

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 14073
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Наскальний Сергій Олександрович**, 1987 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2008 році Хмельницький національний університет» і здобув кваліфікацію спеціаліста з «Комп'ютерних систем та мереж».

Упродовж 2022-2026 рр. навчався в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)

Разова спеціалізована вчена рада PhD 14073, утворена наказом ректора Хмельницького національного університету від 15 травня 2026 року № 72-ас, у складі:

**Голови разової
спеціалізованої вченої ради:**

Павла ГРИГОРУКА, д.е.н., професора, завідувача кафедри економіки, аналітики, моделювання та інформаційних технологій в бізнесі Хмельницького національного університету;

Рецензентів:

Лариси ЛЮБОХИНЕЦЬ, д.е.н., професора, завідувачки кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету;

Віталія КАРПЕНКА, д.е.н., доцента, декана факультету економіки і управління Хмельницького національного університету.

Офіційних опонентів:

Лесі БУЯК, д.е.н., професора, завідувачка кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету;
Катерини ВОЛОЩУК, д.е.н., професора, професора кафедри економіки, підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Подільського державного університету.

на засіданні «21» липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: «Управління та адміністрування» Наскальному Сергію Олександровичу на підставі публічного захисту дисертації «Функціонал цифровізації в управлінні розвитком інтегрованих підприємницьких структур» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університеті МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Стадник Валентина Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, дисертація характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок авторки в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних засад формування і реалізації функціоналу цифровізації в управлінні розвитком інтегрованих підприємницьких структур. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувач має 12 наукових публікацій за темою дисертації, з них 7 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1. Стадник В.В., Йохна В.М., Наскальний С.О. Функціонал діджиталізації у формуванні підприємницького середовища: перспективи та проблеми розвитку в Україні. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2022. Т. 308. № 4. С. 68-75. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4-11>
2. Стадник В., Йохна В., Красовський О., Наскальний С. Роль сервісних підприємств в реалізації потенціалу розвитку економіки України в умовах війни і повоєнного відновлення. *Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки*. 2022. № 4. С. 103-115. <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-04-103-115>.
3. Стадник В., Йохна В., Наскальний С., Челій Т. Формування інтегрованої системи інформаційного забезпечення менеджменту інноваційно-орієнтованих підприємств на засадах маркетинг-менеджменту. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. Т. 338. № 1. С. 395-401. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-59>
4. Наскальний С., Стадник В., Розвиток ІТ-сектора в Україні як продуцента засобів і технологій цифровізації підприємницьких структур. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № 2. С. 159–167. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-21>
5. Стадник В. В., Любка В. С., Наскальний С. О. Функціонал цифровізації в забезпеченні ефективності бізнес-процесів інтегрованих підприємницьких структур будівельної сфери. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 3. С. 106-111. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-3-23>
6. Наскальний С., Стадник В. Науково-методичні підходи до управління змінами в стратегіях інтеграційного розвитку підприємницьких структур. *Development Service Industry Management*. 2025. № 3. С. 247–256. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-11\(36\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-11(36))
7. Стадник В.В., Наскальний С.О. Цифровізація бізнесу: погляд з позицій екосистемності, конкурентоспроможності й інтеграційного розвитку

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Григорук Павло Михайлович**, д. е. н., професор, завідувач кафедри економіки, аналітики, моделювання та інформаційних технологій в бізнесі, Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень

2. **Любохинець Лариса Сергіївна**, д. е. н., професор, завідувачка кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень,

3. **Карпенко Віталій Леонідович**, д. е. н., доцент, декан факультету економіки і управління ХНУ, Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень

4. **Буяк Леся Михайлівна**, д. е. н., професор, завідувачка кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

5. **Волощук Катерина Богданівна**, д. е. н., професор, професор кафедри економіки, підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Подільського державного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачем академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,
«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 14073 Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує Наскальному Сергію Олександровичу ступінь доктора філософії за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради PhD 14073
доктор економічних наук, професор



Павло ГРИГОРУК