

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради PhD 13580**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Лутюк Василь Іванович, 1982 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2012 році Хмельницький національний університет за спеціальністю «Управління інноваційною діяльністю», де отримав кваліфікацію магістра з управління інноваційною діяльністю. З 2022 року по теперішній час аспірант денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2022-2026 рр. навчався в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 13580, утворена наказом ректора Хмельницького національного університету від 4 травня 2026 року № 65-ас, у складі:

**Голови разової  
спеціалізованої вченої  
ради:**

**Любохинець Лариса Сергіївна**, д.е.н., професор, завідувачка кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

**Рецензентів:**

**Кравчик Юрій Васильович**, к.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

**Баксалова Ольга Михайлівна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

**Офіційних опонентів:**

**Мельник Степан Іванович**, д.е.н., професор, заступник декана факультету № 2 з освітньої та науково-дослідної діяльності Львівського державного університету внутрішніх справ Міністерства внутрішніх справ України;

**Шаульська Лариса Володимирівна**, д.е.н., професор, проректор з навчальної роботи та якості освіти Державного університету «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України.

на засіданні «30» червня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: 07 «Управління та адміністрування» Лутюку

Василю Івановичу на підставі публічного захисту дисертації «Мотиваційна складова управління забезпеченням діяльності підприємства» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університеті МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Гавловська Наталія Іванівна, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок автора в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних основ формування та розвитку мотиваційної складової управління забезпеченням діяльності підприємства. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувач має 9 наукових публікацій за темою дисертації, з них 5 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1. Лутюк В. Теоретичний базис моделювання процесів функціонування механізму мотивації персоналу до забезпечення діяльності підприємства. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. Т. 352, № 2. С. 92–96. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-10>
2. Лутюк В., Гавловська Н., Рудніченко Є. Функція мотивації в управлінні забезпеченням діяльності підприємства : теоретичне підґрунтя. *Development Service Industry Management*. 2025. № 2. С. 85–94. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10\(12\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10(12))
3. Лутюк В., Гавловська Н. Убезпечення діяльності підприємства : зміст, складові та принципи. *Development Service Industry Management*. 2024. № 1. С. 66–73. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5\(9\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5(9))
4. Гавловська Н., Лутюк В., Рудніченко Є. Механізм мотивації персоналу при формуванні інвестиційної політики підприємства харчової промисловості та забезпеченні його діяльності. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. Т. 332, № 4. С. 517–522. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-76>
5. Лутюк В., Гавловська Н. Убезпечення діяльності підприємства як об'єкт управління. *Development Service Industry Management*. 2023. № 3. С. 48–52. [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3\(21\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3(21))

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Любохинець Лариса Сергіївна**, д.е.н., професор, завідувачка кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;
2. **Кравчик Юрій Васильович**, к.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

3. **Баксалова Ольга Михайлівна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

4. **Мельник Степан Іванович**, д.е.н., професор, заступник декана факультету № 2 з освітньої та науково-дослідної діяльності Львівського державного університету внутрішніх справ Міністерства внутрішніх справ України. Без зауважень.

5. **Шаульська Лариса Володимирівна**, д.е.н., професор, проректор з навчальної роботи та якості освіти Державного університету «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачем академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD **13580** Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує **Лутюку Василю Івановичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової**

**спеціалізованої вченої ради PhD 13580**

**доктор економічних наук, професор**



*Лариса* **ЛЮБОХИНЕЦЬ**