

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 14349
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Гладун Павло Андрійович, 1997 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2020 році Львівський національний університет імені Івана Франка за спеціальністю право та здобув кваліфікацію магістр.

З 2022 року по теперішній час аспірант денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2022-2026 рр. навчався в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 14349, утворена наказом в.о. ректора Хмельницького національного університету від 29 травня 2026 року № 81-ас, у складі:

**Голови разової
спеціалізованої вченої ради:**

Гончар Ольга Іванівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі, Хмельницький національний університет Міністерства освіти і науки України.

Рецензентів:

Лопатовський Віктор Григорович, кандидат економічних наук, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи, Хмельницький національний університет Міністерства освіти і науки України;

Нянько Віталій Миколайович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри маркетингу, Хмельницький національний університет Міністерства освіти і науки України.

Офіційних опонентів:

Ткаченко Алла Михайлівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри бізнесу та управління, Національний університет «Запорізька політехніка» Міністерства освіти і науки України;

Овчаренко Євген Іванович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного управління, менеджменту та маркетингу, Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля Міністерства освіти і науки України.

на засіданні «23» липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: «Управління та адміністрування» Гладуну

Павлу Андрійовичу на підставі публічного захисту дисертації «Управління інноваційним потенціалом в системі забезпечення економічної безпеки підприємства» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університету МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: кандидат економічних наук, доцент Закрижевська Ірина Василівна.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок автора в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних основ управління інноваційним потенціалом в системі забезпечення економічної безпеки підприємства. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувач має 10 наукових публікацій за темою дисертації, з них 6 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1. Гавловська Н., Дзиговський Б., Гладун П. Конкурентний потенціал як основа розвитку підприємства. *Development Service Industry Management*. 2024. № 4. С. 303–308. (0,78 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні еволюції наукових підходів до трактування категорій «потенціал» та «конкурентний потенціал» підприємства як фундаментальних елементів стратегічного управління. Автором систематизовано етапи розвитку концепції потенціалу, від класичних ресурсних теорій до сучасних багатовимірних моделей, що інтегрують інтелектуальні, інноваційні та цифрові активи. – 0,25 умов. друк. арк.). Індукується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

[https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8\(46\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(46))

<https://dsim.khmnpu.edu.ua/index.php/dsim/article/view/271>

2. Григорук П., Гладун П. Інноваційний потенціал та економічна безпека підприємства: ідентифікація взаємозв'язків. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. № 2. С. 319–325. (0,63 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у теоретичному обґрунтуванні та ідентифікації взаємозв'язків між інноваційним потенціалом та системою економічної безпеки підприємства як взаємообумовлених об'єктів управління. Автором розкрито сутність інноваційного потенціалу як здатності суб'єкта господарювання до безперервного створення та впровадження інновацій з метою зміцнення конкурентоспроможності та забезпечення стійкого розвитку. – 0,3 умов. друк. арк.). Індукується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-44>

<https://mdes.khmnpu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/420>

3. Зайцева О., Зайцев І., Гладун П. Цінність бізнес-аналітики в управлінні цифровими платформами. *Development service industry management*. 2024. № 2. С. 170–175. (0,67 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає в

обґрунтуванні стратегічної значущості бізнес-аналітики як важливого активу та інструменту прийняття управлінських рішень у менеджменті цифрових платформ. Автором досліджено та систематизовано специфічні характеристики цифрових платформ за критеріями технологічності, сфери діяльності та механізмами створення доданої вартості. – 0,23 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

[https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(25\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(25))

<https://dsim.khmn.edu.ua/index.php/dsim/article/view/156>

4. Гладун П. Перспективні напрями управління інноваційним потенціалом підприємства. *Економіка та суспільство*. 2025. № 80. (0,89 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, DOAJ, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-19>

<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6854>

5. Бушовська Л. Б., Гладун П. А. *Аналіз інноваційної економіки України в умовах макроекономічної нестабільності*. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. 2025. Т. 2. № 12 (104). С. 31–36 (0,60 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у дослідженні стану та динаміки інноваційного розвитку економіки України в контексті забезпечення макроекономічної стабільності та національної безпеки. Автором проаналізовано вплив воєнних дій та глобальних викликів на інноваційну активність промислових підприємств, ідентифіковано основні бар'єри на шляху технологічного оновлення економіки. – 0,3 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, iThenticate, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11671>

<https://humanitarian.com.ua/index.php/economics/article/view/1794/1824>

6. Закрижевська І., Гладун П. Управління інноваційним потенціалом підприємства в системі забезпечення його економічної безпеки. *Modeling the development of the economic systems*. 2026. № 2. С. 251–257. (0,58 умов. друк. арк.; особистий внесок автора полягає у розробці концептуального підходу до інтеграції управління інноваційним потенціалом у загальну систему економічної безпеки підприємства. Автором обґрунтовано та запропоновано модель управління, яка базується на циклічному механізмі – від стратегічного планування до контролінгу ефективності інноваційних проєктів, що забезпечує синергію між інноваційною стратегією та цілями безпекового розвитку підприємства. – 0,3 умов. друк. арк.). Індексується і реферується в базах даних: Google Scholar, Index Copernicus, CrossRef, OUCI, НБУ ім. В. І. Вернадського.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2026-20-31>

<https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/article/view/826>

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Гончар Ольга Іванівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі

Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

2. **Лопатовський Віктор Григорович**, кандидат економічних наук, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

3. **Нянько Віталій Миколайович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри маркетингу Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

4. **Ткаченко Алла Михайлівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри бізнесу та управління Національного університету «Запорізька політехніка» Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

5. **Овчаренко Євген Іванович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного управління, менеджменту та маркетингу Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачем академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

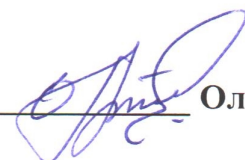
«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 14349 Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує Гладуну Павлу Андрійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради PhD 14349
доктор економічних наук, професор



 **Ольга ГОНЧАР**