

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 12366
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувачка ступеня доктора філософії Захарчук Наталія Миколаївна, 1982 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2004 році Подільську державну аграрно-технічну академію за спеціальністю «Менеджмент організацій» та здобула кваліфікацію магістра з менеджменту організацій. З 2021 року по теперішній час аспірантка денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2021-2026 рр. навчалася в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 12366, утворена наказом Хмельницького національного університету від 17 березня 2026 року № 37-ас, у складі:

**Голови разової
спеціалізованої вченої ради:**

Стадник Валентина Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

Рецензентів:

Лопатовський Віктор Григорович, к.е.н., доцент, проректор з науково-педагогічної роботи Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

Закрижевська Ірина Василівна, к.е.н., доцент, завідувач кафедри маркетингу Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України.

Офіційних опонентів:

Івченко Євген Анатолійович, д.е.н., професор, декан факультету економіки і управління Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля Міністерства освіти і науки України;

Гарафонова Ольга Іванівна, д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту КНЕУ імені Вадима Гетьмана Міністерства освіти і науки України.

на засіданні «06» травня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: «Управління та адміністрування» Захарчук Наталії Миколаївні на підставі публічного захисту дисертації «Управління

змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університету МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Гавловська Наталія Іванівна, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок автора в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних положень та науково-методичних підходів щодо управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувачка має 12 наукових публікацій за темою дисертації, з них 6 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1. Захарчук Н. Сутність та еволюція стратегічного управління підприємствами. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2022. № 6(2). С. 110–114. (0,64 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

[https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6\(2\)-20](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(2)-20)

<https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/811>

2. Захарчук Н. Економічна безпека підприємства у цифрову епоху : нові виміри, загрози та управлінські підходи. *Development Service Industry Management*. 2024. № 3. С. 308–313. (0,75 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, НБУ ім. В. І. Вернадського.

[https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7\(47\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7(47))

<https://dsim.khmnu.edu.ua/index.php/dsim/article/view/337>

3. Захарчук Н., Гавловська Н., Рудніченко Є. Управління змінами : стратегічний вимір. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 5. С. 452–456. (0,56 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні еволюції підходів до управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств та визначенні стратегічного значення змін як багатофакторного інструмента підвищення адаптивності, стійкості й конкурентоспроможності в умовах турбулентності зовнішнього середовища. Автором систематизовано ключові детермінанти змін та конкретизовано їх вплив на безпекові параметри діяльності підприємства; узагальнено типи стратегічних змін і обґрунтовано доцільність їх застосування залежно від масштабу загроз і ресурсних обмежень. – 0,3 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-68>

<https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/977>

4. Гавловська Н., Захарчук Н., Рудніченко Є. Оптимізація комунікаційної стратегії підприємства на основі поєднання Push- і Pull- стратегій. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. № 1. С. 486–492. (0,67 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні ролі комунікаційної стратегії як операційного інструмента управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Визначено, що використання цифрових інструментів комунікацій підвищує резильєнтність підприємства, забезпечуючи стабільність взаємодії з ринком, партнерами та персоналом у періоди зростання невизначеності. – 0,4 умов. друк. арк.). Індексуються і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-72>

<https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/1516>

5. Захарчук Н., Гавловська Н. Кризова турбулентність і ринковий потенціал промислових підприємств : безпекоорієнтовані управлінські реалії. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. № 1. С. 19–28. (0,87 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у комплексному аналізі кризової турбулентності зовнішнього середовища функціонування промислових підприємств та обґрунтуванні її управлінського значення для прийняття рішень у системі економічної безпеки. Автором систематизовано макроекономічні чинники та індикатори ринкового потенціалу, висвітлено їх динаміку й взаємозв'язок із параметрами виробничої діяльності. Сформовано авторське бачення еволюції зовнішнього середовища як «дорожньої карти» для ідентифікації та прогнозування викликів, що може бути використано в механізмах управління змінами з метою підвищення резильєнтності та забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. – 0,7 умов. друк. арк.). Індексуються і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-350-2>

<https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2621>

6. Захарчук Н., Гавловська Н. Формування механізму управління змінами у системі забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах загроз та зростання невизначеності. *Development Service Industry Management*. 2026. № 1(13). С. 22–28. (0,77 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні необхідності та розробленні логіки і структури механізму управління змінами у системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в умовах загроз і зростання невизначеності, що забезпечує керувану трансформацію підсистем безпеки та підтримку цільового рівня економічної безпеки. Автором уточнено вимоги до механізму і визначено процесні характеристики управління змінами. Запропоновано інтегрований контур механізму, що поєднує організаційні рішення за Prosci та поведінкову готовність персоналу за ADKAR, а також передбачає ресурсно-компетентнісну достатність, контур контролю і пост-аудиту результатів змін, комунікаційну підтримку та закріплення нових вимог у стандартах і процедурах для зниження ризику дестабілізації критичних процесів підприємства. – 0,6 умов. друк. арк.).

Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, НБУ ім. В. І. Вернадського.

[https://doi.org/10.31891/dsim-2026-13\(3\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2026-13(3))

<https://dsim.khmnmu.edu.ua/index.php/dsim/article/view/524>

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Стадник Валентина Василівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

2. **Лопатовський Віктор Григорович**, к.е.н., доцент, проректор з науково-педагогічної роботи Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

3. **Закрижевська Ірина Василівна**, к.е.н., доцент, завідувач кафедри маркетингу Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

4. **Гарафонова Ольга Іванівна**, д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту КНЕУ імені Вадима Гетьмана Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

5. **Івченко Євген Анатолійович**, д.е.н., професор, декан факультету економіки і управління Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачкою академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 12366 Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує **Захарчук Наталії Миколаївні** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради PhD 12366
доктор економічних наук, професор



 **Валентина СТАДНИК**