

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 14058
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Любка Віталій Степанович**, 1990 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2021 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та отримав ступінь магістра. З 2022 року по теперішній час аспірант денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2022-2026 рр. навчався в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 14058, утворена наказом ректора Хмельницького національного університету від 15 травня 2026 року № 72-ас, у складі:

**Голови разової
спеціалізованої вченої ради:**

Євгенія РУДНІЧЕНКА, д.е.н., професора, декана факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету;

Рецензентів:

Лілії ГРИЗОВСЬКОЇ, к.е.н., доцента, доцента кафедри туризму та готельно-ресторанної справи Хмельницького національного університету;
Ольги ОСТАПЧУК, к.е.н., доцента, доцента кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету.

Офіційних опонентів:

Руслана АВГУСТИНА, д.е.н., професора, виконувача обов'язки завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного;
Романа ШЕРСТЮКА, д.е.н., доцента, завідувача кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя

на засіданні «017» липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: «Управління та адміністрування» Любці Віталію Степановичу на підставі публічного захисту дисертації «Управління конкурентоспроможністю бізнес-процесів підприємств сфери послуг» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університеті МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Стадник Валентина Василівна, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, дисертація характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок автора в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних засад управління конкурентоспроможністю бізнес-процесів підприємств сфери послуг. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувач має 11 наукових публікацій за темою дисертації, з них 6 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1) Yokhna, V., Liubka V., Stadnyk V. Factors of quality in the management of the competitiveness of business processes of service enterprises. *Економіка і суспільство*. 2023. № 56. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-107>

2) Stadnyk V., Yokhna V., Ljubka V., Jaremischyn J. Scientific-methodical approaches of value theory for marketing positioning of medical services. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2023. 320(4), 489-494. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-73>

3) Стадник В., Йохна В., Любка В. Інноваційно-технологічне наповнення маркетингових стратегій для конкурентоспроможності бізнесу в сфері послуг. *Development Service Industry Management*. 2025. №2. С.191-197. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10\(24\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10(24))

4) Стадник, В. Любка В., Наскальний, С. Функціонал цифровізації в забезпеченні ефективності бізнес-процесів інтегрованих підприємницьких структур будівельної сфери. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 3. С. 106-111. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-3-24>

5) Стадник, В. Любка В. Типологія лідерських моделей серед самозайнятих: зв'язок з ефективністю бізнес-процесів та сталим розвитком регіонів. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № 3. С. 363–371. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-17-49>

6) Stadnyk V., Yokhna V., Ljubka V. Structural dysmorphism of business processes of service enterprises: essence and impact on competitiveness. *Galician Economic Journal*. 2026. Vol. 98. № 1. P. 128-138. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2026.01.128

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Рудніченко Євгеній Миколайович**, доктор економічних наук, професор, декан факультету управління, адміністрування та туризму Хмельницького національного університету МОН України. Без зауважень.

2. **Остапчук Ольга Василівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету МОН України. Без зауважень.

3. **Гризівська Лілія Олександрівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри туризму та готельно-ресторанної справи Хмельницького національного університету МОН України. Без зауважень.

4. **Августин Руслан Ростиславович**, доктор економічних наук, професор, виконувач обов'язки завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

5. **Шерстюк Роман Петрович**, доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачем академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

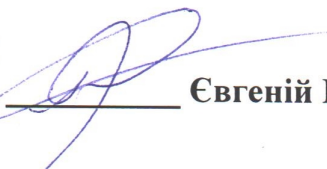
«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD **14058** Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує **Любці Віталію Степановичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради PhD **14058**
доктор економічних наук, професор




Євгеній РУДНІЧЕНКО