

Голові разової спеціалізованої вченої ради PhD 14906

Хмельницького національного університету

д. е. н., професору Валентині СТАДНИК

вул. Інститутська, 11,

м. Хмельницький, 29016

РЕЦЕНЗІЯ

кандидата економічних наук, доцента,
доцента кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі
Хмельницького національного університету

Ядухи Сергія Йосиповича

на дисертаційну роботу Ошовського Артема Станіславовича
на тему «Гнучке управління підприємницькими структурами в умовах
повоєнного стану», представлену на здобуття наукового ступеня доктора
філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Актуальність теми дисертації та її зв'язок з науковими програмами, планами, темами.

Актуальність теми дисертаційного дослідження не викликає сумнівів і обумовлена сучасними викликами, що постали перед підприємницькими структурами України в умовах воєнного стану та майбутньої повоєнної відбудови держави. Військова агресія, руйнування виробничої, транспортної та енергетичної інфраструктури, порушення логістичних ланцюгів, високий рівень ризиків, нестабільність ринкового середовища, дефіцит ресурсів, прискорення процесів цифрової трансформації та необхідність швидкого реагування на постійні зміни суттєво ускладнили процеси управління підприємствами. За таких умов традиційні управлінські підходи дедалі частіше виявляються недостатньо ефективними, що актуалізує потребу у впровадженні сучасних моделей гнучкого управління, здатних забезпечити адаптивність, стійкість і конкурентоспроможність суб'єктів господарювання.

Особливого значення набуває розроблення науково обґрунтованого методичного інструментарію, який дозволяє комплексно оцінювати рівень гнучкості підприємницьких структур, враховувати вплив факторів зовнішнього середовища, прогнозувати можливі сценарії розвитку подій та формувати адекватні управлінські рішення залежно від рівня ризиків і невизначеності.

Водночас сучасна управлінська практика потребує інтеграції класичних і новітніх підходів до менеджменту, використання цифрових технологій, економіко-математичного моделювання, методів нечіткої логіки, сценарного аналізу та інших інструментів підтримки прийняття управлінських рішень, що дозволяють підвищити ефективність функціонування підприємств у складних соціально-економічних умовах.

Позитивної оцінки заслуговує те, що автор дисертації не обмежився дослідженням теоретичних аспектів проблематики, а запропонував комплексний підхід до формування системи гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами, який поєднує оцінювання інтегрального рівня гнучкості, сценарний підхід, оцінювання ризиків, інструменти нечіткої логіки та концепцію спіральної динаміки. Такий підхід відповідає сучасним тенденціям розвитку управлінської науки та створює передумови для підвищення ефективності управління підприємствами в умовах високої турбулентності зовнішнього середовища.

Важливо також відзначити практичну спрямованість виконаного дослідження, оскільки запропоновані автором методичні положення та моделі можуть бути використані підприємницькими структурами для оцінювання власного адаптаційного потенціалу, визначення необхідного рівня гнучкості, обґрунтування управлінських рішень та формування стратегій функціонування в умовах воєнного і повоєнного розвитку економіки України.

Важливо також відзначити практичну спрямованість виконаного дослідження, оскільки запропоновані автором методичні положення та моделі можуть бути використані підприємницькими структурами для оцінювання власного адаптаційного потенціалу, визначення необхідного рівня гнучкості, обґрунтування управлінських рішень та формування стратегій функціонування в умовах воєнного і повоєнного розвитку економіки України. Водночас актуальність і практична значущість виконаної роботи підтверджуються її тісним зв'язком із виконанням науково-дослідних тем Хмельницького національного університету «Формування стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства» та «Стратегізація управління потенціалом підприємницьких структур у післявоєнній відбудові економіки України на засадах інноваційності», у межах яких автором розроблено та апробовано окремі науково-методичні положення, що знайшли подальший розвиток у дисертаційному дослідженні.

Таким чином, тема дисертаційної роботи є своєчасною, має вагоме теоретичне і практичне значення, відповідає сучасним потребам розвитку економічної науки та практики управління підприємницькими структурами, а її актуальність є повністю обґрунтованою.

Оцінка змісту дисертації. Ступінь обґрунтованості та достовірності її наукових положень, висновків та рекомендацій. Відповідність змісту анотації основним положенням дисертації.

Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації становить 294 сторінки. Робота містить анотації українською та англійською мовами, список опублікованих праць за темою дисертації, перелік умовних позначень, список використаних джерел, додатки, а також значну кількість таблиць, рисунків і аналітичних матеріалів, що забезпечують належний рівень аргументованості та достовірності отриманих результатів дослідження.

У вступі дисертації обґрунтовано актуальність теми дослідження, визначено мету, завдання, об'єкт і предмет дослідження, наведено методи дослідження, сформульовано наукову новизну та практичне значення одержаних результатів, висвітлено зв'язок роботи з науковими програмами, наведено інформацію щодо апробації результатів дослідження, публікацій автора та впровадження результатів у практичну діяльність. Особливу увагу приділено обґрунтуванню необхідності формування сучасних підходів до гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища, що характеризується високим рівнем невизначеності, ризиків і необхідністю забезпечення адаптивності та стійкості підприємств.

Перший розділ дисертації присвячений дослідженню теоретико-методичних засад гнучкого управління підприємницькими структурами. Автором проаналізовано еволюцію наукових підходів до розуміння сутності гнучкості підприємства та гнучкого управління, досліджено концептуальні основи розвитку гнучких підприємств, здійснено порівняння традиційних і гнучких моделей управління, систематизовано види гнучкості та обґрунтовано доцільність використання концепції спіральної динаміки для інтерпретації рівнів розвитку підприємств. Значну увагу приділено розвитку Agile-підходів, дослідженню гібридних моделей управління, ролі цифрової трансформації, а також впливу воєнного та повоєнного середовища на формування сучасних

механізмів управління підприємницькими структурами. За результатами дослідження удосконалено теоретичні положення щодо формування системи гібридного гнучкого управління підприємствами.

Другий розділ дисертації має аналітичний характер і присвячений дослідженню умов та особливостей функціонування підприємницьких структур у контексті формування гнучкого управління у воєнний і повоєнний періоди. Автором здійснено комплексне оцінювання макросередовища на основі міжнародних індексів, проведено аналіз макроекономічних тенденцій розвитку економіки України та галузевих особливостей функціонування підприємств харчової промисловості. Значну увагу приділено оцінюванню рівня адаптивності та гнучкості підприємств за фінансовими показниками, розроблено інтегральний показник оцінювання гнучкості та визначено рівні розвитку підприємницьких структур. Отримані результати стали підґрунтям для подальшого економіко-математичного моделювання системи гібридного гнучкого управління.

У третьому розділі дисертації розроблено теоретико-методичні та прикладні засади економіко-математичного моделювання гнучкості та гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами. Автором запропоновано економіко-математичну модель оцінювання інтегрального рівня гнучкості підприємств із використанням інструментів нечіткої логіки, розроблено підхід до сценарного моделювання зовнішнього середовища та сформовано комплексну модель гібридного гнучкого управління, що інтегрує результати оцінювання внутрішньої гнучкості підприємства, ризиків, сценаріїв розвитку зовнішнього середовища та концепції спіральної динаміки. Практичну цінність мають запропоновані механізми визначення управлінського розриву, вибору типу гнучкого управління та формування адаптивних управлінських рішень залежно від умов функціонування підприємства.

У загальних висновках узагальнено результати проведеного дослідження, сформульовано основні теоретичні положення та практичні рекомендації щодо формування й реалізації системи гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища. Підтверджено досягнення поставленої мети та виконання визначених завдань дослідження, а також обґрунтовано можливості практичного використання отриманих результатів у діяльності підприємств, насамперед харчової промисловості.

Достовірність та обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечується використанням широкої інформаційної бази дослідження, яка включає нормативно-правові акти України, офіційні статистичні матеріали, міжнародні індекси, фінансову звітність підприємств, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, а також результати власних досліджень автора. У роботі використано сучасні загальнонаукові та спеціальні методи дослідження, зокрема методи теоретичного узагальнення, систематизації, порівняння, статистичного та економічного аналізу, індексного аналізу, економіко-математичного моделювання, нечіткої логіки, сценарного аналізу, експертного оцінювання, концепцію спіральної динаміки, а також графічні й табличні методи представлення результатів, що забезпечило комплексність та належний рівень наукової обґрунтованості отриманих результатів.

Структура дисертації є логічною, послідовною та завершеною. Матеріал викладено у науковому стилі, зміст роботи характеризується системністю, аргументованістю та внутрішньою логічною узгодженістю. Мета, завдання, положення наукової новизни, висновки та практичні рекомендації взаємопов'язані й повністю відповідають логіці проведеного дослідження.

Ретельний аналіз дисертаційної роботи дає підстави стверджувати, що поставлені автором завдання успішно виконано, а мету дисертаційного дослідження – наукове обґрунтування теоретико-методичних положень та розроблення економіко-математичного інструментарію і практичних рекомендацій щодо гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища на основі інтеграції кількісних і якісних складових гнучкості, оцінювання ризиків, моделювання сценаріїв розвитку та формування адаптивних управлінських рішень – досягнуто.

Анотації дисертації українською та англійською мовами повною мірою відображають зміст проведеного дослідження, розкривають його мету, завдання, об'єкт, предмет, наукову новизну та практичне значення одержаних результатів. Дисертацію оформлено відповідно до встановлених вимог щодо підготовки дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Відповідність дисертації вимогам академічної доброчесності.

Рецензування дисертації та аналіз публікацій дисертанта свідчать про дотримання вимог академічної доброчесності. Публікації автора перед друком проходили перевірку на доброчесність згідно з редакційною політикою журналів. У дисертації автор посилається на використані джерела. Дисертаційна робота пройшла перевірку у Хмельницькому національному університеті з використання програмного забезпечення на предмет дотримання вимог доброчесності. За результатами перевірки встановлено відсутність академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації.

Наукова новизна отриманих результатів дослідження.

Результати дисертаційної роботи характеризуються належним рівнем наукової новизни, теоретичної обґрунтованості та практичної спрямованості. Позитивним аспектом дослідження є комплексний підхід до вирішення наукового завдання щодо формування системи гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища, логічність побудови роботи, послідовність викладення матеріалу, високий рівень аргументованості запропонованих наукових положень та використання сучасного економіко-математичного інструментарію. Отримані результати мають як теоретичне, так і практичне значення для розвитку теорії управління підприємницькими структурами, удосконалення механізмів забезпечення їх адаптивності, стійкості та конкурентоспроможності в умовах високої невизначеності, цифрової трансформації та повоєнного відновлення економіки України.

За результатами рецензування слід відзначити, що дисертаційна робота містить низку положень, які характеризуються науковою новизною та мають вагомe теоретичне і практичне значення у сфері гнучкого управління підприємницькими структурами.

Елементи наукової новизни є достатньо обґрунтованими. Зокрема, автором удосконалено:

- комплексну модель гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища, яка ґрунтується на інтеграції кількісних і якісних складових гнучкості, інструментів нечіткої логіки, сценарного аналізу, оцінювання ризиків та концепції спіральної динаміки, що дозволяє формувати адаптивні управлінські рішення залежно від сценаріїв

розвитку зовнішнього середовища та рівня адаптаційного потенціалу підприємства;

- науково-методичний підхід до оцінювання інтегрального рівня гнучкості підприємницьких структур, який передбачає інтеграцію кількісних і якісних складових гнучкості із застосуванням інструментів нечіткої логіки та забезпечує комплексне оцінювання фінансової, операційної, кадрової, ресурсної, цифрової, інноваційної, організаційно-управлінської, антикризової та стратегічної гнучкості підприємства;

- науково-методичний підхід до інтерпретації інтегрального рівня гнучкості підприємницьких структур на основі концепції спіральної динаміки, що дозволяє встановити взаємозв'язок між рівнем гнучкості підприємства, типом його управлінської поведінки та вибором відповідних адаптивних управлінських рішень;

- науково-методичний підхід до оцінювання зовнішнього середовища функціонування підприємницьких структур, який передбачає комплексне використання міжнародних індексів, макроекономічних та галузевих показників для формування сценаріїв розвитку воєнного та повоєнного середовища й інформаційного забезпечення процесу гнучкого управління.

В роботі набули подальшого розвитку:

- понятійно-категоріальний апарат гнучкого управління підприємницькими структурами шляхом уточнення сутності поняття «гібридне гнучке управління», яке розглядається як інтегроване поєднання адаптивних, цифрових, сценарних та антикризових управлінських підходів, спрямованих на забезпечення стійкості та адаптивності підприємств в умовах воєнного та повоєнного середовища;

- методичний підхід до формування типів гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами на основі оцінювання управлінського розриву, що дозволяє обґрунтовано визначати підтримуючий, адаптивний, антикризовий або трансформаційний тип управління залежно від рівня ризиків, адаптаційного потенціалу підприємства та сценаріїв розвитку зовнішнього середовища;

- науково-практичні підходи до сценарного моделювання функціонування підприємницьких структур в умовах високої невизначеності шляхом поєднання оцінювання ризиків, визначення необхідного рівня гнучкості та формування комплексу адаптивних управлінських рішень;

– методичні засади використання економіко-математичного моделювання та інструментів нечіткої логіки для оцінювання адаптаційного потенціалу підприємств і підтримки процесу прийняття управлінських рішень у воєнному та повоєнному середовищі.

Дисертантом чітко визначено особистий внесок у розроблення наукових положень, аргументовано показано відмінності запропонованих підходів від існуючих наукових розробок та доведено їх практичну значущість. Наукові положення, висновки та рекомендації є достатньо обґрунтованими, характеризуються високим рівнем логічності, мають як теоретичну, так і прикладну цінність та можуть бути використані у практичній діяльності підприємницьких структур різних галузей економіки, насамперед підприємств харчової промисловості, під час оцінювання рівня гнучкості, визначення адаптаційного потенціалу, формування сценаріїв розвитку зовнішнього середовища, вибору типів гібридного гнучкого управління та розроблення адаптивних управлінських рішень.

Отримані результати сприяють подальшому розвитку сучасної теорії гнучкого управління підприємницькими структурами, удосконаленню методичного забезпечення оцінювання їх адаптивності та гнучкості, розвитку економіко-математичного інструментарію підтримки управлінських рішень, а також підвищенню ефективності функціонування підприємств в умовах воєнних викликів, цифрової трансформації та повоєнного відновлення економіки України.

Значимість результатів дисертації.

Значимість результатів дисертаційної роботи підтверджується їх практичним впровадженням та полягає у використанні розроблених науково-методичних підходів, економіко-математичних моделей, методичних рекомендацій і практичного інструментарію щодо формування та реалізації системи гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища. Отримані результати спрямовані на підвищення адаптивності, стійкості та конкурентоспроможності підприємств, удосконалення процесів прийняття управлінських рішень, забезпечення ефективного реагування на зміни зовнішнього середовища, а також підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємств.

Сформовані теоретичні положення, методичні рекомендації та прикладні розробки, представлені у дисертаційній роботі, знайшли практичне застосування у діяльності підприємств та закладів вищої освіти. Зокрема, результати дослідження впроваджено у діяльність ТОВ «VTRdoors», де запропоновані автором підходи використовуються під час оцінювання рівня гнучкості підприємства, визначення його адаптаційного потенціалу, формування сценаріїв розвитку зовнішнього середовища, визначення управлінського розриву, вибору типів гібридного гнучкого управління та розроблення адаптивних управлінських рішень, спрямованих на підвищення стійкості та ефективності функціонування підприємства.

Практичне використання результатів дослідження сприяло удосконаленню підходів до гнучкого управління підприємницькими структурами, розвитку механізмів оцінювання адаптаційного потенціалу підприємств, використанню сценарного підходу до прийняття управлінських рішень, а також застосуванню сучасних методів економіко-математичного моделювання, інструментів нечіткої логіки та концепції спіральної динаміки для підвищення ефективності функціонування підприємств в умовах високої невизначеності. Запропоновані автором науково-методичні підходи створюють передумови для своєчасного реагування підприємств на кризові явища, мінімізації негативного впливу ризиків та забезпечення їх довгострокової конкурентоспроможності.

Теоретичні узагальнення, наукові розробки та методичні рекомендації автора використовуються в освітньому процесі Хмельницького національного університету під час викладання навчальних дисциплін «Підприємництво», «Стратегічне управління», «Управління бізнес-процесами», «Антикризове управління» та «Управління проєктами», а також при виконанні курсових, кваліфікаційних і науково-дослідних робіт здобувачами вищої освіти. Використання результатів дисертаційного дослідження у навчальному процесі сприяє підвищенню якості підготовки фахівців у сфері підприємництва та управління, формуванню сучасного бачення проблем забезпечення гнучкості підприємств, розвитку адаптивних систем управління та застосування сучасних цифрових і аналітичних інструментів у практиці управління.

Наведені факти впровадження підтверджують практичну цінність одержаних результатів, їх прикладний характер та можливість широкого використання у діяльності підприємницьких структур різних галузей економіки, а також в освітньому процесі закладів вищої освіти. Отримані результати

створюють підґрунтя для подальшого розвитку наукових досліджень у сфері гнучкого управління підприємницькими структурами, удосконалення методичного забезпечення оцінювання їх адаптивності, розвитку сучасних економіко-математичних моделей підтримки управлінських рішень та забезпечення ефективного функціонування підприємств в умовах воєнних викликів і повоєнного відновлення економіки України.

Повнота викладення наукових і практичних результатів дисертації в опублікованих працях.

За результатами дисертаційної роботи опубліковано 10 наукових праць загальним обсягом 4,54 друк. арк., з яких особисто автору належить 2,68 друк. арк. Серед них – 5 статей у наукових фахових виданнях України та 5 публікацій, що відображають апробацію результатів дослідження у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій. Загальний обсяг і кількість публікацій є достатніми для висвітлення основних результатів проведеного дослідження та відповідають встановленим вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. Окремі положення, висновки та результати дисертаційної роботи пройшли належну апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях.

Публікації автора достатньою мірою відображають основні результати дисертаційного дослідження, а їх зміст повністю відповідає тематиці роботи та розкриває ключові положення наукової новизни. У наукових працях висвітлено теоретико-методичні засади гнучкого управління підприємницькими структурами, питання використання концепції спіральної динаміки та гібридних підходів до управління, результати оцінювання макросередовища й адаптивності підприємств, напрями використання цифрових технологій у забезпеченні гнучкого управління, а також розроблену автором комплексну модель гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами в умовах воєнного та повоєнного середовища. Результати дослідження пройшли належну апробацію в науковому середовищі та отримали позитивну оцінку фахової спільноти.

У переліку наукових праць, опублікованих за темою дисертації, чітко визначено особистий внесок автора, зокрема у роботах, виконаних у співавторстві. До захисту представлені результати, які є самостійним науковим доробком Ошовського Артема Станіславовича, що дає змогу однозначно

встановити його індивідуальний внесок у розвиток теоретико-методичних засад гнучкого управління підприємницькими структурами, розроблення економіко-математичного інструментарію оцінювання інтегрального рівня гнучкості, формування комплексної моделі гібридного гнучкого управління, удосконалення методичних підходів до оцінювання зовнішнього середовища та обґрунтування практичних рекомендацій щодо забезпечення адаптивності підприємств в умовах воєнного та повоєнного середовища.

Аналіз опублікованих праць свідчить про належний рівень апробації результатів дослідження, їх відповідність вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії та достатню повноту висвітлення основних наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у роботі. Опубліковані результати підтверджують наукову зрілість проведеного дослідження та його вагомий внесок у розвиток теорії і практики гнучкого управління підприємницькими структурами, а також створюють підґрунтя для подальшого розвитку наукових досліджень у сфері адаптивного та гібридного управління підприємствами.

Дискусійні положення та зауваження до дисертаційної роботи.

1. При систематизації теоретико-методичних засад гнучкого управління підприємницькими структурами здобувач ґрунтовно досліджує сутність гнучкості підприємства, адаптивності, концепції Agile, спіральної динаміки та гібридних підходів до управління (ст. 30–100). Разом з тим, сучасний розвиток управлінської науки дедалі більше орієнтується на концепцію організаційної антикрихкості (antifragility), яка передбачає не лише здатність підприємства адаптуватися до кризових явищ, а й отримувати конкурентні переваги внаслідок високої невизначеності та турбулентності. Тому теоретико-методичний апарат дослідження доцільно було б доповнити аналізом цієї концепції та можливостями її інтеграції у запропоновану модель гібридного гнучкого управління.

2. У підрозділі 2.2 «Статистичний аналіз макроекономічних тенденцій та галузевих особливостей функціонування підприємств харчової промисловості у воєнний та повоєнний періоди» (ст. 123–151) автор аргументовано обґрунтовує вибір саме підприємств харчової промисловості як об'єкта прикладного дослідження. Водночас доцільно було б ширше розкрити внутрішньогалузеві відмінності між великими інтегрованими виробниками, середніми

підприємствами та малими виробниками харчової продукції, оскільки рівень їх гнучкості, адаптивності, фінансової стійкості та логістичних можливостей істотно відрізняється, що могло б вплинути на результати оцінювання інтегрального рівня гнучкості.

3. Значною перевагою роботи є комплексне оцінювання зовнішнього середовища на основі міжнародних індексів EFW, CPI, FSI, GPI, GII та NRI (ст. 103–122). Разом з тим, їх вплив на функціонування підприємницьких структур є неоднаковим. На нашу думку доцільним було б визначити вагові коефіцієнти або здійснити ранжування зазначених індикаторів залежно від ступеня їх впливу на формування різних типів гібридного гнучкого управління (підтримуючого, адаптивного, антикризового чи трансформаційного), що дозволило б підвищити практичну цінність запропонованого методичного підходу.

4. У третьому розділі дисертації автором розроблено економіко-математичну модель оцінювання інтегрального рівня гнучкості підприємницьких структур на основі нечіткої логіки та сформовано відповідну систему нечітких правил (ст. 178–223). Водночас методичне забезпечення моделі виграло б від проведення аналізу чутливості (sensitivity analysis) до зміни значень окремих вхідних параметрів або сценаріїв ризику. Такий аналіз дозволив би оцінити стійкість запропонованої моделі до зміни вихідних припущень та ще більше підвищив би рівень обґрунтованості отриманих результатів.

5. Запропонована автором комплексна модель гібридного гнучкого управління підприємницькими структурами (ст. 223–255) має вагоме практичне значення та характеризується високим рівнем наукового опрацювання. Разом із тим, зважаючи на орієнтацію України на післявоєнне відновлення та європейську інтеграцію, доцільним було б ширше врахувати сучасні вимоги ESG-управління, принципи сталого розвитку та декарбонізації виробництва. Інтеграція екологічної та соціальної складових до системи оцінювання гнучкості підприємств могла б ще більше посилити практичну цінність запропонованої моделі та розширити можливості її використання у діяльності підприємств.

Водночас наведені зауваження мають переважно рекомендаційний характер, не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи та не впливають на її наукову новизну, теоретичну і практичну значущість.

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК.

Дисертаційна робота Ошовського Артема Станіславовича на тему «Гнучке управління підприємницькими структурами в умовах повоєнного стану» є завершеною та самостійно виконаною працею, яка характеризується науковою новизною. Дослідження є цілісним, логічно структурованим і носить завершений характер. Основні наукові положення дисертації обґрунтовані та висвітлені в опублікованих наукових працях. Дисертація виконана на високому науково-теоретичному, методичному та практичному рівнях, має практичну значимість.

Таким чином, за результатами ґрунтовного аналізу дисертації можна зробити висновок, що дисертаційна робота «Гнучке управління підприємницькими структурами в умовах повоєнного стану» відповідає вимогам пп. 6, 7, 8, 9 Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), а її автор – Ошовський Артем Станіславович – заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Рецензент:

доцент кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі
Хмельницького національного університету,
кандидат економічних наук, доцент



Сергій ЯДУХА

Підпис Сергія Ядухи засвідчую:

проректор з науково-педагогічної роботи
Хмельницького національного
університету



Віктор ЛОПАТОВСЬКИЙ