основа для управлінського мандата, інвестиційної політики, регламенту роботи інвестиційного комітету, процедур звітності та контролю. Це підвищує прикладну цінність роботи автора дисертації, оскільки підприємства часто потребують не тільки загальних рекомендацій, але і операційних шаблонів для запуску процесу.

Важливим є підтвердження впровадження окремих положень дисертації Проскурівського М.І. у практичну діяльність регіональних структур і підприємств, а також у освітній процес Хмельницького національного університету, що підтверджується відповідними документами: Хмельницькою торгово-промисловою палатою - довідка № 22-01/424.1 від 02.05.2025 р., компанією Aleph One - довідка від 16.12.2025 р., ПП «Україна-Агро-2С» - довідка № 17 від 11.02.2026 р., ТОВ «Трієра Сторедж» - довідка № 191 від 16.07.2025 р., ТМ Berdichevski - довідка № 89 від 02.03.2026 р., а також

Хмельницького національного університету - довідка про впровадження № 2/10 від 24.12.2025 р. Наявність довідок про впровадження свідчить про затребуваність розробок дисертанта і про те, що запропоновані положення не залишилися на рівні теоретичних конструкцій.

6. Повнота відображення наукових положень дисертаційної роботи в опублікованих працях

Основні результати дисертації Проскурівського М.І. висвітлено у 11 наукових працях, у тому числі у фахових виданнях України та матеріалах науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій автора дисертації – 6,12 друк. арк., з яких особисто автору належить 3,96 друк. арк., у тому числі: 6 статей у наукових фахових виданнях України, загальним обсягом 4,84 друк. арк., з яких особисто автору належить 3,08 друк. арк.; 5 наукових публікацій, що додатково відображають результати дослідження. Тематика публікацій узгоджується зі змістом дисертації: досліджуються організований фондовий ринок України, пріоритети інвестиційної активності бізнес-структур, управління валютним ризиком, особливості управління інвестиційною діяльністю підприємства на організованих ринках капіталу, інвестиційна активність бізнес-структур в умовах війни. Разом з тим, апробація результатів дослідження здійснювалася Проскурівським М.І. на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах і наукових заходах. Така апробація дозволила представити результати дослідження фаховій аудиторії і підтвердити їхню відповідність проблематиці підприємництва, управління та цифровізації. Публікаційна активність здобувача відповідає профілю дисертації та загалом підтверджує авторський внесок. Це дає підстави вважати, що основні положення були апробовані у науковому середовищі.

За змістом дисертація Проскурівського М.І. відповідає спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Робота поєднує управлінський, підприємницький і біржовий аспекти, а також містить науково-методичні рекомендації для бізнес-структур реального сектору. Предмет дослідження не зведено до суто фінансового аналізу; навпаки, автор постійно пов'язує інвестиційні рішення з організаційною архітектурою підприємства, стратегічними цілями, ризик-профілем, ліквідністю та процесами контролю.

Анотація дисертації Проскурівського М.І. засвідчує її відповідність основним положенням, які викладені у тексті дисертації. Вона є узагальненим коротким викладом основного змісту дисертаційної роботи.

Таким чином, автором дотримані усі вимоги МОН України щодо кількості публікацій. Зміст опублікованих результатів відповідає тим, що

містяться в дисертації й анотації, а основні положення дослідження пройшли усі передбачені види апробації: опубліковані, впроваджені та обговорені на конференціях різних рівнів.

7. Дискусійні питання і зауваження. Відзначаючи беззаперечне науково-практичне та прикладне значення отриманих результатів, високий рівень обґрунтованості сформульованих узагальнень та очевидну методологічну цілісність представленої наукової праці, вважаємо за доцільне висловити низку міркувань дискусійного характеру та рекомендацій щодо змістового наповнення окремих елементів дисертації. Зокрема:

1. У роботі загалом коректно використано категорію організованих ринків капіталу, однак межі цієї категорії доцільно було б окреслити більш конкретно (с. 54–101). У різних частинах дисертації йдеться про український фондовий ринок, іноземні фондові ринки, облігації внутрішньої державної позики, корпоративні облігації, акції, деривативи та потенційний доступ українських підприємств до зарубіжної інфраструктури. На нашу думку, було б корисно у вступі або першому розділі подати компактну класифікацію ринків та інструментів, які включаються до предметного поля дослідження, а також ті, які свідомо залишаються поза його межами.

2. Емпірична база другого розділу побудована переважно на великих публічних агропромислових компаніях (с. 135–157). Такий вибір має очевидні переваги через доступність звітності, однак він не повністю відображає ситуацію середніх і менших бізнес-структур, які також можуть бути потенційними користувачами запропонованих рекомендацій. У роботі варто було б чіткіше зазначити, які висновки є релевантними для великих публічних компаній, а які можуть бути масштабовані на непублічні підприємства меншого розміру.

3. Порівняння дохідності облігацій внутрішньої державної позики і банківських депозитів за 2015–2025 роки має практичну цінність (с. 159–163), однак, на нашу думку, воно потребує ширшого врахування супутніх витрат і умов інвестування: оподаткування, брокерських комісій, спредів купівлі-продажу, вартості депозитарного обслуговування, можливих втрат у разі дострокового продажу на вторинному ринку та різних режимів ліквідності. Без цих уточнень порівняння може бути сприйняте як надто лінійне.

4. У моделі організаційного забезпечення достатньо уваги приділено лімітам, комплаєнсу, розподілу повноважень і звітності (с. 177–196, зокрема с. 182–190). Водночас, на нашу думку, ризик-менеджмент доцільно було б посилити окремим блоком стрес-тестування і сценарного аналізу, зокрема для ситуацій різкої зміни процентних ставок, валютних обмежень, погіршення ліквідності ринку, дефолтних подій емітентів або регуляторного припинення окремих операцій.

5. Дорожня карта впровадження інвестиційного процесу є зрозумілою і практично корисною (с. 215–225), проте окремі етапи потребують більш чітких критеріїв завершення. Наприклад, бажано було б визначити, за якими показниками підприємство може перейти від тестування інфраструктури до пілотного портфеля, від пілотного портфеля до масштабування, а також за якими КРІ оцінюється ефективність функціонування інвестиційного процесу після впровадження.

Разом з тим, висловлені зауваження та побажання мають переважно дискусійний, рекомендаційний характер, відображають авторське бачення окремих складних наукових завдань і жодним чином не применшують вагомості отриманих результатів дисертації Проскурівського М.І. Оприлюднена наукова праця є завершеною, самостійною та цілісною працею, яка характеризується суттєвим рівнем наукової новизни, має очевидне практичне значення для галузі знань, а зазначені аспекти лише окреслюють перспективні напрями для подальших наукових пошуків та розробки.

8. Загальний висновок.

Представлене до розгляду дисертаційне дослідження Проскурівського М.І. на тему «Управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих ринках капіталу», присвячене розробці та впровадженню прикладного інструментарію щодо управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур на організованих ринках капіталу характеризується логічною завершеністю, внутрішньою єдністю та є самостійним науковим здобутком автора, виконаним на належному теоретико-методологічному рівні. Текст дисертаційної роботи та її емпірична складова пройшли повний цикл підготовки та апробації на базі кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету.

Оцінюючи дисертацію Проскурівського М.І. загалом, наукові публікації автора, в яких висвітлені основні наукові результати дисертаційної роботи, враховуючи особистий внесок здобувача у виконання науково-дослідних тем, вважаємо, що робота виконана самостійно, є завершеним науковим дослідженням, має наукову новизну та практичну цінність. Основні положення дисертаційної роботи, опубліковані у наукових фахових виданнях України, оприлюднювалися під час доповідей на науково-практичних конференціях. За своїм змістом дисертація відповідає обраній темі, розкриває її та підтверджує, що автором вирішені поставлені у роботі завдання.

Здобувач Проскурівський М.І. продемонстрував високу академічну культуру та наукову зрілість, сформувавши матеріали дисертаційної роботи у чіткій відповідності до нормативно-правових актів України. Зокрема, повністю

дотримано виконання вимог «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022р. № 44 (з урахуванням змін та доповнень) та іншим нормативним документам. Дисертаційна робота виконана з дотриманням норм академічної доброчесності та відповідає спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (із змінами) та іншим нормативним документам, а її автор Проскурівський Михайло Іванович, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» в галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
проректор з наукової роботи
Вінницького національного технічного
університету
Міністерства освіти і науки України



Ірина ЄПІФАНОВА