

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 14906
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ошовський Артем Станіславович, 1988 року народження, громадянина України, освіта вища: закінчив у 2011 році Національний аерокосмічний університет ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» за спеціальністю «Фінанси» та отримав кваліфікацію спеціаліста з фінансів. З вересня 2022 року по теперішній час аспірант денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2022-2026 рр. навчався в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 14906, утворена наказом Хмельницького національного університету від 12 червня 2026 року № 85-ас, у складі:

**Голова разової
спеціалізованої вченої ради:**

Стадник Валентина Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

Рецензенти:

Танасієнко Наталія Петрівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

Ядуха Сергій Йосипович, к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України.

Офіційних опоненти:

Рудаченко Ольга Олександрівна, д.е.н., професор, професор кафедри підприємництва та бізнес-адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О.М. Бекетова Міністерства освіти і науки України;

Мельник Мар'яна Іванівна, д.е.н., професор, завідувачка відділу просторового розвитку ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І.Долішнього Національної академії наук України».

на засіданні «05» серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: 07 «Управління та адміністрування» Ошовському Артему Станіславовичу на підставі публічного захисту дисертації «Гнучке управління підприємницькими структурами в умовах повоєнного стану» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університеті МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Любохинець Лариса Сергіївна, д.е.н., професор, завідувачка кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок автора в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних засад гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища на основі інтеграції кількісних та якісних складових гнучкості, сценарного підходу, нечіткої логіки та економіко-математичного моделювання. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувач має 10 наукових публікацій за темою дисертації, з них 5 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1 Любохинець Л. С., Поплавська О. В., Ошовський А. С. Забезпеченість персоналом як чинник оптимізації соціальної напруженості на підприємстві: методика аналізування. *Modeling the Development of the Economic Systems*. 2023. № 1. С. 161-168.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-23>

<https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/166>

2 Любохинець Л.С., Дячок І.Д., Поплавська О.В., Драїна В.Д., Ошовський А.С. Інструментарій управління проектами фінансового забезпечення підприємства *Development Service Industry Management*. 2024. № 2. С. 149–154.

[https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(22\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(22))

<https://dsim.khmnu.edu.ua/index.php/dsim/article/view/152>

3 Ошовський А.С. Оцінювання макросередовища та адаптивності підприємницьких структур харчової промисловості в умовах воєнного і повоєнного періодів. *Modeling the Development of the Economic Systems*. 2025. № 1. С. 135-140

<https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-19>

<https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/517>

4 Любохинець Л.С., Ошовський А.С. Інтеграція концепції спіральної динаміки у гнучке управління підприємницькими структурами в умовах цифрової трансформації. *Modern engineering and innovative technologies*. 2026. Issue № 43. Part 3. P.227-242.

<https://doi.org/10.30890/2567-5273.2026-43-03-100>

<http://www.moderntechno.de/index.php/meit/article/view/meit43-03-100>

5. Ошовський А. Комплексна модель гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2026 №354(3), 445-451

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-62>

<https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2861>

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Стадник Валентина Василівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

2. **Танасієнко Наталія Петрівна** к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

3. **Ядуха Сергій Йосипович**, к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

4. **Мельник Мар'яна Іванівна**, д.е.н., професор, завідувач відділу просторового розвитку ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього Національної академії наук України». Без зауважень.

5. **Рудаченко Ольга Олександрівна**, д.е.н., професор, професор кафедри підприємництва та бізнес-адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О.М. Бекетова Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачем академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 14906 Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує **Ошовському Артему Станіславовичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової

спеціалізованої вченої ради PhD 14906

доктор економічних наук, професор



 Валентина СТАДНИК