

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради PhD 13615**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувачка ступеня доктора філософії Гарбузюк Олександра Олександрівна, 1990 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2021 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та отримала ступінь магістра. З 2022 року по теперішній час аспірантка денної форми навчання Хмельницького національного університету.

Упродовж 2022-2026 рр. навчалася в аспірантурі Хмельницького національного університету, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»).

Разова спеціалізована вчена рада PhD 13615, утворена наказом ректора Хмельницького національного університету від 4 травня 2026 року № 65-ас, у складі:

**Голови разової  
спеціалізованої вченої ради:**

**Стадник Валентина Василівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;

**Рецензентів:**

**Гарват Ольга Анатоліївна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України;  
**Карвацка Наталія Станіславівна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України.

**Офіційних опонентів:**

**Гарафонова Ольга Іванівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту КНЕУ імені Вадима Гетьмана Міністерства освіти і науки України;

**Боровик Марина Вікторівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова Міністерства освіти і науки України;

на засіданні «01» липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань: «Управління та адміністрування Гарбузюк Олександрі Олександрівні на підставі публічного захисту дисертації

«Управління розвитком лідерських якостей самозайнятих осіб» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Хмельницькому національному університеті МОН України, м. Хмельницький.

Науковий керівник: Рудніченко Євгеній Миколайович, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який містить науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати досліджень, дисертація характеризується єдністю змісту, точністю викладення матеріалу та свідчить про особистий внесок авторки в науку. Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій вирішено наукове завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних засад управління розвитком лідерських якостей самозайнятих осіб. Дисертація виконана державною мовою та відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40.

Здобувачка має 8 наукових публікацій за темою дисертації, з них 5 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

1. Гарбузюк О., Йолкін С. Управління розвитком лідерських якостей самозайнятих осіб в умовах кризи. *Development Service Industry Management*. 2023. № 3. С. 111–115. [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3\(17\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3(17))

2. Гавловська Н., Рудніченко Є., Гарбузюк О. Креативність та креативний потенціал : структурно-змістовий аналіз і вплив на інноваційний розвиток. *Modeling the Development of the Economic Systems*. 2025. № 1. С. 394–400. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-51>

3. Гарбузюк О., Рудніченко Є., Гавловська Н. Розвиток концептуальних підходів до розуміння лідерства. *Modeling the Development of the Economic Systems*. 2025. № 2. С. 38–43. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-5>

4. Гарбузюк О., Рудніченко Є. Склад механізму стратегічного управління розвитком лідерських якостей самозайнятих осіб. *Development Service Industry Management*. 2025. № 4. С. 22–32. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-12\(3\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-12(3))

5. Гарбузюк О. Аналітичні дослідження інституційного середовища функціонування самозайнятих осіб в Україні. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. Т. 352, № 2. С. 601–606. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-82>

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. **Стадник Валентина Василівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

2. **Гарват Ольга Анатоліївна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

3. **Карвацка Наталія Станіславівна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України. Без зауважень;

4. **Гарафонова Ольга Іванівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту КНЕУ імені Вадима Гетьмана Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

5. **Боровик Марина Вікторівна**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова Міністерства освіти і науки України. Без зауважень.

Окремих думок щодо дисертації, дотримання здобувачкою академічної доброчесності, процедури захисту дисертації від членів разової спеціалізованої ради не надходило.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 13615 Хмельницького національного університету МОН України, м. Хмельницький присуджує **Гарбузюк Олександрі Олександрівні** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової  
спеціалізованої вченої ради PhD 13615  
доктор економічних наук, професор**

 **Валентина СТАДНИК**

